



Grupo Sanborns

Informe Anual
2017

Perfil corporativo

Grupo Sanborns es una empresa líder en el mercado de venta al menudeo en México. La Compañía cuenta con un portafolio único de formatos que incluye tiendas departamentales, especializadas, de electrónica y entretenimiento, conveniencia, de lujo y restaurantes; con marcas altamente reconocidas tales como Sears, Sanborns, iShop-MixUp, Dax, Sanborns Café y Saks Fifth Avenue. Grupo Sanborns tiene presencia en 56 ciudades de México, con 443 tiendas y una superficie de venta de más de 1 millón 207 mil metros cuadrados, ofreciendo una propuesta de valor amplia para nuestros clientes, los cuales incluyen a más de 3.9 millones de tarjetahabientes.

Misión, visión y valores

Misión:

Ofrecer a nuestros clientes los productos y servicios de la más alta calidad, al precio justo, en el ámbito adecuado, procurando su más amplia satisfacción a través de un esmerado servicio personalizado. El cliente es la razón de ser de nuestro trabajo.

Visión:

Consolidar y mantener el liderazgo de nuestro Grupo en el mercado, integrando los objetivos de sus clientes, personal, proveedores y accionistas.

Valores:

- **Trabajo:** El Trabajo es un valor porque sólo a través de él podemos cubrir nuestras necesidades, crecer como personas y servir a los demás, por lo que debemos buscar que nuestro trabajo sea un factor de desarrollo personal y profesional así como de satisfacción emocional.
- **Crecimiento:** Crecimiento es aumentar y mejorar nuestras habilidades y conocimientos personales, para que junto con el Grupo incrementemos nuestra capacidad para ofrecer más y mejores productos a través de un excelente servicio a nuestros clientes.
- **Responsabilidad social:** Esta responsabilidad representa realizar bien nuestro trabajo, reafirmando nuestros valores éticos, cumplir el compromiso con nuestros clientes y proveedores, respetar la legislación vigente y cuidar los recursos naturales y el medio ambiente.
- **Eficiencia:** La eficiencia significa ser austero, cuidar y utilizar eficientemente los recursos con que contamos. Gastar en lo necesario y evitar lo inútil o superfluo.

Contenido

1. Cifras destacadas
2. Formatos y marcas
4. Carta a los accionistas
8. Informe del Director General
10. Sears
14. Sanborns
18. iShop/MixUp
22. Sanborns Café/Saks/Dax
26. Actividades de sustentabilidad
28. Consejo de Administración
29. Comité de Auditoría y Prácticas Societarias de Grupo Sanborns, S.A.B. de C.V.
31. Estados financieros

CIFRAS DESTACADAS

(Miles de pesos al 31 de diciembre de cada año*)

GSanborns	2015	2016	2017	Var%
Ventas Totales	44,413,058	47,593,847	49,768,427	4.6%
Ventas al Menudeo	41,482,002	44,411,275	46,158,968	3.9%
Ingresos por Crédito	2,931,056	3,182,572	3,609,459	13.4%
Utilidad Bruta	17,475,621	18,922,460	19,723,561	4.2%
Utilidad de Operación	4,907,774	6,620,253	5,158,410	-22.1%
Margen de Operación	11.1%	13.9%	10.4%	-3.5 pp
EBITDA	5,707,369	6,474,141	6,332,165	-2.2%
Margen EBITDA	12.9%	13.6%	12.7%	-0.9 pp
Participación Controladora en la Utilidad Neta	3,090,017	4,466,305	3,957,856	-11.4%
Margen Neto	7.0%	9.4%	8.0%	-1.4 pp
Activo Total	41,364,031	45,185,043	47,887,914	6.0%
Pasivo Total	11,968,900	14,233,518	15,368,164	8.0%
Capital Contable Consolidado	29,395,131	30,951,525	32,519,750	5.1%
Inversión en Activo Fijo	2,255,645	2,904,643	1,583,697	-45.5%
Deuda Total	0	0	0	N/A
Deuda Neta	-4,855,573	-1,714,356	-1,924,601	12.3%
Área de Venta Total (m ²)	1,114,916	1,186,230	1,207,060	6.4%
Portafolio de Crédito	10,824,130	12,008,846	12,894,303	10.9%
% Cartera Vencida	3.2%	2.8%	4.3%	1.5 pp
Tarjetas de Crédito emitidas	3,461,926	3,672,865	3,941,514	6.1%
Deuda Neta/UAFIDA	-0.85	-0.26	-0.30	14.8%
Inversión en Activo Fijo/Ventas	5.1%	6.1%	3.2%	-2.9 pp
Promedio Ponderado Acciones en Circulación (miles)	2,320,677	2,304,320	2,296,548	-0.3%
Utilidad por acción**	1.33	1.94	1.72	-11.1%
Precio de la acción al cierre del año***	26.36	21.69	19.60	-9.6%

* Excepto acciones en circulación, utilidad por acción y número de tarjetas de crédito.

** Participación Controladora en la Utilidad Neta entre el promedio ponderado de acciones en circulación.

*** Inició cotización en la Bolsa Mexicana de Valores (BMV) el 08 de febrero de 2013.

pp: Variación en puntos porcentuales.

UAFIDA o EBITDA: Utilidad antes de impuestos a la utilidad, más depreciación y amortización, gastos por intereses, pérdida cambiaria neta y deterioro de inmueble, menos ingresos por intereses y ganancia derivada por cambios en el valor razonable de propiedades de inversión. Ver conciliación del EBITDA en la Nota 26 de los Estados Financieros.

Grupo Sanborns tiene una amplia cobertura geográfica con enfoque primordialmente en México. A través de nuestra red de tiendas tenemos presencia en 56 ciudades dentro del país.

FORMATOS Y MARCAS

SEARS
Se entiende

- Moda, línea blanca y electrodomésticos, muebles, mejora del hogar y electrónicos.

95 tiendas
51% ventas 2017

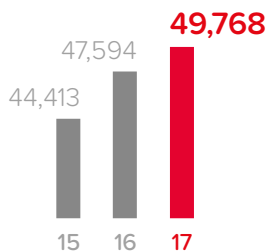
827,341 superficie de ventas m²


Sanborns

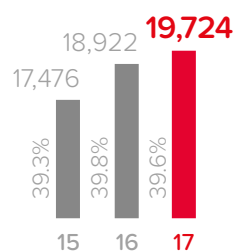
- Libros, revistas, salud y belleza, farmacia, electrónicos, juguetes, música, videos, joyería, fotografía, teléfonos celulares, ropa, dulces y regalos.
- Servicio de bar y restaurante.

174 tiendas
25% ventas 2017

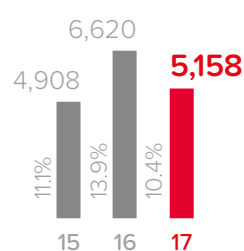
268,583 superficie de ventas m²



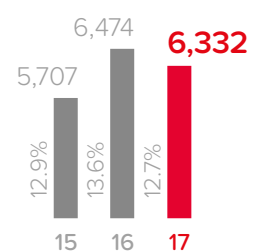
Ventas totales
(Millones de pesos)



Utilidad bruta
(Millones de pesos)
Margen bruto %



Utilidad de operación
(Millones de pesos)
Margen de operación %



EBITDA*
(Millones de pesos)
Margen EBITDA %

* Para el cálculo del EBITDA en 2015 no se consideraron \$151 millones de pesos de otros ingresos, los cuales incluyen \$178 millones provenientes de valuación de propiedades de inversión y \$27 millones de pesos del deterioro de inmuebles. Para 2016 no se consideraron \$1,263 millones de pesos de otros ingresos, donde \$1,141 millones provienen de la utilidad contable por la adquisición del 14.0% en Inmuebles SROM, S.A. de C.V. y \$122 millones provienen del avalúo de propiedades de inversión, entre otras partidas. Para 2017 no se consideraron Otros Ingresos por \$85 millones de pesos provenientes de valuación de propiedades de inversión y deterioro de inmuebles. Ver conciliación del EBITDA en la Nota 26 de los Estados Financieros.



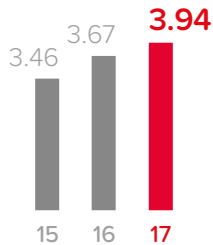
56
ciudades de nuestro país con presencia de nuestra red de tiendas.



- Productos Apple y accesorios relacionados, música, videos, películas y videojuegos.

117 tiendas
17% ventas 2017

39,458
superficie de ventas m²



Número de tarjetas propias Grupo Sanborns
(Millones de tarjetas)

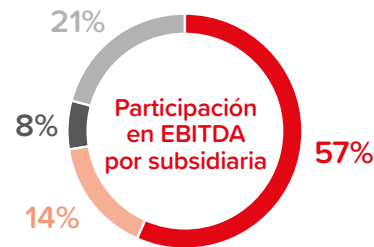


- Perfumería y cosméticos.
- Comida mexicana tradicional accesible.
- Ropa de alta calidad y accesorios.
- Centros comerciales.

57* tiendas
7% ventas 2017

71,678
superficie de ventas m²

* Incluye 3 boutiques



● Sears ● Sanborns ● Promusa ● Otros

CARTA A LOS ACCIONISTAS

Durante 2017 el entorno financiero mundial tuvo un comportamiento menos volátil que el año anterior, aunque con algunos momentos de incertidumbre como la renegociación del Tratado de Libre Comercio de América del Norte, la inflación y las tasas de interés en Estados Unidos y México.



Panorama económico 2017

Durante 2017, aunque con algunos momentos de incertidumbre como la renegociación del Tratado de Libre Comercio de América del Norte, la inflación y las tasas de interés en Estados Unidos y México, el entorno financiero mundial tuvo un comportamiento menos volátil que el año anterior.

La economía estadounidense creció 2.3% durante 2017, impulsada por el incremento de 6.7% en el consumo de bienes duraderos, gracias a la expansión de los salarios reales y el bajo nivel de desempleo, así como por la inversión privada que aumentó 3.2%. La Reserva Federal continuó con la estabilización de su política monetaria aumentando su tasa en 75 puntos base durante 2017, cerrando la tasa de referencia en 1.50%, previendo que la fortaleza de la economía interna de EU y la reforma fiscal, presionen la inflación.

En México, el crecimiento del Producto Interno Bruto se ubicó en 2.0%, ligeramente menor a 2016. Las actividades primarias y servicios lograron contrarrestar el decrecimiento marginal de las actividades industriales, resultado principalmente de una menor producción petrolera. El crecimiento de 3.8% del empleo formal y de 7.5% en las remesas en pesos, favorecieron el crecimiento del consumo interno en más de 3%. La inflación se ubicó en 6.8% durante el año, debido a mayores precios de la gasolina y gas, así como de los alimentos durante el año.

El peso se revaluó contra el dólar 5.2% en 2017 cerrando en \$19.70, tocando un máximo de \$22.00 al inicio del mismo.



4.6%
crecimiento en ventas
netas consolidadas.

El déficit comercial se redujo gracias al impulso en las exportaciones hacia Estados Unidos, que aumentaron 8.1% y lograron compensar el incremento en el déficit petrolero que alcanzó 18,402 millones de dólares en 2017. Por su parte, Banco de México siguió con su política monetaria restrictiva para controlar la inflación, aumentando cinco veces la tasa de referencia durante 2017, pasando de 5.75% a 7.25%.

La plataforma manufacturera, fundamental en nuestras exportaciones, las inversiones esperadas para los próximos años en el sector energético, infraestructura y la expectativa de una razonable renegociación del TLCAN, fortalecen al país ante los próximos retos internos y externos, pero todo ello podría tener cambios ante la incertidumbre del momento político.

Grupo Sanborns

Las ventas aumentaron 4.6% gracias a la mezcla de productos de todos los formatos. Continuamos con la estrategia de crédito y de desarrollo de marcas propias en Sears, e iniciamos con tiendas integradas y eficiencia de espacios en Sanborns.

El 2017 fue un año de desafíos, especialmente en el último trimestre del año debido a los daños ocasionados por el sismo de la Ciudad de México, considerando que más del 40% de nuestras tiendas se encuentran ubicadas en la zona metropolitana. Los primeros días se mantuvieron cerradas temporalmente 28 tiendas para revisión, todas ellas reabrieron sin tener daños. Sin embargo, graves daños en el centro comercial Galerías Coapa ocasionaron el cierre total de un iShop, un MixUp, un Sanborns y un Sears de esta plaza; el Sears siendo la cuarta tienda en importancia a nivel nacional.

El incremento en ventas netas consolidadas fue de 4.6%, reflejando la mezcla de productos y un buen desempeño en los primeros nueve meses del año. Las tiendas recién remodeladas de Sears Oaxaca y Angelópolis contribuyeron de forma positiva, así como las aperturas de las nuevas tiendas en Portal San Angel y Querétaro La Victoria. También observamos mayores ventas durante todo el año en Promotora Musical y en otros formatos.

En Sears seguimos trabajando en la construcción de marcas propias y en fortalecer nuestra distribución y logística. Posterior al sismo, por revisión, el Centro de Distribución de Sears no estuvo operando en toda su capacidad durante el tercero y cuarto trimestre del año, requiriendo esfuerzos muy enfocados para restaurar el flujo de mercancía, lo que fue resuelto rumbo al final del año.

En crédito se ampliaron descuentos directos, siendo más conservadores en las promociones con meses sin intereses para contrarrestar el incremento en cuentas incobrables. Con estas estrategias buscamos mejorar los indicadores de cobranza.

Respecto a Sanborns, la tendencia en ventas de discos y videos continuó a la baja, mientras que el surtido de libros resintió la consolidación de algunas casas editoriales. Por ello, durante el año nuestro objetivo fue mantener la rentabilidad a través de eficientes espacios, fortaleciendo categorías de mayor valor agregado y ventas. Adicionalmente, comenzamos con la apertura de formatos adaptados de Sanborns más integradas con Sears, buscando complementar mercancías y ofrecer el servicio de restaurante.

A lo largo del año, en Sears continuamos trabajando en la construcción de marcas propias.



En Promotora Musical se abrieron seis tiendas iShop durante el año, además de que se remodelaron otras seis tiendas para dejarlas con una imagen renovada. En MixUp continuó la estrategia de mejorar la mezcla de productos con la introducción de más accesorios de tecnología y entretenimiento.

Por otra parte, nuestra estrategia de venta de e-commerce ha tenido un programa de evolución continua en las páginas y aplicaciones de cada formato, complementándose con el desarrollo del “Marketplace” de ClaroShop, para incrementar el volumen de productos y servicios de compra en línea y con la posibilidad de recoger o devolver productos en tienda “click-and-collect”.

Finalmente, la Compañía continúa con fortaleza financiera, manteniendo una estructura de capital sólida, un perfil de deuda sano y liquidez adecuada que nos permitirán continuar con nuestras estrategias.

En temas de sustentabilidad, Fundación Carlos Slim desarrolla más de 90 programas y proyectos en 13 áreas diferentes, entre ellas, educación, empleo, salud, deporte, cultura y medio ambiente, alcanzando así a más de 45 millones de beneficiarios en México y otros países de América Latina. De particular relevancia para la Fundación en 2017 fue la iniciativa “México Unido” para la atención de los daños causados por los sismos del mes de septiembre. Durante la etapa de la emergencia, el Grupo en su conjunto, destacando la labor de sus empresas y sus voluntarios, dimos respuesta inmediata a las necesidades básicas de miles de personas afectadas,

mediante la provisión de despensas, casas de campaña, cobijas y colchonetas, potabilizadoras de agua y telecomunicaciones.

Para la etapa de reconstrucción y transformación, lanzamos la convocatoria en la que por cada peso recibido, la Fundación aportaría cinco más. Tuvimos la respuesta de más de 217 mil donadores que depositaron su confianza en nosotros, con lo cual se recibieron donativos por \$412.4 millones de pesos, a los cuales se sumaron \$2,061.8 millones de pesos por parte de la Fundación. Los recursos han tenido como fin la reconstrucción de viviendas, infraestructura de salud y de educación, y el rescate del patrimonio cultural. Como establecimos desde el inicio, mes a mes se ha dado cuenta, con total transparencia, de las acciones y aplicación de los recursos en la página web de la Fundación.

Por todo lo anterior, vemos el 2018 con optimismo. Sabemos que traerá retos importantes en México tanto económicos como políticos, pero nos sentimos motivados para seguir mejorando los resultados conseguidos en 2017. Nuevamente expreso mi reconocimiento a los clientes y proveedores por su apoyo, así como a todos los colaboradores que integran nuestro Grupo, a quienes también agradezco su esfuerzo, compromiso y dedicación.

Atentamente,

Lic. Carlos Slim Domit

Presidente del Consejo de Administración
de Grupo Sanborns, S.A.B. de C.V.

El e-commerce ha tenido un programa de evolución continua en las páginas y aplicaciones de cada formato.



Se abrieron seis tiendas iShop durante el año, además de que se remodelaron otras seis tiendas para dejarlas con una imagen renovada.

INFORME DEL DIRECTOR GENERAL

Durante 2017 las ventas de Grupo Sanborns aumentaron 4.6% totalizando \$49,768 millones de pesos, lo que significó \$2,174 millones de pesos más. Sears, Sanborns, Promusa y otros formatos contribuyeron con el 51%, 25%, 17% y 7% de las ventas, respectivamente. Las ventas mismas tiendas consolidadas crecieron 2.3% durante el año.



En cuanto al negocio de crédito, se emitieron más de 268 mil tarjetas propias durante el año, un aumento de 7.3% para llegar a 3.94 millones de plásticos de todos los formatos. La penetración de la tarjeta propia Sears mantuvo en 59% en la mezcla del total de pagos. El portafolio de crédito mostró un crecimiento de 4.2% alcanzando \$12,894 millones de pesos. Los ingresos por crédito aumentaron 13.4%, totalizando \$3,609 millones de pesos. El índice de morosidad a más de 90 días se encuentra por debajo del mercado y de la competencia, cerrando el año en 4.3%.

La utilidad de operación del año disminuyó 22.1% siendo de \$5,158 millones de pesos. Esto se debió principalmente al registro de Otros Ingresos en 2016 por \$1,263 millones de pesos, donde \$1,141 millones provienen de la utilidad contable por la adquisición del 14.0% en Inmuebles SROM, S.A. de C.V. y \$122 millones provienen del avalúo de propiedades de inversión, entre otras partidas. Sin estas partidas extraordinarias la utilidad de operación de 2017 disminuyó 5.9%.

Para el cálculo del EBITDA anual no se consideraron Otros Ingresos por \$85 millones de pesos en 2017 ni \$1,263 millones de pesos en 2016, mencionados en el párrafo previo. Por lo tanto el EBITDA de 2017 fue de \$6,332 millones de pesos, con un margen de 12.7%.

Respecto a los resultados financieros, éstos fueron positivos por \$58 millones de pesos y ligeramente menores en 1.5% con respecto al resultado integral de financiamiento registrado durante el año anterior.



13.4%

aumentaron los ingresos por crédito, totalizando \$3,609 millones de pesos.

La utilidad neta controladora de Grupo Sanborns disminuyó 11.4% en 2017, totalizando \$3,958 millones de pesos en comparación con \$4,466 millones de pesos en 2016, que incluyen la partida extraordinaria mencionada anteriormente.

Durante 2017 el plan de expansión incluyó la apertura de dos tiendas Sears, un Sanborns, y seis iShops. El número de remodelaciones fue de un Sanborns y seis iShop. Las inversiones de capital del Grupo totalizaron \$1,584 millones de pesos. Considerando todos los formatos del Grupo, cerramos el año operando 443 unidades, con lo cual el área comercial alcanzó un millón 207 mil metros cuadrados.

Grupo Sanborns no tuvo deuda al 31 de diciembre de 2017, mientras que el monto de efectivo totalizó \$1,925 millones de pesos, en comparación con \$1,714 al cierre de diciembre de 2016. Este incremento de \$210 millones de pesos se debió, entre otras cosas, al incremento del capital de trabajo y deuda con proveedores.

Atentamente,

Lic. Patrick Slim Domit

Director General de Grupo Sanborns, S.A.B. de C.V.



SEARS

Ne entiende





La línea de productos de Sears en México abarca desde ropa de marca a precios accesibles, hasta artículos electrónicos de última generación y artículos para el hogar.

Sears tuvo apertura de dos tiendas: Portal San Ángel y Querétaro La Victoria



Durante 2017 Sears reportó ventas de \$25,416 millones de pesos, con lo cual contribuyó con el 51% de las ventas totales y el 57% del EBITDA consolidado de Grupo Sanborns. Los acontecimientos más importantes del año fueron las aperturas de dos tiendas: Portal San Ángel y Querétaro La Victoria, al mismo tiempo que se hizo frente a los cierres temporales y al cierre total de la tienda de Galerías Coapa por el sismo de la Ciudad de México.

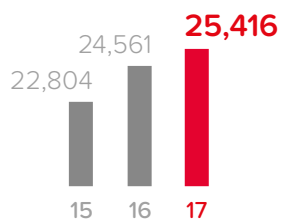
Sears mantuvo el servicio, el enfoque en marcas propias y mercancía de mayor valor agregado, así como la renovación de las tiendas para ofrecer una imagen más moderna a los consumidores.

En términos de las ventas a través del comercio electrónico, aumentó el número de artículos ofertados en el portal www.sears.com.mx y el porcentaje de tiendas con servicio de comprar en línea y recoger en tienda “click-and-collect”.

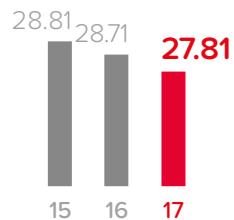
Sears es la segunda cadena más grande de tiendas departamentales y durante 2017 alcanzó 3.2 millones de tarjetas de crédito propias, con lo cual se mantiene como uno de los jugadores no bancarios más grandes de México. Al final del año, Sears contaba con 95 tiendas departamentales y 3 boutiques, totalizando 828,863 metros cuadrados de área comercial.

57%

del EBITDA del Grupo
y ventas por \$25,416
millones de pesos,
contribución de Sears
en 2017.



Ventas totales
(Millones de pesos)



Ventas por m² ponderadas
(Miles de pesos)



Sanborns





Sanborns representa un concepto único de tiendas de conveniencia especializada en México, con una amplia variedad de productos. Además, todas las tiendas cuentan con servicio completo de restaurante y bar.

Este año se lanzó un nuevo concepto de tienda Sanborns, más integrada dentro de Sears.



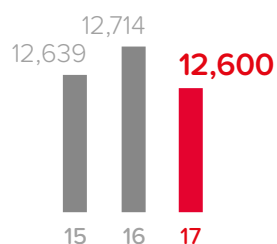
- Ventas al menudeo
- Alimentos y bebidas
- Otros

Durante 2017 Sanborns reportó ventas de \$12,600 millones de pesos, contribuyendo con el 25% de las ventas totales y el 14% del EBITDA consolidado de Grupo Sanborns. Las actividades más importantes en Sanborns durante el año fueron el enfoque en categorías de mayor valor y el incremento en el número de tarjetas de crédito propias. Este año se inauguró la tienda de Querétaro La Victoria y se consolidaron las 7 aperturas del año previo, al mismo tiempo que se lanzó un nuevo concepto de tienda integrada dentro de las tiendas Sears, con lo cual se busca mantener la rentabilidad a través de eficientar espacios fortaleciendo categorías de mayor valor agregado y ventas. Al final del año Sanborns contaba con 174 tiendas y 268,583 metros cuadrados de área comercial.

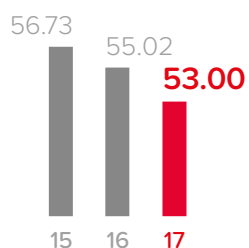
Sanborns es un concepto único, altamente exitoso, de venta al menudeo en México, siendo líder en ventas en múltiples categorías de productos y servicios como: libros, equipo de fotografía, teléfonos celulares y accesorios telefónicos, fragancias y cosméticos. Además, es la segunda cadena más grande de bares y restaurantes.

14%

del EBITDA del Grupo,
reportando ventas
de \$12,600 millones de
pesos, contribución de
Sanborns durante el año.



Ventas totales
(Millones de pesos)



Ventas por m² ponderadas
(Miles de pesos)

iShop

MixUp



A través de iShop y MixUp ofrecemos productos Apple y accesorios relacionados, un catálogo de títulos de música, videos, películas, videojuegos, equipos de audio y otros artículos de tecnología.



Ofrecemos iPads, iPhones, iWatch, computadores, software y varios accesorios Apple, así como servicios de mantenimiento.

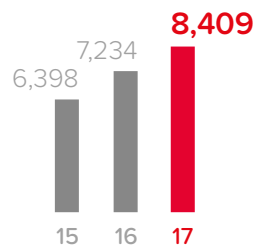


MixUp es la cadena minorista más grande de música y video en México, mientras iShop es la cadena de tiendas más grande de venta de productos marca Apple y sus accesorios en México. Ambos formatos se presentan bajo la razón social Promotora Musical, S.A. de C.V. (Promusa).

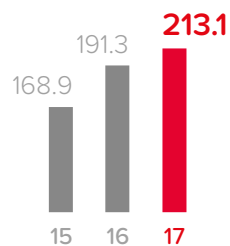
Promusa contribuyó con el 17% de las ventas totales y el 8% del EBITDA consolidado de Grupo Sanborns. Durante 2017 iShop abrió 6 sucursales nuevas: Portal San Angel, Manacar, Andamar Veracruz, Querétaro La Victoria, Fashion Mall Tuxtla y Paseo del Carmen, y también llevó a cabo el cambio de imagen de 6 tiendas. Por su parte, MixUp siguió mejorando su mezcla de ventas hacia productos de mayor valor agregado, substituyendo discos por artículos de tecnología y juguetes. Considerando ambos formatos, al final del año se contaba con 117 unidades y 39,458 metros cuadrados de área comercial.

8%

del EBITDA del Grupo
y ventas por \$8,409
millones de pesos en 2017.



Ventas totales
(Millones de pesos)



Ventas por m² ponderadas
(Miles de pesos)



Nuestras tiendas Dax, Sanborns Café, Saks Fifth Avenue, y otras fuentes de ingresos, completan nuestro portafolio diversificado y representaron el 7% de nuestros ingresos totales.





Contamos con 25 tiendas DAX ubicadas en el noreste de México, 23 restaurantes Sanborns Café y 2 tiendas Saks, ubicados en la Ciudad de México.



Complementando el portafolio diversificado del Grupo se tienen otros formatos, tales como:

Dos centros comerciales: Plaza Loreto y Plaza Inbursa.

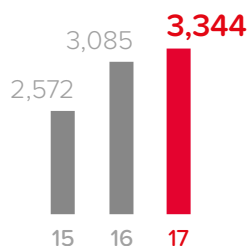
- Sanborns Café, que tiene 23 tiendas con presencia en 5 estados de la República Mexicana y la Ciudad de México,
- Dax, cadena minorista regional de 25 tiendas que ofrecen principalmente cosméticos y perfumes,
- Sax Fifth Avenue, 2 tiendas departamentales de lujo con oferta de moda de diseñadores internacionales,
- Dos centros comerciales, Plaza Loreto y Plaza Inbursa,
- 1 tienda Sears y 3 tiendas Sanborns en Centroamérica,
- El portal de comercio electrónico Claroshop,
- 3 Boutiques.

Al cierre del año, Otros Formatos totalizó 57 tiendas y 71,678 metros cuadrados de área comercial.



71,678

metros cuadrados de área comercial, totalizando 57 tiendas al cierre del año.



Ventas totales
(Millones de pesos)

SUSTENTABILIDAD

En el 2017 se vieron beneficiados de los diferentes programas 34,499 personas, incluyendo colaboradores de Grupo Sanborns y sus familias.



Desempeño Social

Trabajamos a través de la Fundación Carlos Slim, que con un alto sentido de responsabilidad social, eficiencia y oportunidad, desarrolla más de 90 programas y proyectos en 13 áreas diferentes, entre ellas, educación, empleo, salud, deporte, cultura y medio ambiente, alcanzando así a más de 45 millones de beneficiarios en México y otros países de América Latina. De particular relevancia para la Fundación en 2017 fue la iniciativa “México Unido” para la atención de los daños causados por los sismos del mes de septiembre. Durante la etapa de la emergencia, el Grupo en su conjunto, destacando la labor de sus empresas y voluntarios, dio respuesta inmediata a las necesidades básicas de miles de personas afectadas, mediante la provisión de despensas, casas de campaña, cobijas y colchonetas, potabilizadoras de agua y telecomunicaciones.

Para la etapa de reconstrucción y transformación, se lanzó la convocatoria en la que por cada peso recibido, la Fundación aportaría cinco más. Se tuvo respuesta de más de 217 mil donadores que depositaron su confianza en nosotros, con lo cual se recibieron donativos por \$412.4 millones de pesos a los cuales se sumaron \$2,061.8 millones de pesos por parte de la Fundación. Los recursos han tenido como fin la reconstrucción de viviendas, infraestructura de salud y de educación, y al rescate del patrimonio cultural. Como se estableció desde el inicio, mes a mes se ha dado cuenta, con total transparencia, de las acciones y aplicación de los recursos en la página web de la Fundación. Para mayor información consultar la siguiente dirección URL: <http://www.fundacioncarlosslim.org/>

Adicionalmente a las actividades de la Fundación, las empresas de Grupo Sanborns mantuvieron inversiones en educación, salud, infraestructura y desarrollo comunitario a través de las siguientes iniciativas:

- Participación en campañas anuales de prevención y control de padecimientos médicos en colaboración con el Instituto Carlos Slim de la Salud,
- Programa de rescate de bienes inmuebles en Sanborns,
- Programa de contratación de personas con capacidades diferentes en Sanborns y Sears a través de la Confederación Mexicana de Organizaciones a Favor de la Persona con Discapacidad (CONFE), el Centro de Atención Múltiple (CAM), YMCA y DIF,
- Cursos gratuitos en la plataforma “Capacítate para el Empleo” de la Fundación Carlos Slim, con acceso para todo el público en general, a la Bolsa de Trabajo que incluye procesos de reclutamiento para empresas de Grupo Carso.

Desempeño Ambiental

Se puede consultar la Política de Sustentabilidad, los indicadores GRI 4 y los indicadores ambientales generales para: energía, agua, biodiversidad, emisiones, efluentes y residuos, premios, certificaciones, reconocimientos y programas voluntarios en el reporte



Curso Sustentable, disponible en la siguiente dirección URL: <http://www.gsanborns.com.mx/desempeno-ambiental.html>

Durante 2017 Grupo Sanborns continuó con el cumplimiento de las normas ambientales que le son aplicables, principalmente en materia de control y registro de aguas residuales, emisiones a la atmósfera, así como para el manejo y disposición final de residuos sólidos y materiales peligrosos a través de empresas autorizadas por las autoridades ambientales o sanitarias que corresponden.

Desempeño Laboral, Salud y Seguridad

Grupo Sanborns es fuente de empleo para más de 46 mil personas de planta y eventuales en México y algunos países de Centroamérica. Durante 2017 disminuyeron 6.4% los empleos en comparación con el año pasado. Dentro de los Programas de Beneficios realizados en Grupo Sanborns se encuentran:

- Becas digitales y becas para hijos de colaboradores y familiares directos,
- Programa de Home Office, horarios flexibles para madres y padres, apoyo económico para gastos funerarios y licencia con goce de sueldo,
- Campañas de prevención de la salud con la colaboración del Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS) y la Secretaría de Salud (SSA),
- Programas de Protección Civil con entrenamiento de brigadas de voluntarios,
- Programas de desarrollo personal a través de ASUME, CRESE y el Programa de Bienestar Social,
- Cursos a través de la plataforma “Capacítate para el Empleo” de la Fundación Carlos Slim para la capacitación básica del personal operativo,
- Programas de Capacitación y Entrenamiento en ventas y habilidades gerenciales.

Considerando el Centro de Capacitación en la Ciudad de México y 96 salones ubicados en las unidades operativas de Sears, así como 49 salas de capacitación de Sanborns en las oficinas corporativas, los dos Centros de Capacitación, la Plata de Viaducto y las localidades foráneas incluyendo Panamá y El Salvador, se llevaron a cabo durante el año un total de 43,082 cursos con 96,876 egresados lo que incluye cursos de capacitación técnica, operativa, formativa, de desarrollo y de seguridad y salud. Adicionalmente en Sanborns se estableció un programa muy importante de Protección Civil, participando 4,223 colaboradores.

En Sears se contrató y capacitó personal para las dos nuevas tiendas: San Angel y Querétaro La Victoria, así como la ampliación de Perisur, lo que representó la generación de 502 empleos directos.

Derivado de los sismos de septiembre de 2017, se cerraron las tiendas de Sears de Villa Coapa, Insurgentes, Buenavista y Centro Histórico. Todos los colaboradores que se vieron afectados por el cierre de sus unidades fueron reubicados temporalmente o de forma definitiva en vacantes de otras unidades. 151 colaboradores de Sears y Saks Fifth Avenue tuvieron diferentes afectaciones en sus casas y los que lo requirieron, fueron apoyados por la Fundación Carlos Slim.

Se otorgaron 308 Becas Digitales Carso a hijos de trabajadores y 207 Becas Telmex a colaboradores o sus hijos durante el año.

El programa ASUME (Asociación de la Superación por México) tuvo un alcance de 173 grupos, 2,246 colaboradores graduados, más 160 colaboradores habilitados como instructores.

Se dio continuidad al Sistema de Gestión de Calidad Humana y Responsabilidad Social en la empresa (CRESE), certificando a seis unidades nuevas y recertificando a 22 unidades de Sears (tiendas, centrales de crédito, de servicio técnico y logística), teniendo en total 99 unidades certificadas, es decir un incremento de 52% respecto al año anterior. En Sanborns se logró recertificar el Comisariato de Viaducto y por primera vez el Comisariato Tlalnepantla y la Fábrica de Chocolates para ser distinguidos como empresas socialmente responsables.

En el Programa de Bienestar Social se trabajó en 3 aspectos fundamentales: Formación, Salud, Cultura y Recreación. En el 2017 se vieron beneficiados de los diferentes programas 34,499 personas, incluyendo colaboradores de Grupo Sanborns y sus familias, lo que representó 1,118 personas más respecto al año previo.

Se continuó trabajando con la plataforma de “Capacítate para el Empleo” de la Fundación Carlos Slim, aprovechándola para la capacitación básica del personal operativo y gerencia media. A lo largo del año se capacitaron 550 colaboradores de Grupo Sanborns en diferentes oficios y se contrataron 3,160 colaboradores nuevos en Sears que se capacitaron en dicha plataforma.

Para mayor información y detalle, favor de consultar la sección de actividades de sustentabilidad de la página web corporativa de Grupo Sanborns, S.A.B. de C.V. en la siguiente dirección URL: <http://www.gsanborns.com.mx/responsabilidad-social.html>

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Consejeros Propietarios	Puesto*	Años como Consejero**	Tipo de Consejero***
Lic. Carlos Slim Domit	Presidente - Grupo Sanborns Presidente - Grupo Carso Co-Presidente - América Móvil Presidente - Teléfonos de México Presidente - Promotora Musical	Cinco	Patrimonial Relacionado
Ing. Carlos Slim Helú	Presidente - Fundación Carlos Slim Presidente - Fundación Telmex Presidente - Carso Infraestructura y Construcción	Cinco	Patrimonial Relacionado
Lic. Patrick Slim Domit	Director General - Grupo Sanborns Vicepresidente - Grupo Carso Co-Presidente - América Móvil Director Comercial de Mercado Masivo - Teléfonos de México Presidente - Grupo Telvista Presidente - Sears Operadora México	Cinco	Patrimonial Relacionado
Lic. Johanna Monique Slim Domit	Titular del Programa Educación Inicial - Fundación Carlos Slim	Cinco	Patrimonial Relacionado
Sr. Isaac Mark Massry Nakash	Director General - Promotora Musical Consejero Suplente - Sears Operadora México	Cinco	Relacionado
C.P. Juan Antonio Pérez Simón	Presidente - Sanborn Hermanos Vicepresidente - Teléfonos de México	Cinco	Independiente
Lic. José Kuri Harfush	Presidente - Janel Consejero - Sanborn Hermanos Consejero - Sears Operadora México	Cinco	Independiente
Ing. Antonio Cosío Pando	Gerente General - Cía. Industrial de Tepeji del Río Consejero - Sears Operadora México	Cinco	Independiente
Lic. Pablo Roberto González Guajardo	Director General - Kimberly Clark de México Consejero - América Móvil y de Grupo Lala Socio Fundador de: Mexicanos Primero y de México ¿cómo vamos?, Presidente - Comisión de la Educación del Consejo Coordinador Empresarial, Presidente - Consejo de la Cd. y del Edo. De México UNETE	Cuatro	Independiente
Ing. Juan Rodríguez Torres	Asesor	Cinco	Independiente
Arq. Ángel Eduardo Peralta Rosado	Consejero - Sanborn Hermanos Consejero Suplente - Sears Operadora México	Cinco	Independiente
Ing. Claudio X. González Laporte	Presidente del Consejo de Kimberly-Clark de México, S.A.B. de C.V. Consejero - Fondo México, Grupo Alfa, Grupo México, Grupo Carso, Sanborn Hermanos, The Salzburg Global Seminar y de The Baker Institute for Public Policy Consultor de Capital Group Director emérito de General Electric, Co.	Dos	Independiente
Lic. Santiago Cosío Pando	Consejero - Sanborn Hermanos, Sears Operadora México, Inbursa Presidente Corporativo de Grupo Pando Presidente del Consejo de MEXFAM	Dos	Independiente
Lic. Ma. José Pérez Simón Carrera	Consejera - Sanborn Hermanos Directora - Fundación Juntos Actuando por la Superación	Dos	
Sr. Clemente Serna Alvear	Consejero - Sanborn Hermanos, Tecnológico de Monterrey Zona Metropolitana, Club de Industriales de la Cd. de México, Presidente de la Asociación Amigos de la Catedral Metropolitana de México, A.C.	Dos	Independiente
Consejeros Suplentes			
Lic. José Manuel Campo y Menéndez	Director de Operaciones - Sanborn Hermanos Consejero Suplente - Sears Operadora México	Cinco	Relacionado
Lic. Edgar Smolensky Kirchner	Director Comercial Compras Divisiones Moda - Sears Operadora México	Cinco	Relacionado
Secretario			
Lic. Arturo Martínez Bengoa			

* Con base en información de consejeros.

** La antigüedad de los consejeros se consideró a partir del ejercicio social de 2013, fecha en la cual las acciones de Grupo Sanborns, S.A.B. de C.V. fueron inscritas en la Bolsa Mexicana de Valores.

*** Con base en información de consejeros.

Consejeros Independientes de acuerdo con la definición de la Ley del Mercado de Valores.

Comité de auditoría y prácticas societarias de GRUPO SANBORNS, S.A.B. DE C.V.

Al Consejo de Administración:

En mi carácter de Presidente del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias de Grupo Sanborns, S.A.B. de C.V., (el "Comité"), me permito rendir el siguiente informe anual de actividades por el ejercicio social de 2017.

Funciones de Prácticas Societarias y de Evaluación y Compensación

El Director General de Grupo Sanborns, S.A.B. de C.V., (la "Sociedad") y los directivos relevantes de las personas morales que ésta controla cumplieron satisfactoriamente con los objetivos que se les encomendaron y las responsabilidades a su cargo.

El 26 de abril de 2017 Grupo Sanborns, S.A.B. de C.V. decretó dividendos por \$2,022,277,906.00 de los cuales se pagó el 50% el 20 de junio de 2017 y el resto el 20 de diciembre de 2017.

También decretaron dividendos las subsidiarias Sanborn Hermanos, S.A. por \$300 millones de pesos y Sears Operadora México, S.A. de C.V., por \$600 millones de pesos.

Fueron aprobadas las operaciones de compra y venta con partes relacionadas que se sometieron a la consideración del Comité, totalizando: operaciones de ingresos por \$561.5 millones de pesos, operaciones de compras por \$243.0 millones de pesos y operaciones de gastos y otros por \$1,864.7 millones de pesos.

Las principales operaciones se dieron con Radiomóvil Dipsa, S.A. de C.V. y América Móvil, S.A.B. de C.V., para la compra de equipos celulares, planes tarifarios y tarjetas de memoria para teléfonos, y otros conceptos, de la Sociedad y de sus subsidiarias; Teléfonos de México, S.A.B. de C.V., por concepto de call center, servicios de instalación telefónica y venta de artículos para telefonía, servicios de comedor. Seguros Inbursa, S.A. por concepto de seguro de flotilla de automóviles y seguro a los inmuebles de la Sociedad y de las subsidiarias, comisiones, servicios de comedor; a las subsidiarias de Inmuebles Borgru, S.A. de C.V. e Inmuebles SROM, S.A. de C.V., por arrendamiento de inmuebles; Banco Inbursa, S.A. por arrendamientos, comisiones, venta de alimentos, así como los servicios de comedor que brinda a las demás empresas.

Todas las operaciones con partes relacionadas se llevaron a cabo a valores de mercado y fueron revisadas por Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C., y un resumen de las mismas consta en una nota de los estados financieros dictaminados de Grupo Sanborns, S.A.B. de C.V. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2017.

El director general de Grupo Sanborns, S.A. B. de C.V. no recibe ninguna remuneración por el desempeño de sus actividades como tal. La Sociedad no tiene empleados, y por lo que se refiere a las remuneraciones integrales de los directivos relevantes de las compañías que la Sociedad controla, nos cercioramos de que cumplieran con las políticas que al respecto aprobó el Consejo de Administración.

El Consejo de Administración de la Sociedad no otorgó ninguna dispensa para que algún consejero, directivo relevante o persona con poder de mando aprovechara oportunidades de negocio, para sí o en favor de terceros, que correspondan a la Sociedad o a las personas morales que ésta controla o en las que tenga una influencia significativa. Por su parte, el Comité tampoco otorgó dispensas por las transacciones a que se refiere el inciso c) de la fracción III del artículo 28 de la Ley del Mercado de Valores.

Funciones de Auditoría

El sistema de control interno y auditoría interna de Grupo Sanborns, S.A.B. de C.V., y de las personas morales que ésta controla es satisfactorio y cumple con los lineamientos aprobados por el Consejo de Administración, según se desprende de la información proporcionada al Comité por la administración de la Sociedad y del dictamen de auditoría externa.

No tuvimos conocimiento de ningún incumplimiento relevante a los lineamientos y políticas de operación y de registro contable de la Sociedad o de las personas morales que ésta controla y en consecuencia, no se implementó ninguna medida preventiva o correctiva al respecto.

El desempeño de la firma de contadores Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C. persona moral que llevó a cabo la auditoría de los estados financieros de Grupo Sanborns, S.A.B. de C.V. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2017, y el auditor externo encargado de dicha auditoría, fueron satisfactorios y se lograron los objetivos que se plantearon al momento de su contratación. Asimismo, y de acuerdo con la información que dicha firma le proporcionó a la administración de la Sociedad, sus honorarios por la auditoría externa no representan más del 10% de sus ingresos totales.

Como resultado de la revisión de los estados financieros de Grupo Sanborns, S.A.B. de C.V. y de sus subsidiarias al 31 de diciembre de 2017 se determinó que no existen errores importantes, causados por fraude y los principales ajustes propuestos se originaron por excesos e insuficiencias en las provisiones.

De conformidad con lo que nos informó la administración de la Sociedad y las reuniones que sostuvimos con los auditores externos e internos, sin la presencia de funcionarios de la Sociedad, y hasta donde tenemos conocimiento, no hubo observaciones relevantes formuladas por accionistas, consejeros, directivos relevantes y en general de cualquier tercero, respecto de la contabilidad, controles internos y temas relacionados con la auditoría interna o externa, ni denuncias realizadas por dichas personas sobre hechos irregulares en la administración de la Sociedad.

Durante el periodo que se informa, nos cercioramos de que se diera debido cumplimiento a los acuerdos adoptados por las asambleas de los accionistas y el Consejo de Administración de la Sociedad. Asimismo y de acuerdo con la información que nos proporcionó la administración de la Sociedad, verificamos que ésta cuenta con controles que permiten determinar que cumple con las disposiciones que le son aplicables en materia del mercado de valores y que el área legal revisa, cuando menos una vez al año, dicho cumplimiento; sin que hubiera existido alguna observación al respecto ni algún cambio adverso en la situación legal.

Respecto de la información financiera que la Sociedad prepara y presenta a la Bolsa Mexicana de Valores, S.A.B. de C.V. y a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, nos cercioramos de que dicha información se elaboró bajo los mismos principios, criterios y prácticas contables con los que se elaboró la información anual.

Funciones de Finanzas y Planeación

Durante el ejercicio de 2017 la Sociedad y algunas de las personas morales que ésta controla efectuaron inversiones importantes de manera congruente con el plan estratégico a mediano y largo plazo de la Sociedad. Evaluando periódicamente que la posición estratégica de la compañía estuviera de acuerdo con dicho plan y

acorde al presupuesto para el ejercicio social de 2017 junto con las proyecciones financieras que se tomaron en cuenta para su elaboración, que incluían las principales inversiones y transacciones de financiamiento de la Sociedad, mismas que consideramos viables y congruentes con las políticas de inversión y financiamiento y con la visión estratégica de ésta.

Las contingencias de carácter laboral, civil, mercantil y administrativas al 31 de diciembre de 2017, mostraron un comportamiento similar al de los ejercicios anteriores, por lo que la resolución de dichas demandas no afectará la posición financiera y estabilidad económica de las compañías involucradas.

Durante el año de 2017, se llevó a cabo la recompra de acciones propias de la Sociedad, la cual asciende a \$424,063 miles de pesos.

Se registró un ingreso por la revaluación en propiedad de inversión (Plazas Comerciales) en el año de 2017 por \$115,955 miles de pesos.

Las provisiones registradas dentro de los gastos acumulados deben cumplir con los criterios de un pasivo de conformidad con IFRS, de tal forma que sólo se registren provisiones sobre compromisos adquiridos o gastos que ya hayan sido devengados.

Por cuanto hace a asuntos relativos al fraude, incumplimiento de leyes, reglamentos y la influencia indebida en la conducción de la auditoría se hicieron las investigaciones pertinentes con la administración y se aplicaron diversos procedimientos, sin que se presentara ningún incumplimiento.

Para la elaboración de este informe el Comité de Auditoría y Prácticas Societarias se apoyó en la información que le fue proporcionada por el director general de Sociedad, los directivos relevantes de las personas morales que ésta controla y por el auditor externo.

Lic. José Kuri Harfush
Presidente

C.P. Juan Antonio Pérez Simón
Ing. Antonio Cosío Pando



ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

2017, 2016 y 2015 Grupo Sanborns, S.A.B. de C.V.

- 32 Informe de los auditores independientes
- 36 Estados consolidados de posición financiera
- 37 Estados consolidados de resultados y otros resultados integrales
- 38 Estados consolidados de cambios en el capital contable
- 40 Estados consolidados de flujos de efectivo
- 41 Notas a los estados financieros consolidados



Galaz, Yamazaki,
Ruiz Urquiza, S.C.
Paseo de la Reforma 505, piso 28
Colonia Cuauhtémoc
06500 Ciudad de México
México

Tel: +52 (55) 5080 6000
www.deloitte.com/mx

Informe de los auditores independientes

Al consejo de administración y accionistas de Grupo Sanborns, S.A.B de C.V.

Opinión

Hemos auditado los estados financieros consolidados de Grupo Sanborns, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias (la Entidad), que comprenden los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2017, 2016 y 2015, los estados consolidados de resultado integral, los estados consolidados de cambios en el capital contable y los estados consolidados de flujos de efectivo correspondientes a los años que terminaron en esas fechas, así como las notas explicativas de los estados financieros consolidados que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la situación financiera consolidada de la Entidad al 31 de diciembre de 2017, 2016 y 2015, así como su desempeño financiero consolidado y sus flujos de efectivo consolidados correspondientes a los años que terminaron en dichas fechas, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS, por sus siglas en inglés), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad.

Fundamentos de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades bajo esas normas se explican más ampliamente en la sección de Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados de nuestro informe. Somos independientes de la Entidad de conformidad con el Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (Código de Ética del IESBA) y con el emitido por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos (Código de Ética del IMCP), y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con el Código de Ética del IESBA y con el Código de Ética del IMCP. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión de auditoría.

Cuestiones clave de la auditoría

Las cuestiones clave de auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en nuestra auditoría de los estados financieros consolidados del periodo actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre estos, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones. Hemos determinado que las cuestiones que se describen a continuación son las cuestiones clave de la auditoría que se deben comunicar en nuestro informe:

Reconocimiento de ingresos

Presentación e integridad de los ingresos por venta de bienes reportados en los estados financieros.
(Ver Nota 20 a los estados financieros consolidados)

Asumimos un riesgo de error material relacionado con el reconocimiento de ingresos y evaluamos qué tipos de ingresos, transacciones de ingresos o integridad dan origen a dichos riesgos.

Verificamos la integridad de los ingresos a partir de pruebas relacionadas con el proceso diario de cierre de los puntos de venta y de los parámetros utilizados como control por el sistema, así como aspectos relacionados con el corte en el periodo contable adecuado y su realización en efectivo o a través de cuentas por cobrar. Realizamos el análisis de la correcta presentación de los ingresos en los estados financieros. Los resultados de nuestros procedimientos de auditoría fueron razonables.

Estimaciones contables

- **Estimaciones para cuentas de cobro dudoso**
(Ver Nota 8 a los estados financieros consolidados)

La Entidad realiza ventas de bienes y servicios a través de crédito y de esta manera surgen las cuentas por cobrar y la correspondiente estimación para cuentas de cobro dudoso, circunstancias que se determinan una vez que se han otorgado créditos y algunos clientes no pagan. Los factores que considera la Entidad en la estimación de cuentas de cobro dudoso son principalmente retrasos en la cobranza de acuerdo a las condiciones de crédito establecidas, cuentas no garantizadas y otras condiciones económicas relevantes.

Verificamos y probamos que la estimación para cuentas incobrables sea calculada y registrada de acuerdo a las operaciones y políticas contables de la Entidad y efectuamos pruebas de análisis de vencimientos, la revisión de la adecuada clasificación de las cuentas por cobrar vencidas que soporta los parámetros que se aplican para determinar la estimación del año corriente. Los resultados de nuestros procedimientos de auditoría fueron razonables.

Inmuebles, maquinaria y equipo

(Ver Nota 12 a los estados financieros consolidados)

Durante el año la Entidad ha realizado apertura, cierre, remodelación, ampliación y transformación de algunas de sus tiendas en sus diferentes formatos, como parte del curso normal de sus operaciones, consecuentemente hemos identificado como riesgo el adecuado control, registro y revelación de estas operaciones en los estados financieros, dada la importancia de los montos invertidos.

Los procedimientos aplicados para validar el adecuado registro consisten en: 1) Revisión de los montos presupuestados contra los montos invertidos y la revisión del control interno para cada proyecto, 2) Inspección física selectiva de tiendas de nueva apertura o remodelación, 3) revisar la adecuada y oportuna capitalización de cada proyecto para iniciar su depreciación y 4) revisar el correcto manejo y registro contable de las bajas de los activos durante el cierre o remodelación de las tiendas. Los resultados de nuestros procedimientos de auditoría fueron razonables.

Otra información que se incluye en el reporte anual a ser enviada a la Bolsa Mexicana de Valores (“Otra información”)

La administración de la Entidad es responsable de la Otra información. La Otra información comprenderá la información que será incorporada en el Reporte Anual que la Entidad está obligada a preparar conforme al Artículo 33 Fracción I, inciso b) del Título Cuarto, Capítulo Primero de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Emisoras y a otros Participantes del Mercado de Valores en México y al Instructivo que acompaña esas disposiciones (las Disposiciones). El Reporte Anual se espera esté disponible para nuestra lectura después de la fecha de este informe de auditoría.

Nuestra opinión de los estados financieros consolidados no cubrirá la otra información y nosotros no expresaremos ninguna forma de seguridad sobre ella.

En relación con nuestra auditoría de los estados financieros consolidados, nuestra responsabilidad será leer la Otra información cuando esté disponible, y al hacerlo considerar si la otra información ahí contenida es inconsistente en forma material con los estados financieros consolidados o nuestro conocimiento obtenido durante la auditoría, o que parezca contener un error material. Cuando leamos el Reporte Anual emitiremos la leyenda sobre la lectura del informe anual, requerida en el Artículo 33 Fracción I, inciso b) numeral 1.2. de las Disposiciones.

Responsabilidades de la Administración y del Comité de Auditoría de la Entidad sobre los estados financieros consolidados

La administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados adjuntos de conformidad con las IFRS, y del control interno que la administración considere necesario para permitir la preparación de los estados financieros consolidados libres de error material, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Entidad de continuar como empresa en funcionamiento, revelando según corresponda, las cuestiones relacionadas con la Entidad en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento, excepto si la administración tiene intención de liquidar la Entidad o detener sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables del gobierno de la Entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la Entidad.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de errores materiales, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte un error material cuando existe. Los errores pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyen en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría ejecutada de conformidad con las NIA, ejercemos el juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. Nosotros también:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material de los estados financieros consolidados, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría que responden a dichos riesgos, y obtuvimos evidencia de auditoría que es suficiente y apropiada para proporcionar las bases para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debido a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a un error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionalmente erróneas, o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con el fin de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Entidad.
- Evaluamos la adecuación de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización por la Administración, de la norma contable de empresa en funcionamiento y, basándose en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Entidad para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Entidad deje de ser una empresa en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y eventos relevantes de un modo que logran la presentación razonable.
- Obtenemos evidencia suficiente y adecuada en relación con la información financiera de las entidades o actividades empresariales dentro de la Entidad para expresar una opinión sobre los estados financieros consolidados. Somos responsables de la dirección, supervisión y realización de la auditoría del grupo. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.

Comunicamos a los responsables del gobierno de la Entidad en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de la realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos a los responsables del gobierno de la Entidad una declaración de que hemos cumplido con los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y comunicado con ellos acerca de todas las relaciones y demás cuestiones de las que se puede esperar razonablemente que pueden afectar nuestra independencia, y en su caso, las correspondientes salvaguardas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicaciones con los responsables del gobierno de la Entidad, determinamos que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de los estados financieros consolidados del ejercicio 2017 y que son en consecuencia, las cuestiones clave de auditoría. Describimos esas cuestiones en este informe de auditoría, salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes determinemos que una cuestión no se debería comunicar en nuestro informe porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público de la misma.

Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S. C.
Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'M. A. Mayorquín Ruiz', written over a horizontal line.

C. P. C. Marco Antonio Mayorquín Ruiz

23 de marzo de 2018

Estados consolidados de posición financiera

Al 31 de diciembre de 2017, 2016 y 2015

(En miles de pesos)

	Nota	2017	2016	2015
Activo				
Activos circulantes:				
Efectivo y equivalentes de efectivo	7	\$ 1,924,601	\$ 1,714,356	\$ 4,855,573
Cuentas y documentos por cobrar, Neto	8	14,275,601	13,116,889	11,472,026
Inventarios, Neto	9	10,806,031	10,455,932	9,204,568
Pagos anticipados		158,261	144,475	126,857
Total de activos circulantes		27,164,494	25,431,652	25,659,024
Activos no circulantes:				
Cuentas por cobrar a largo plazo		–	10,143	27,479
Inmuebles, maquinaria y equipo, Neto	12	14,517,847	14,400,591	12,608,487
Propiedades de inversión	13	2,323,901	2,207,946	2,086,228
Inversión en asociadas y otras	14	2,086,829	1,913,536	1,317
Beneficios a los empleados	17	628,112	504,551	582,889
Impuestos diferidos	24b	1,014,482	600,583	362,882
Otros activos, Neto		152,249	116,041	35,725
Total de activos no circulantes		20,723,420	19,753,391	15,705,007
Total de activos		\$ 47,887,914	\$ 45,185,043	\$ 41,364,031
Pasivo				
Pasivos circulantes:				
Cuentas por pagar a proveedores		\$ 7,505,683	\$ 7,166,771	\$ 6,049,697
Otras cuentas por pagar y pasivos acumulados	15	4,356,487	3,854,636	3,602,990
Cuentas por pagar a partes relacionadas	19	498,291	518,388	216,930
Provisiones	16	125,708	102,292	59,663
Beneficios directos a los empleados		491,269	452,699	431,067
Impuesto sobre la renta por pagar		420,953	387,652	391,380
Total de pasivos circulantes		13,398,391	12,482,438	10,751,727
Pasivos no circulantes:				
Impuesto sobre la renta por pagar a largo plazo	24e	497,385	444,188	245,884
Beneficios a los empleados	17	245,236	142,006	161,911
Impuestos diferidos	24b	1,227,152	1,164,886	809,378
Total de pasivos no circulantes		1,969,773	1,751,080	1,217,173
Total de pasivos		15,368,164	14,233,518	11,968,900
Capital contable				
Capital contable:				
Capital social	18	1,990,185	2,003,960	2,010,544
Prima neta en colocación de acciones		10,896,604	10,896,604	10,896,604
Utilidades retenidas		18,757,742	17,225,414	14,797,155
Otras partidas de utilidad integral		(356,510)	(349,766)	(352,409)
Capital contable de la participación controladora		31,288,021	29,776,212	27,351,894
Capital contable de la participación no controladora		1,231,729	1,175,313	2,043,237
Total del capital contable		32,519,750	30,951,525	29,395,131
Total de pasivos y capital contable		\$ 47,887,914	\$ 45,185,043	\$ 41,364,031

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.

Estados consolidados de resultados y otros resultados integrales

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2017, 2016 y 2015
(En miles de pesos, excepto la utilidad por acción que se expresa en pesos)

	Nota	2017	2016	2015
Ingresos	20	\$ 49,768,427	\$ 47,593,847	\$ 44,413,058
Costo de ventas y servicios	21	30,044,866	28,671,387	26,937,437
Utilidad bruta		19,723,561	18,922,460	17,475,621
Gastos de venta y desarrollo	21	11,037,721	10,386,185	9,687,429
Gastos de administración	21	2,648,207	2,247,278	2,201,349
Depreciación	21	1,195,686	1,064,335	916,450
Otros ingresos	22	(456,266)	(1,481,058)	(332,520)
Otros gastos	23	139,803	85,467	95,139
Gastos por intereses		143,794	128,748	101,411
Ingresos por intereses		(195,295)	(248,201)	(289,026)
Ganancia cambiaria		(128,567)	(161,183)	(69,125)
Pérdida cambiaria		122,518	222,227	109,351
Participación en resultados de asociadas	14	(173,293)	(89,992)	—
Utilidad antes de impuestos a la utilidad		5,389,253	6,768,654	5,055,163
Impuestos a la utilidad	24a	1,227,272	2,034,667	1,596,746
Utilidad neta consolidada del año		4,161,981	4,733,987	3,458,417
Otros resultados integrales, netos de impuestos a la utilidad:				
<i>Partidas que pueden ser reclasificadas posteriormente a resultados:</i>				
Pérdida por conversión de operaciones extranjeras		(13,948)	58,204	45,136
<i>Partidas que no serán reclasificadas posteriormente a resultados:</i>				
(Pérdidas) ganancias actuariales	17	10,291	(78,972)	(489,364)
Impuesto sobre la renta diferido		(3,087)	23,411	157,897
Utilidad integral consolidada del año		\$ 4,155,237	\$ 4,736,630	\$ 3,172,086
Utilidad neta consolidada aplicable a:				
Participación controladora		\$ 3,957,856	\$ 4,466,305	\$ 3,090,017
Participación no controladora		204,125	267,682	368,400
		\$ 4,161,981	\$ 4,733,987	\$ 3,458,417
Utilidad integral consolidada aplicable a:				
Participación controladora		\$ 3,951,112	\$ 4,468,948	\$ 2,803,686
Participación no controladora		204,125	267,682	368,400
		\$ 4,155,237	\$ 4,736,630	\$ 3,172,086
Utilidad básica por acción ordinaria de la participación controladora		\$ 1.72	\$ 1.94	\$ 1.33
Promedio ponderado de acciones en circulación		2,296,547,855	2,304,319,680	2,320,676,543

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.

Estados consolidados de cambios en el capital contable

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2017, 2016 y 2015
(En miles de pesos)

	Capital social	Prima neta en colocación de Acciones	Utilidades retenidas
Saldos al 1 de enero de 2015	\$ 2,028,107	\$ 10,896,604	\$ 14,285,028
Dividendos decretados a la participación controladora y no controladora	–	–	(1,955,646)
Recompra de acciones, neta de dividendos	(17,563)	–	(622,244)
Utilidad integral consolidada del año	–	–	3,090,017
Saldos al 31 de diciembre de 2015	2,010,544	10,896,604	14,797,155
Dividendos decretados a la participación controladora y no controladora	–	–	(1,981,172)
Recompra de acciones, neta de dividendos	(6,584)	–	(229,307)
Disminución de participación no controladora de subsidiarias por compra de acciones (Sears)	–	–	172,433
Participación no controladora por adquisición de negocio	–	–	–
Utilidad integral consolidada del año	–	–	4,466,305
Saldos al 31 de diciembre de 2016	2,003,960	10,896,604	17,225,414
Dividendos decretados a la participación controladora y no controladora	–	–	(2,015,241)
Recompra de acciones, neta de dividendos	(13,775)	–	(410,287)
Utilidad integral consolidada del año	–	–	3,957,856
Saldos al 31 de diciembre de 2017	\$ 1,990,185	\$ 10,896,604	\$ 18,757,742

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.

	Efecto por conversión de operaciones extranjeras		Ganancias y pérdidas actuariales		Capital contable de la participación controladora		Capital contable de la participación no controladora		Total del capital contable consolidado
\$	22,914	\$	(88,992)	\$	27,143,661	\$	1,799,221	\$	28,942,882
	–		–		(1,955,646)		(124,384)		(2,080,030)
	–		–		(639,807)		–		(639,807)
	45,136		(331,467)		2,803,686		368,400		3,172,086
	68,050		(420,459)		27,351,894		2,043,237		29,395,131
	–		–		(1,981,172)		(129,461)		(2,110,633)
	–		–		(235,891)		–		(235,891)
	–		–		172,433		(1,437,068)		(1,264,635)
	–		–		–		430,925		430,925
	58,204		(55,561)		4,468,948		267,680		4,736,628
	126,254		(476,020)		29,776,212		1,175,313		30,951,525
	–		–		(2,015,241)		(147,709)		(2,162,950)
	–		–		(424,062)		–		(424,062)
	(13,948)		7,204		3,951,112		204,125		4,155,237
\$	112,306	\$	(468,816)	\$	31,288,021	\$	1,231,729	\$	32,519,750

Estados consolidados de flujos de efectivo

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2017, 2016 y 2015
(En miles de pesos)

	2017	2016	2015
Flujos de efectivo por actividades de operación			
Utilidad neta consolidada del año	\$ 4,161,981	\$ 4,733,987	\$ 3,458,417
Ajustes que no requieren (generan) efectivo por:			
Impuestos a la utilidad reconocidos en resultados	1,227,272	2,034,667	1,596,746
Depreciación y amortización	1,258,361	1,116,873	950,405
Deterioro de inmueble	31,349	–	26,814
(Utilidad) pérdida en venta de inmuebles, maquinaria y equipo	(3,409)	(2,368)	16,606
Provisiones	23,416	42,629	(26,081)
Ganancia derivada por cambio en el valor razonable de propiedades de inversión	(115,955)	(121,718)	(177,624)
Utilidad en adquisición de acciones	–	(1,141,267)	–
Gasto por intereses	143,794	128,748	101,411
Participación en los resultados de asociadas	(173,293)	(89,992)	–
Ingresos por intereses	(3,804,754)	(3,430,773)	(3,220,082)
	2,748,762	3,270,786	2,726,612
Partidas relacionadas con actividades de operación:			
(Aumento) disminución en:			
Cuentas y documentos por cobrar	(966,841)	(1,516,340)	(434,523)
Intereses cobrados por actividades de operación	3,577,472	3,140,534	2,920,455
Inventarios	(350,099)	(1,249,618)	(238,537)
Pagos anticipados	(13,786)	(17,618)	(38,147)
Otros activos	(50,738)	(81,919)	(3,392)
Cuentas por cobrar a largo plazo	10,143	17,336	18,521
Beneficios a los empleados	(116,357)	9,644	(38,014)
Aumento (disminución) en:			
Cuentas por pagar a proveedores	338,912	1,111,390	(108,857)
Otras cuentas por pagar y pasivos acumulados	471,573	236,365	316,853
Cuentas por pagar a partes relacionadas	(20,097)	223,526	(48,251)
Beneficios directos a los empleados	38,570	21,632	16,134
Impuestos a la utilidad pagados	(1,492,407)	(1,671,225)	(1,615,075)
Flujos netos de efectivo generados en actividades de operación	4,175,107	3,494,493	3,473,779
Flujos de efectivo por actividades de inversión:			
Adquisición de inmuebles, maquinaria y equipo	(1,583,697)	(2,904,643)	(2,255,645)
Venta de inmuebles, maquinaria y equipo	194,670	6,447	12,286
Compra de acciones	–	(1,945,602)	–
Negocio adquirido	–	403,008	–
Intereses cobrados	35,411	99,460	289,026
Flujos netos de efectivo utilizados por actividades de inversión	(1,353,616)	(4,341,330)	(1,954,333)
Flujos de efectivo por actividades de financiamiento:			
Recompra de acciones	(424,062)	(235,891)	(650,548)
Intereses pagados	(12,166)	(10,188)	(101,411)
Dividendos pagados a participación controladora y no controladora	(2,161,070)	(2,106,825)	(2,069,289)
Flujos netos de efectivo utilizados en actividades de financiamiento	(2,597,298)	(2,352,904)	(2,821,248)
Ajustes a los flujos de efectivo por variaciones en tipos de cambio	(13,948)	58,524	45,136
Disminución neta de efectivo, equivalentes de efectivo y otros equivalentes de efectivo	210,245	(3,141,217)	(1,256,666)
Efectivo, equivalentes de efectivo y otros equivalentes de efectivo al principio del año	1,714,356	4,855,573	6,112,239
Efectivo, equivalentes de efectivo y otros equivalentes de efectivo al final del año	\$ 1,924,601	\$ 1,714,356	\$ 4,855,573

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.

Notas a los estados financieros consolidados

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2017, 2016 y 2015
(En miles de pesos (\$) y miles de dólares estadounidenses (US\$))

1. Actividades

Grupo Sanborns, S.A.B. de C.V. ("Grupo Sanborns") y Subsidiarias (la "Entidad") es subsidiaria de Grupo Carso, S.A.B. de C.V. ("Grupo Carso"). La Entidad es tenedora de un grupo de empresas con domicilio principal de sus negocios en Lago Zürich Núm. 245 Piso 7, Colonia Ampliación Granada en la Ciudad de México, Código Postal 11529 y se dedica principalmente a la operación de tiendas y restaurantes, incluyendo una cadena de tiendas departamentales, boutiques de alta costura, tiendas Sanborns, la distribución y venta de productos de la marca Apple de última generación, una red de venta de música grabada y video, una cadena de tiendas departamentales de lujo, distribución de cosméticos y perfumes de la región, una cadena de restaurantes de comida tradicional, una cadena de cafeterías industriales, una plataforma de comercio electrónico, y a la administración y arrendamiento de dos centros comerciales. El detalle de las empresas subsidiarias y sus actividades prioritarias se describen en la Nota 4c.

2. Eventos significativos

- a. **Nuevas aperturas** – Durante el ejercicio de 2017 la Entidad abrió 9 tiendas, 2 con formato Sears, 1 con formato Sanborns y 6 con formato iShop. Durante el ejercicio de 2016 la Entidad abrió 17 tiendas, 6 con formato Sears, 7 con formato Sanborns, 4 con formato iShop, Durante el ejercicio de 2015 la Entidad abrió 12 tiendas, 4 con formato Sears, 2 con formato Sanborns, 2 con formato iShop, una Boutique Perfumería y una Boutique Philosophy.

3. Adopción de las Normas Internacionales de Información Financiera nuevas y revisadas

- a. **Modificaciones a las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRSs o IAS por sus siglas en inglés) y nuevas interpretaciones que son obligatorias a partir de 2017**

En el año en curso, la Entidad aplicó una serie de IFRSs nuevas y modificadas, emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB) las cuales son obligatorias y entran en vigor a partir de los ejercicios que inicien en o después del 1 de enero de 2017.

Modificaciones a IAS 7 Iniciativa de Revelaciones

La Entidad ha aplicado estas modificaciones por primera vez en el año en curso. Las modificaciones requieren que una entidad proporcione revelaciones que permitan a los usuarios de los estados financieros, evaluar los cambios en los pasivos derivados de actividades de financiamiento, incluyendo los cambios en efectivo y equivalentes de efectivo.

Modificaciones a IAS 12 Reconocimiento del Activo por Impuestos Diferidos Derivado de Pérdidas No Realizadas

La Entidad ha aplicado estas modificaciones por primera vez en el año en curso. Las modificaciones aclaran cómo una entidad deberá evaluar si tendrá suficientes utilidades gravables futuras contra las cuales puede aplicar una diferencia temporal deducible.

La aplicación de estas modificaciones no ha causado impacto en los estados financieros consolidados de la Entidad ya que ésta evalúa la suficiencia de futuras utilidades gravables de manera consistente con estas modificaciones.

Mejoras anuales a las IFRS Ciclo 2014–2016

La Entidad ha aplicado las modificaciones a IFRS 12 incluidas en las Mejoras Anuales a las IFRS del ciclo 2014–2016 por primera vez en el año en curso. El resto de las modificaciones no son obligatorias aún y no han sido adoptadas anticipadamente por la Entidad.

La IFRS 12 establece que una entidad no necesita proporcionar información financiera resumida de su participación en subsidiarias, asociadas o negocios conjuntos que sean clasificadas (o incluidos en un grupo de disposición que sea clasificado) como mantenidas para su venta. Las modificaciones aclaran que esta es la única excepción a los requerimientos de revelación de la IFRS 12 para tales intereses.

La aplicación de estas modificaciones no ha causado efecto alguno sobre los estados financieros consolidados de la Entidad, ya que ninguna de las participaciones que posee en dichas inversiones está clasificada, o incluida en un grupo de disposición que se clasifica, como mantenidas para su venta.

b. IFRS nuevas y revisadas emitidas no vigentes a la fecha

IFRS 9	Instrumentos Financieros ²
IFRS 15	Ingresos de Contratos con Clientes (y las aclaraciones correspondientes) ²
IFRS 16	Arrendamientos ³
Modificaciones a la IFRS 2	Clasificación y medición de pagos basados en acciones ¹
Modificaciones a la IFRS 10 e IAS 28	Venta o contribución de activos entre un inversor y su asociada o negocio conjunto ¹
Modificaciones a la IAS 40	Transferencia de propiedades de inversión ¹
Modificaciones a las IFRSs	Mejoras anuales a las IFRSs Ciclo 2014–2016 ¹
IFRIC 22	Transacciones en moneda extranjera y contraprestaciones pagadas por anticipado ¹

¹ En vigor para los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2018, permitiéndose la aplicación anticipada.

² En vigor para los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2019, permitiéndose la aplicación anticipada.

³ En vigor para los períodos anuales que comiencen a partir de cierta fecha para ser determinada.

IFRS 9 Instrumentos Financieros

La IFRS 9 emitida en noviembre de 2009 introduce nuevos requerimientos para la clasificación y medición de activos financieros. La IFRS 9 fue posteriormente modificada en octubre de 2010 para incluir requerimientos para la clasificación y medición de pasivos financieros y para su baja, y en noviembre de 2014 para incluir nuevos requerimientos generales para contabilidad de coberturas. Otras modificaciones a la IFRS 9 fueron emitidas en julio de 2014 principalmente para incluir a) requerimientos de deterioro para activos financieros y b) modificaciones limitadas para los requerimientos de clasificación y medición al introducir la categoría de medición de ‘valor razonable a través de otros resultados integrales’ (“FVTOCI”, por sus siglas en inglés) para algunos instrumentos simples de deuda.

Los principales requerimientos de la IFRS 9 se describen a continuación:

- Todos los activos financieros reconocidos que están dentro del alcance de la IFRS 9 Instrumentos Financieros deben ser posteriormente medidos al costo amortizado o al valor razonable. Específicamente, las inversiones de deuda en un modelo de negocios cuyo objetivo es cobrar los flujos de efectivo contractuales y que tengan flujos de efectivo contractuales que sean exclusivamente pagos de capital e intereses sobre el capital en circulación generalmente se miden a costo amortizado al final de los periodos contables posteriores. Los instrumentos de deuda mantenidos en un modelo de negocios cuyo objetivo es alcanzado mediante la cobranza de los flujos de efectivo y la venta de activos financieros, y que tengan términos contractuales para los activos financieros que dan origen a fechas específicas para pagos únicamente de principal e intereses del monto principal, son generalmente medidos a FVTOCI. Todas las demás inversiones de deuda y de capital se miden a sus valores razonables al final de los periodos contables posteriores. Adicionalmente, bajo IFRS 9, las entidades pueden hacer la elección irrevocable de presentar los cambios posteriores en el valor razonable de una inversión de capital (que no es mantenida con fines de negociación ni contraprestación contingente reconocida por un adquirente en una combinación de negocios) en otros resultados integrales, con ingresos por dividendos generalmente reconocidos en la (pérdida) utilidad neta del año.
- En cuanto a los pasivos financieros designados a valor razonable a través de resultados, la IFRS 9 requiere que el monto del cambio en el valor razonable del pasivo financiero atribuible a cambios en el riesgo de crédito de dicho pasivo sea presentado en otros resultados integrales, salvo que el reconocimiento de los efectos de los cambios en el riesgo de crédito del pasivo que sea reconocido en otros resultados integrales creara o incrementara una discrepancia contable en el estado de resultados. Los cambios en el valor razonable atribuibles al riesgo de crédito del pasivo financiero no se reclasifican posteriormente al estado de resultados. Anteriormente, conforme a IAS 39, el monto completo del cambio en el valor razonable del pasivo financiero designado como a valor razonable a través de resultados se presentaba en el estado de resultados.
- En relación con el deterioro de activos financieros, la IFRS 9 requiere sea utilizado el modelo de pérdidas crediticias esperadas, en lugar de las pérdidas crediticias incurridas como lo indica la IAS 39. El modelo de pérdidas crediticias incurridas requiere que la entidad reconozca en cada periodo de reporte las pérdidas crediticias esperadas y los cambios en el riesgo de crédito desde el reconocimiento inicial. En otras palabras, no es necesario esperar a que ocurra una afectación en la capacidad crediticia para reconocer la pérdida.
- Los requerimientos de contabilidad de cobertura tiene tres mecanismos de contabilidad de coberturas disponibles actualmente en la IAS 39. Conforme a la IFRS 9, se ha introducido una mayor flexibilidad para los tipos de instrumentos para calificar en contabilidad de coberturas, específicamente ampliando los tipos de instrumentos que califican y los tipos de los componentes de riesgo de partidas no financieras que son elegibles para contabilidad de cobertura. Adicionalmente, las pruebas de efectividad han sido revisadas y remplazadas con el concepto de ‘relación económica’. En adelante no será requerida la evaluación retrospectiva de la efectividad, y se han introducido requerimientos de revelaciones mejoradas para la administración de riesgos de la entidad.

Con base en un análisis de los activos y pasivos financieros y en la situación de la Entidad al 31 de diciembre del 2017, la administración ha determinado el impacto de la IFRS 9 en los estados financieros consolidados de la Entidad como sigue:

Los principales activos financieros que tiene la Entidad son: efectivo y equivalentes de efectivo, inversiones en valores conservados a su vencimiento, cuentas por cobrar a corto y largo plazo y cuentas por cobrar a partes relacionadas, que se generan por la propia operación. A la fecha de reporte, la Entidad no tiene activos financieros generados por inversiones de deuda, por lo que la administración estima que no tendrá un impacto en relación a la clasificación y medición de los activos financieros, los cuales seguirán siendo reconocidos a costo amortizado.

La Entidad al 31 de diciembre del 2017 no tiene pasivos financieros designados a valor razonable a través de resultados, por lo tanto, no se identificaron efectos con respecto a la clasificación y medición de pasivos financieros.

Para efectos del deterioro de los activos financieros, la Entidad optó por aplicar el enfoque simplificado para cuentas por cobrar, el cual consiste en reconocer reserva para toda la vida del instrumento, sin evaluar incrementos de riesgo para su clasificación en etapas, considerando lo siguiente:

- Por el tipo de negocio, los plazos de las cuentas por cobrar a clientes son superiores a 30 días y se utiliza una metodología de reserva que va en función a los días de retraso que presente la cuenta por cobrar.
- Se establecerán porcentajes de la reserva en función experiencia histórica de la cartera, con metodologías que permitan utilizar el comportamiento pasado para predecir comportamiento futuro.
- Se identifica información prospectiva relevante que permita adelantar cambios a las estimaciones realizadas respecto a las construidas con información histórica.
- El modelo de negocios de la entidad es el de mantener para cobrar, por lo que la clasificación de las cuentas por cobrar están valuadas al costo amortizado.

Considerando esta información la administración de la Entidad anticipa que al aplicar el enfoque simplificado y con base en la información descrita anteriormente estima que tendrá un de incremento de aproximadamente el 20% en los estados financieros consolidados con relación al tema de deterioro de los activos financieros a lo que actualmente tiene reconocido.

La Administración de la Entidad tiene la intención de utilizar el método prospectivo para la transición y adopción de la IFRS 9.

IFRS 15 Ingresos de Contratos con Clientes

En mayo de 2014 se emitió la IFRS 15 que establece un solo modelo integral para ser utilizado por las entidades en la contabilización de ingresos provenientes de contratos con clientes. Cuando entre en vigor la IFRS 15 reemplazará las guías de reconocimiento de ingresos actuales incluidas en la IAS 18 Ingresos, IAS 11 Contratos de Construcción, así como sus interpretaciones.

El principio básico de la IFRS 15 es que una entidad debe reconocer los ingresos que representen la transferencia prometida de bienes o servicios a los clientes por los montos que reflejen las contraprestaciones que la entidad espera recibir a cambio de dichos bienes o servicios. Específicamente, la norma introduce un enfoque de cinco pasos para reconocer los ingresos:

Paso 1: Identificación del contrato o contratos con el cliente

Paso 2: Identificar las obligaciones de desempeño en el contrato;

Paso 3: Determinar el precio de la transacción;

Paso 4: Asignar el precio de la transacción a cada obligación de desempeño en el contrato;

Paso 5: Reconocer el ingreso cuando la entidad satisfaga la obligación de desempeño.

Conforme a IFRS 15, una entidad reconoce el ingreso cuando se satisface la obligación es decir, cuando el 'control' de los bienes o los servicios subyacentes de la obligación de desempeño ha sido transferido al cliente. Asimismo se han incluido guías en la IFRS 15 para hacer frente a situaciones específicas. Además, se incrementa la cantidad de revelaciones requeridas.

En abril del 2016, el IASB emitió aclaraciones a la IFRS 15 en relación a la identificación de las obligaciones de desempeño, consideraciones respecto de "principal" vs "agente", así como guías para el tratamiento de licencias.

La Entidad reconoce el ingreso proveniente de la venta principalmente en tiendas departamentales y restaurantes, boutiques de alta costura, tiendas Sanborns, la distribución y venta de productos de la marca Apple de última generación, una red de venta de música grabada y video, una cadena de tiendas departamentales de lujo, distribución de cosméticos y perfumes de la región, una cadena de restaurantes de comida tradicional, una cadena de cafeterías industriales, una plataforma de comercio electrónico, y a la administración y arrendamiento de dos centros comerciales.

La administración de la Entidad estima que la aplicación de la IFRS 15 en el futuro no tendrá ningún efecto importante en los montos reportados y revelaciones hechas en los estados financieros consolidados de la Entidad.

IFRS 16 Arrendamientos

IFRS 16 introduce a un modelo integral para la identificación de los contratos de arrendamiento y su tratamiento contable en las posturas del arrendatario y arrendador.

La IFRS 16 *Arrendamientos* fue publicada en enero de 2016 y sustituye a la IAS 17 *Arrendamientos* actual, así como las interpretaciones relacionadas cuando ésta entre en vigor.

La IFRS 16 distingue los arrendamientos y los contratos de servicios sobre la base de si un activo identificado es controlado por un cliente. Las distinciones de los arrendamientos operativos (fuera de balance) y los arrendamientos financieros (en el balance general) se eliminan para la contabilidad del arrendatario y se sustituyen por un modelo en el que los arrendatarios deben reconocer un activo de derecho de uso y un pasivo correspondiente. Es decir, todos en balance, excepto los arrendamientos a corto plazo y los arrendamientos de activos de bajo valor.

El activo de derecho de uso se calcula inicialmente al costo y posteriormente se mide al costo (con ciertas excepciones) menos la depreciación acumulada y las pérdidas por deterioro, ajustadas para cualquier reevaluación del pasivo por arrendamiento. El pasivo por arrendamiento se mide inicialmente al valor presente de los pagos mínimos del arrendamiento, así como al impacto de las modificaciones de arrendamiento, entre otros. Además, la clasificación de los flujos de efectivo también se verá afectada ya que los pagos por arrendamiento operativo según la IAS 17 se presentan como flujos de efectivo operativos; Mientras que en el modelo IFRS 16, los pagos de arrendamiento se dividirán en un principal y una porción de intereses que se presentarán como flujo de efectivo de financiamiento y operación respectivamente.

En contraste con la contabilidad del arrendatario, la IFRS 16 sustancialmente lleva adelante los requisitos de contabilidad del arrendador en la IAS 17 y continúa requiriendo que un arrendador clasifique un arrendamiento como un arrendamiento operativo o un arrendamiento financiero.

Además, la IFRS 16 requiere revelaciones extensas.

Sin embargo, un arrendatario podría elegir contabilizar los pagos de arrendamiento como un gasto en una base de línea recta en el plazo del arrendamiento, para contratos con término de 12 meses o menos, los cuales no contengan opciones de compra (esta elección es hecha por clase de activo); y para contratos donde los activos subyacentes tengan un valor que no se considere significativo cuando son nuevos, por ejemplo, equipo de oficina menor o computadoras personales (esta elección podrá hacerse sobre una base individual para cada contrato de arrendamiento).

La IFRS 16 establece distintas opciones para su transición, incluyendo aplicación retrospectiva o retrospectiva modificada donde el periodo comparativo no se reestructura.

La Entidad actualmente está evaluando las dos opciones permitidas por la IFRS 16 en la aplicación del método retrospectivo acumulado. Si bien la Entidad aún no está en condiciones de evaluar el impacto total de la aplicación de esta nueva norma, la administración de la Entidad espera que el impacto de registrar los pasivos por arrendamiento y los activos por derecho de uso, incrementen sus activos y pasivos consolidados, principalmente en relación con los compromisos de arrendamiento para el uso de inmuebles. La IFRS 16 también afectará la presentación del estado de resultados consolidado, ya que la Entidad reconocerá una depreciación por los derechos de uso de los contratos de arrendamiento a largo plazo y un gasto financiero por intereses derivado de los pasivos financieros correspondientes, en lugar de afectar los costos o gastos por estos arrendamientos como actualmente se reconoce bajo la normatividad vigente. La administración de la Entidad ya comenzó el análisis y la evaluación del impacto de la nueva normatividad en los estados financieros consolidados, incluyendo los cambios que se deben realizar en las políticas contables del Grupo como arrendatario, así como el diseño de controles efectivos sobre informes financieros, en los diferentes segmentos de la Entidad, relacionados con la nueva medición y las revelaciones requeridas para los arrendatarios por la IFRS 16.

Modificaciones a la IFRS 2 Clasificación y medición de transacciones por pagos basados en acciones

Las modificaciones aclaran lo siguiente:

1. Al estimar el valor razonable de un pago basado en acciones liquidado en efectivo, la contabilización de los efectos de las condiciones de irrevocabilidad y de no irrevocabilidad debe seguir el mismo enfoque que para los pagos basados en acciones liquidados con acciones.
2. Cuando la ley o regulación fiscal requiere a una entidad de retener un número determinado de instrumentos de capital igual al valor monetario de la obligación tributaria del empleado para cumplir con la obligación tributaria del empleado que luego es remitido a la autoridad fiscal, es decir, el acuerdo de pago basado en acciones tiene una «Liquidación neta», dicho acuerdo debería clasificarse como liquidado en forma de capital en su totalidad, siempre que el pago basado en acciones hubiera sido clasificado como liquidado por capital si no incluía la característica de liquidación neta.

3. La modificación de un pago basado en acciones que cambie la transacción de la liquidación en efectivo a la liquidación de capital debe tenerse en cuenta de la siguiente manera:

- (i) el pasivo original es dado de baja;
- (ii) el pago basado en acciones con liquidación de acciones se reconozca a la fecha de modificación del valor razonable del instrumento de patrimonio concedido en la medida en que los servicios hayan sido prestados hasta la fecha de modificación; y
- (iii) cualquier diferencia entre el importe en libros del pasivo en la fecha de modificación y el importe reconocido en el patrimonio neto debe ser reconocido en resultados inmediatamente.

Las modificaciones entran en vigor para los periodos anuales de información que comiencen a partir del 1 de enero de 2018 con la aplicación anticipada permitida. Se aplican disposiciones específicas de transición. Los administradores de la Entidad no prevén que la aplicación de las modificaciones en el futuro tendrá un impacto significativo en los estados financieros consolidados de la Entidad, ya que la Entidad no tiene acuerdos de pagos basados en acciones liquidados en efectivo ni ningún tipo de retención fiscal con impuestos en relación con los pagos basados en acciones.

Mejoras anuales a las IFRS Ciclo 2014–2016

Las mejoras anuales incluyen modificaciones a la IFRS 1 y a la IAS 28 que aún no son obligatorios para la Entidad. El paquete también incluye modificaciones a la IFRS 12 para las cuales su aplicación es obligatoria para la Entidad en el año en curso.

Las modificaciones a la IAS 28 aclaran que la opción para una organización de capital de riesgo y otras entidades similares para medir las inversiones en asociadas y negocios conjuntos a FVTPL está disponible por separado por cada asociada o negocio conjunto y la elección se debe hacer en el reconocimiento inicial de la asociada o negocio conjunto. Con respecto a la opción para una entidad que no es una entidad de inversión (EI) para mantener la medición del valor razonable para sus asociadas y negocios conjuntos que son EI cuando reconocen el método de la participación, las enmiendas hacen una aclaración similar de que esta opción está disponible para cada EI, asociada o negocio conjunto de la EI. Las enmiendas se aplican retrospectivamente con la aplicación anticipada permitida.

Tanto las enmiendas a la IFRS 1 como a la IAS 28 entran en vigor para los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2018. La administración de la Entidad no prevé que la aplicación de las enmiendas en el futuro tendrá algún impacto en los estados financieros consolidados de la Entidad ya que la Entidad no es una adoptante inicial de las IFRS ni una organización de capital riesgo. Además, la Entidad no tiene ninguna asociada o empresa conjunta que sea una entidad de inversión.

IFRIC 22 Transacciones en moneda extranjera y consideración anticipada

La IFRIC 22 se refiere a cómo determinar la “fecha de la transacción” para determinar el tipo de cambio que se utilizará en el reconocimiento inicial de un activo, un gasto o un ingreso cuando la contraprestación por ese concepto haya sido pagada o recibida por anticipado en moneda extranjera que resultó en el reconocimiento de un activo no monetario o de un pasivo no monetario (por ejemplo, un depósito no reembolsable o un ingreso diferido).

La Interpretación especifica que la fecha de transacción es la fecha en la que la entidad reconoce inicialmente el activo no monetario o el pasivo no monetario que surge del pago o recibo de la contraprestación anticipada. Si hay varios pagos o recibos por adelantado, la Interpretación requiere que una entidad determine la fecha de transacción para cada pago o recibo de la contraprestación anticipada.

La Interpretación entra en vigor para periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2018 con la aplicación anticipada permitida. Las entidades pueden aplicar la Interpretación de forma retrospectiva o prospectiva. Se aplican disposiciones específicas de transición a la aplicación prospectiva.

La Administración de la Entidad estima que la aplicación de las modificaciones tendrá un impacto en los estados financieros consolidados de la Entidad. Esto se debe a que la Entidad ya contabiliza transacciones que implican el pago o la recepción de una contraprestación anticipada en una moneda extranjera de una manera que sea consistente con las modificaciones.

4. Principales políticas contables

a. Declaración de cumplimiento

Los estados financieros consolidados de la Entidad han sido preparados de acuerdo con las IFRS y sus adecuaciones e interpretaciones emitidos por el Consejo Emisor de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB por su siglas en inglés).

b. Bases de medición

Los estados financieros consolidados de la Entidad han sido preparados sobre la base del costo histórico, excepto por ciertos activos de largo plazo e instrumentos financieros que se valúan a cantidades revaluadas o a su valor razonable al cierre de cada periodo, como se explica en las políticas contables incluidas más adelante. Los estados financieros consolidados son preparados en pesos, moneda de curso legal de los Estados Unidos Mexicanos y son presentados en miles, excepto cuando así se indique.

i. Costo histórico

El costo histórico generalmente se basa en el valor razonable de la contraprestación entregada a cambio de bienes y servicios.

ii. Valor razonable

El valor razonable se define como el precio que se recibiría por vender un activo o que se pagaría por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes en el mercado a la fecha de valuación independientemente de si ese precio es observable o estimado utilizando directamente otra técnica de valuación. Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, la Entidad tiene en cuenta las características del activo o pasivo, si los participantes del mercado tomarían esas características al momento de fijar el precio del activo o pasivo en la fecha de medición. El valor razonable para propósitos de medición y / o revelación de estos estados financieros consolidados se determina de forma tal, a excepción de las operaciones de arrendamiento que están dentro del alcance de la IAS 17, y las valuaciones que tienen algunas similitudes con valor razonable, pero no es un valor razonable, tales como el valor neto de realización de la IAS 2 o el valor en uso de la IAS 36.

Además, para efectos de información financiera, las mediciones de valor razonable se clasifican en el Nivel 1, 2 ó 3 con base en el grado en que son observables los datos de entrada en las mediciones y su importancia en la determinación del valor razonable en su totalidad, las cuales se describen de la siguiente manera:

- Nivel 1 Se consideran precios de cotización en un mercado activo para activos o pasivos idénticos que la Entidad puede obtener a la fecha de la valuación;
- Nivel 2 Datos de entrada observables distintos de los precios de cotización del Nivel 1, sea directa o indirectamente,
- Nivel 3 Considera datos de entrada no observables.

c. Bases de consolidación de estados financieros

Los estados financieros consolidados incluyen los estados financieros de Grupo Sanborns, S.A.B. de C.V. y los de sus subsidiarias directas e indirectas en las que tiene control. El control se obtiene cuando Grupo Sanborns:

- Tiene poder sobre la inversión
- Está expuesto, o tiene derechos, a los rendimientos variables derivados de su participación con dicha entidad, y
- Tiene la capacidad de afectar tales rendimientos a través de su poder sobre la entidad en la que invierte

La Entidad reevalúa si tiene o no el control en una entidad si los hechos y circunstancias indican que hay cambios a uno o más de los tres elementos de control que se listaron anteriormente.

Cuando Grupo Sanborns tiene menos de la mayoría de los derechos de voto de una participada, la Entidad tiene poder sobre la misma cuando los derechos de voto son suficientes para otorgarle la capacidad práctica de dirigir sus actividades relevantes, de forma unilateral. Grupo Sanborns considera todos los hechos y circunstancias relevantes para evaluar si los derechos de voto de Grupo Sanborns en la participada son suficientes para otorgarle poder, incluyendo:

- El porcentaje de participación de Grupo Sanborns en los derechos de voto en relación con el porcentaje y la dispersión de los derechos de voto de los otros tenedores de los mismos;
- Los derechos de voto potenciales mantenidos por Grupo Sanborns, por otros accionistas o por terceros;
- Los derechos derivados de otros acuerdos contractuales, y
- Cualquier hecho y circunstancias adicionales que indiquen que Grupo Sanborns tiene, o no tiene, la capacidad actual de dirigir las actividades relevantes en el momento en que las decisiones deben tomarse, incluidas las tendencias de voto de los accionistas en las asambleas anteriores.

Las subsidiarias se consolidan desde la fecha en que se transfiere el control a Grupo Sanborns, y se dejan de consolidar desde la fecha en la que se pierde el control. Las ganancias y pérdidas de las subsidiarias adquiridas o vendidas durante el año se incluyen en los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales desde la fecha que la tenedora obtiene el control o hasta la fecha que se pierde, según sea el caso.

La utilidad y cada componente de los otros resultados integrales se atribuyen a las participaciones controladoras y no controladoras. El resultado integral de las subsidiarias se atribuye a las participaciones controladoras y no controladoras aún si da lugar a un déficit en éstas últimas.

Cuando es necesario, se realizan ajustes a los estados financieros de las subsidiarias para alinear sus políticas contables de conformidad con las políticas contables de Grupo Sanborns.

Los saldos y operaciones intercompañías han sido eliminados en estos estados financieros consolidados.

La participación accionaria directa de Grupo Sanborns en el capital social de las subsidiarias al 31 de diciembre de 2017, 2016 y 2015, se muestra a continuación:

Subsidiaria	Actividad	% de Participación		
		31 de diciembre de 2017	31 de diciembre de 2016	31 de diciembre de 2015
Sanborn Hermanos, S.A. y Subsidiaria ("Sanborns")	Operación de tiendas departamentales, de regalos, de discos y restaurantes a través de la marca Sanborns	99.23	99.23	99.23
Sears Operadora México, S.A. de C.V. y Subsidiaria ("Sears")	Operadora de tiendas departamentales a través de su marca Sears	98.94	98.94	84.94
Promotora Comercial Sanborns, S.A. de C.V. y Subsidiarias	Operación de tiendas de discos, restaurantes y cafeterías a través de las marcas, Mix-up, iShop, Sanborns Café y tienda Sanborns en Panamá	99.96	99.96	99.96
Operadora de Tiendas Internacionales, S.A. de C.V. y Subsidiaria	Operadora de tiendas departamentales a través de la marca Saks Fifth Avenue	100.00	100.00	100.00
Corporativos de Grupo Sanborns, S.A. de C.V. y Subsidiarias	Operadora de Boutiques y subcontroladora	100.00	100.00	100.00
Corporación de Tiendas Internacionales, S.A. de C.V. ("Corpti")	Tiendas Sanborns y Sears en El Salvador	100.00	100.00	100.00
Comercializadora Dax, S.A. de C.V. y Subsidiaria	Operadora de tiendas departamentales a través de la marca Dax	100.00	100.00	100.00
Grupo Inmobiliario Sanborns, S.A. de C.V.	Venta, arrendamiento o subarrendamiento de bienes muebles e inmuebles	100.00	100.00	100.00
Claroshop.com Holding, S.A. de C.V.	Comercio por medios masivos de comunicación (internet) y otros medios	56.54	56.54	—

i) Cambios en las participaciones de la Entidad en las subsidiarias existentes

Los cambios en las inversiones en las subsidiarias de la Entidad que no den lugar a una pérdida de control se registran como transacciones de capital. El valor en libros de las inversiones y participaciones no controladoras de la Entidad se ajusta para reflejar los cambios en las correspondientes inversiones en subsidiarias. Cualquier diferencia entre el importe por el cual se ajustan las participaciones no controladoras y el valor razonable de la contraprestación pagada o recibida se reconoce directamente en el capital contable y se atribuye a los propietarios de Grupo Sanborns.

Cuando la Entidad pierde el control de una subsidiaria, la ganancia o pérdida en la disposición se calcula como la diferencia entre (i) la suma del valor razonable de la contraprestación recibida y el valor razonable de cualquier participación retenida y (ii) el valor en libros anterior de los activos (incluyendo el crédito mercantil) y pasivos de la subsidiaria y cualquier participación no controladora. Los importes previamente reconocidos en otras partidas del resultado integral relativos a la subsidiaria se registran de la misma manera establecida para el caso de que se disponga de los activos o pasivos relevantes (es decir, se reclasifican a resultados o se transfieren directamente a otras partidas de capital contable según lo especifique/permita la IFRS aplicable). El valor razonable de cualquier inversión retenida en la subsidiaria a la fecha en que se pierda el control se considera como el valor razonable para el reconocimiento inicial, según la IAS 39 o, en su caso, el costo en el reconocimiento inicial de una inversión en una asociada o negocio conjunto.

ii) Estacionalidad

La Entidad históricamente ha experimentado patrones estacionarios de ventas en tiendas debido a una intensificación de las actividades de consumo durante la época navideña y de año nuevo, así como en los meses de mayo y junio, originado por el día de la madre y del padre, respectivamente, y al principio del año escolar en el mes de septiembre. Durante estos períodos, se promocionan productos como juguetes, ropa de invierno, regalos y artículos escolares durante el período de regreso a clases. Por el contrario experimentan una disminución en ventas durante el verano en los meses de julio y agosto.

La Entidad busca reducir el impacto de la estacionalidad en sus resultados a través de estrategias comerciales, tales como acuerdos con proveedores, precios competitivos y promoción intensiva; por lo tanto, su impacto en el estado de utilidad integral y de situación financiera no es significativo.

d. Efectivo y equivalentes de efectivo

Consisten principalmente en depósitos bancarios en cuentas de cheques e inversiones en valores a corto plazo, de gran liquidez, fácilmente convertibles en efectivo o con vencimiento de hasta tres meses a partir de la fecha de adquisición y sujetos a riesgos poco significativos de cambios en valor. El efectivo se presenta a valor nominal y los equivalentes se valúan a su valor razonable; las fluctuaciones en su valor se reconocen en los resultados del período. Los equivalentes de efectivo están representados por inversiones diarias en mesa de dinero, principalmente por papel bancario, gubernamental e inversiones a la vista en pesos y dólares estadounidenses.

e. Otros equivalentes de efectivo

Corresponden a inversiones a la vista diarias disponibles que son utilizados principalmente para fondear el plan de expansión y remodelaciones de los principales formatos de Grupo Sanborns (Sears, Sanborns y iShop), además de otros fines como el prepagado de financiamientos y capital de trabajo.

f. Inversión en asociadas y otras

Aquellas inversiones permanentes efectuadas por la Entidad en compañías en las que no se tiene control, control conjunto, ni influencia significativa inicialmente se registran al costo de adquisición y los dividendos recibidos se reconocen en los resultados del período salvo que provengan de utilidades de periodos anteriores a la adquisición, en cuyo caso se disminuyen de la inversión permanente. En caso de presentarse indicios de deterioro las inversiones se someten a pruebas de deterioro.

g. Reconocimiento de ingresos

Los ingresos se calculan al valor razonable de la contraprestación cobrada o por cobrar, teniendo en cuenta el importe estimado de devoluciones de clientes, rebajas y otros descuentos similares. El reconocimiento de ingresos se realiza conforme a los siguientes criterios:

- i. **Venta de bienes** – Se reconocen en el momento en que se transfieren los riesgos y beneficios de los bienes a los clientes, siempre que los ingresos puedan valuarse confiablemente, exista la probabilidad de que la Entidad reciba los beneficios económicos asociados con la transacción y los costos incurridos, o por incurrir, en relación con la transacción puedan ser valuados razonablemente y la Entidad no conserva involucramiento continuo en la propiedad o retiene control efectivo sobre los bienes vendidos. Específicamente, los ingresos por venta de bienes se reconocen cuando los mismos son entregados y legalmente se transfiere su título de propiedad.
- ii. **Intereses por ventas a crédito** – Los ingresos por intereses por ventas a crédito se reconocen cuando se devengan y se generan por la operación de tarjetas de crédito (Sanborns, Sears, Saks, Mixup, Corpti y Claroshop).
- iii. **Servicios** – Se reconocen conforme se presta el servicio.
- iv. **Arrendamiento** – Se reconocen sobre la base de línea recta conforme se prestan los servicios de arrendamiento y las cuotas de mantenimiento se reconocen en el período de la duración del contrato de arrendamiento del cual provienen.

h. Programas de lealtad de clientes

Los premios se contabilizan como un componente separado de la transacción de venta inicial, se miden a valor razonable y se reconocen como ingresos diferidos en el estado consolidado de posición financiera, dentro de otras cuentas por pagar y pasivos acumulados. Los ingresos diferidos se reconocen en resultados una vez que el premio es redimido o expira.

i. Arrendamientos

Los arrendamientos se clasifican como financieros cuando los términos del arrendamiento transfieren sustancialmente a los arrendatarios todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad. Todos los demás arrendamientos se clasifican como operativos.

Los pagos por arrendamiento se distribuyen entre los gastos financieros y la reducción de las obligaciones por arrendamiento a fin de alcanzar una tasa de interés constante sobre el saldo remanente del pasivo. Los gastos financieros se cargan directamente a resultados, a menos que puedan ser directamente atribuibles a activos calificables, en cuyo caso se capitalizan conforme a la política general de la Entidad para los costos por préstamos.

Los pagos de rentas por arrendamientos operativos se cargan a resultados empleando el método de línea recta, durante el plazo correspondiente al arrendamiento, salvo que resulte más representativa otra base sistemática de reparto por reflejar más adecuadamente el patrón de los beneficios del arrendamiento para el usuario. Las rentas contingentes se reconocen como gastos en los periodos en los que se incurre.

j. Transacciones en moneda extranjera

Al preparar los estados financieros de cada entidad, las transacciones en moneda distinta a su moneda funcional de la Entidad (moneda extranjera) se reconocen utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas en que se efectúan las operaciones. Al final de cada periodo, las partidas monetarias denominadas en moneda extranjera se reconvierten a los tipos de cambio vigentes a esa fecha. Las partidas no monetarias registradas a valor razonable, denominadas en moneda extranjera, se reconvierten a los tipos de cambio vigentes a la fecha en que se determinó el valor razonable. Las partidas no-monetarias que se calculan en términos de costo histórico, en moneda extranjera, no se reconvierten.

Las diferencias en tipo de cambio se reconocen en los resultados del periodo, excepto por:

- Diferencias en tipo de cambio provenientes de préstamos denominados en monedas extranjeras relacionados con los activos en construcción para su uso productivo futuro, las cuales se incluyen en el costo de dichos activos cuando se consideran como un ajuste a los costos por intereses sobre dichos préstamos denominados en monedas extranjeras;
- Diferencias en tipo de cambio provenientes de transacciones relacionadas con coberturas de riesgos de tipo de cambio y
- Diferencias en tipo de cambio provenientes de partidas monetarias por cobrar o por pagar a una operación extranjera para la cual no está planificado ni es posible que se realice el pago (formando así parte de la inversión neta en la operación extranjera), las cuales se reconocen inicialmente en el otros resultados integrales y se reclasifican desde el capital contable a utilidades o pérdidas al vender total o parcialmente, la inversión neta.

Para fines de la presentación de los estados financieros consolidados, los activos y pasivos en moneda extranjera de la Entidad se expresan en pesos mexicanos, utilizando los tipos de cambio vigentes al final del periodo. Las partidas de ingresos y gastos se convierten a los tipos de cambio promedio vigentes del periodo, a menos que éstos fluctúen en forma significativa, en cuyo caso se utilizan los tipos de cambio a la fecha en que se efectúan las transacciones.

Las diferencias en tipo de cambio que surjan, dado el caso, se reconocen en los otros resultados integrales y son acumuladas en el capital contable (atribuidas a las participaciones no controladoras cuando sea apropiado).

Los ajustes correspondientes al crédito mercantil y el valor razonable generados en la adquisición de una operación en el extranjero se consideran como activos y pasivos de dicha operación y se convierten al tipo de cambio vigente al cierre. Las diferencias de cambio resultantes se reconocen en otros resultados integrales.

La moneda funcional y de registro de Grupo Sanborns y todas sus subsidiarias es el peso mexicano, excepto por dos subsidiarias cuyas monedas de registro y/o funcional son diferentes como sigue:

Entidad	Moneda de registro	Moneda funcional
Sanborns Panamá, S.A.	Dólar estadounidense	Dólar estadounidense
Corporación de Tiendas Internacionales, S.A. de C.V. (El Salvador)	Dólar estadounidense	Dólar estadounidense

Por lo tanto dichas entidades son consideradas como una operación extranjera bajo IFRS.

k. Beneficios directos a los empleados y al retiro y Participación de los Trabajadores en las Utilidades (PTU)

Los costos por beneficios directos y por beneficios definidos al retiro se reconocen como gastos al momento en que los empleados han prestado los servicios que les otorgan el derecho a las contribuciones.

El pasivo por primas de antigüedad de todo el personal y el de pensiones del personal no sindicalizado y pagos por retiro que se asemejan a una pensión, son considerados en los planes de beneficios definidos, el costo de tales beneficios se determina utilizando el método de crédito unitario proyectado, con valuaciones actuariales que se realizan al final de cada periodo sobre el que se informa. Las ganancias y pérdidas actuariales se reconocen inmediatamente en las otras partidas de la utilidad integral netas de su impuesto diferido, conforme al activo o pasivo neto reconocido en el estado consolidado de situación financiera, para reflejar el excedente (o déficit) del plan de beneficios a empleados; mientras que los costos de los servicios pasados se reconocen en resultados cuando se efectúa la modificación del plan o cuando se reconocen los costos por reestructura.

Las obligaciones por beneficios al retiro reconocidas en el estado consolidado de posición financiera, representan el valor de la obligación por beneficios definidos, ajustado por las ganancias y pérdidas actuariales y los costos de los servicios pasados, menos el valor razonable de los activos del plan. Cuando los activos del plan son superiores a los pasivos del plan por beneficios definidos, se valorará el activo al menor de: i) el superávit en el plan de beneficios definidos, y ii) el valor presente de cualesquiera beneficios económicos disponibles en la forma de reembolsos procedentes del plan o reducciones en las aportaciones futuras al mismo.

Participación de los trabajadores en las utilidades (PTU)

La PTU se registra en los resultados del año en que se causa.

Como resultado de la Ley del Impuesto Sobre la Renta de 2014, al 31 de diciembre de 2017 y 2016, la PTU se determina con base en la utilidad fiscal conforme a la fracción I del Artículo 10 de la misma Ley.

l. Impuestos a la utilidad

El gasto por impuestos a la utilidad representa la suma de los impuestos a la utilidad causados y los impuestos a la utilidad diferidos.

i. Impuestos a la utilidad causados

El impuesto causado calculado corresponde al impuesto sobre la renta (ISR) y se registra en los resultados del año en que se causa.

ii. Impuestos a la utilidad diferidos

Los impuestos a la utilidad diferidos se reconocen sobre las diferencias temporales entre el valor en libros de los activos y pasivos incluidos en los estados financieros y las bases fiscales correspondientes utilizadas para determinar el resultado fiscal, aplicando la tasa correspondiente a estas diferencias y en su caso se incluyen los beneficios de las pérdidas fiscales por amortizar y de algunos créditos fiscales. El activo o pasivo por impuesto a la utilidad diferido se reconoce generalmente para todas las diferencias fiscales temporales. Se reconocerá un activo por impuestos diferidos, por todas las diferencias temporales deducibles, en la medida en que resulte probable que la Entidad disponga de utilidades fiscales futuras contra las que pueda aplicar esas diferencias temporales deducibles. Estos activos y pasivos no se reconocen si las diferencias temporales surgen del crédito mercantil o del reconocimiento inicial (distinto al de la combinación de negocios) de otros activos y pasivos en una operación que no afecta el resultado fiscal ni el contable.

Se reconoce un pasivo por impuestos diferidos por diferencias temporales gravables asociadas con inversiones en subsidiarias y asociadas, y participaciones en negocios conjuntos, excepto cuando la Entidad es capaz de controlar la reversión de la diferencia temporal y cuando sea probable que la diferencia temporal no se reversará en un futuro previsible. Los activos por impuestos diferidos que surgen de las diferencias temporales asociadas con dichas inversiones y participaciones se reconocen únicamente en la medida en que resulte probable que habrán utilidades fiscales futuras suficientes contra las que se utilicen esas diferencias temporales y se espera que éstas se reversarán en un futuro cercano.

El valor en libros de un activo por impuestos diferidos debe someterse a revisión al final de cada periodo sobre el que se informa y se debe reducir en la medida que se estime probable que no habrán utilidades gravables suficientes para permitir que se recupere la totalidad o una parte del activo.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se valúan empleando las tasas fiscales que se espera aplicar en el período en el que el pasivo se pague o el activo se realice, basándose en las tasas (y leyes fiscales) que hayan sido aprobadas o sustancialmente aprobadas al final del periodo sobre el que se informa.

La valuación de los pasivos y activos por impuestos diferidos refleja las consecuencias fiscales que se derivarían de la forma en que la Entidad espera, al final del periodo sobre el que se informa, recuperar o liquidar el valor en libros de sus activos y pasivos.

Para efectos de medir los pasivos y los activos por impuestos diferidos para las propiedades de inversión que utilizan el modelo del valor razonable, se estima que el valor en libros de dichas propiedades debe recuperarse en su totalidad a través de la venta, a menos que la presunción se rechace. La presunción puede rechazarse cuando la propiedad de inversión se deprecia y se mantiene dentro de un modelo de negocios cuyo objetivo es consumir sustancialmente todos los beneficios económicos incorporados a los bienes de inversión a través del tiempo, en lugar de a través de la venta. La Administración estima recuperar el total del valor razonable a través de la venta.

iii. Impuestos causados y diferidos

Los impuestos causados y diferidos se reconocen como ingreso o gasto en resultados, excepto cuando se refieren a partidas que se reconocen fuera de los resultados, ya sea en los otros resultados integrales o directamente en el capital contable, en cuyo caso el impuesto también se reconoce fuera de los resultados; o cuando surgen del reconocimiento inicial de una combinación de negocios, el efecto fiscal se incluye dentro del reconocimiento de la combinación de negocios.

m. Inventarios y costo de ventas

Se presentan al costo de adquisición o a su valor neto de realización (precio de venta estimado menos todos los costos necesarios para la venta), el menor, como sigue:

Se valúan a través del sistema de costos promedios, incluyendo el costo de materiales y gastos directos, que se incurren en la adquisición de los mismos por la actividad de la Entidad. Las reducciones al valor de los inventarios se componen por las reservas que representan el deterioro de los mismos.

n. Inmuebles, maquinaria y equipo

Al 1 de enero de 2011, fecha de transición a las IFRS, los inmuebles, maquinaria y equipo fueron valuados a su costo asumido (Costo depreciado ajustado por el Índice Nacional de Precios al Consumidor). Las adquisiciones subsecuentes se registran al costo de adquisición. La depreciación se registra en resultados y se calcula conforme al método de línea recta con base en las vidas útiles estimadas remanentes de los componentes de los activos, las cuales se revisan cada año junto con los valores residuales; y el efecto de cualquier cambio en la estimación registrada se reconoce sobre una base prospectiva.

	Años de vida útil
Edificios y adaptaciones a locales arrendados	10 a 50 años
Maquinaria y equipo	20 años
Equipo de transporte	4 y 5 años
Mobiliario y equipo de oficina	20 años
Equipo de cómputo	4 y 6 años

Los costos por préstamos incurridos durante el período de construcción e instalación de los inmuebles, maquinaria y equipo calificables, son capitalizados.

La ganancia o pérdida que surge de la venta o retiro de una partida de inmuebles, maquinaria y equipo, se calcula como la diferencia entre los recursos que se reciben por su venta y el valor en libros del activo, y se reconoce en los resultados.

o. Propiedades de inversión

Las propiedades de inversión son aquellas mantenidas para arrendamiento y/o ganancias de capital mediante la apreciación de su valor en el tiempo (incluyendo propiedades en construcción para tal propósito). Las propiedades de inversión son valuadas a su valor razonable determinado mediante avalúos. Las ganancias o pérdidas que surgen de los cambios en el valor razonable de las propiedades de inversión se incluyen en la ganancia o pérdida neta durante el periodo en que se originan. Las propiedades que se mantienen como inversión incluyen principalmente dos plazas comerciales propiedad de la Entidad.

Las propiedades de inversión adquiridas y las mejoras se registran al costo de adquisición, incluyendo los costos de transacción relacionados con la adquisición de activos.

Una propiedad de inversión se elimina al momento de la disposición o cuando se retira permanentemente del uso y no se esperan beneficios económicos futuros de la disposición. Cualquier ganancia o pérdida que surja de la baja de la propiedad (calculada como la diferencia entre los ingresos netos por disposición y el valor en libros del activo) se incluye en el estado consolidado de resultados en el periodo en que la propiedad se elimina.

p. Otros activos

Incluyen principalmente depósitos en garantía, derechos de explotación de un centro comercial y gastos por instalación de un nuevo sistema informático.

Los derechos de explotación del centro comercial se amortizan en el plazo establecido en el contrato.

Los gastos incurridos por la instalación de un nuevo sistema, se amortizan a partir de que son utilizados en el negocio en función de su vida útil.

q. Deterioro de activos tangibles

La Entidad revisa los valores en libros de sus activos tangibles a fin de determinar si existen indicios de que estos activos han sufrido alguna pérdida por deterioro. Si existe algún indicio, se calcula el monto recuperable del activo a fin de determinar el alcance de la pérdida por deterioro. Cuando no es posible estimar el monto recuperable de un activo individual, la Entidad estima el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo a la que pertenece dicho activo. Cuando se puede identificar una base razonable y consistente de distribución, los activos corporativos también se asignan a las unidades generadoras de efectivo individuales, o de lo contrario, se asignan al grupo más pequeño de unidades generadoras de efectivo para los cuales se puede identificar una base de distribución razonable y consistente.

El monto recuperable es el mayor entre el valor razonable menos el costo de venderlo y el valor de uso. Al evaluar el valor de uso, los flujos de efectivo futuros estimados se descuentan a su valor presente utilizando una tasa de descuento antes de impuestos que refleje la evaluación actual del mercado respecto al valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo para el cual no se han ajustado las estimaciones de flujos de efectivo futuros.

Si se estima que el monto recuperable de un activo (o unidad generadora de efectivo) es menor que su valor en libros, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se reduce a su monto recuperable. Las pérdidas por deterioro se reconocen inmediatamente en resultados, salvo si el activo se registra a un monto revaluado, en cuyo caso se debe considerar la pérdida por deterioro como una disminución de la revaluación.

Cuando una pérdida por deterioro se revierte posteriormente, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se aumenta al valor estimado revisado a su monto recuperable, de tal manera que el valor en libros incrementado no excede el valor en libros que se habría determinado si no se hubiera reconocido una pérdida por deterioro para dicho activo (o unidad generadora de efectivo) en años anteriores. La reversión de una pérdida por deterioro se reconoce inmediatamente en resultados, a menos que el activo correspondiente se reconozca a un monto revaluado, en cuyo caso la reversión de la pérdida por deterioro se trata como un incremento en la revaluación.

r. Provisiones

Se reconocen cuando se tiene una obligación presente (legal o asumida) como resultado de un evento pasado, es probable que la Entidad tenga que liquidar la obligación, y puede hacerse una estimación confiable del importe de la obligación.

El importe que se reconoce como provisión es la mejor estimación del desembolso necesario para liquidar la obligación presente, al final del periodo sobre el que se informa, teniendo en cuenta los riesgos y las incertidumbres que rodean a la obligación. Cuando se valúa una provisión usando los flujos de efectivo estimados para liquidar la obligación presente, su valor en libros representa el valor presente de dichos flujos de efectivo (cuando el efecto del valor del dinero en el tiempo es material).

Cuando se espera la recuperación de un tercero de algunos o todos los beneficios económicos requeridos para liquidar una provisión, se reconoce una cuenta por cobrar como un activo si es virtualmente cierto que se recibirá el desembolso y el monto de la cuenta por cobrar puede ser valuado confiablemente.

s. Instrumentos financieros

Los activos financieros y pasivos financieros son reconocidos cuando la Entidad se convierte en una parte de las disposiciones contractuales del instrumento.

Los activos y pasivos financieros se valúan inicialmente a su valor razonable. Los costos de la transacción que son directamente atribuibles a la adquisición o emisión de activos y pasivos financieros (distintos a activos y pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados) se suman o reducen del valor razonable de los activos y pasivos financieros, en su caso, en el reconocimiento inicial. Los costos de transacción directamente atribuibles a la adquisición de activos y pasivos financieros a su valor razonable con cambios en resultados se reconocen inmediatamente en la utilidad o pérdida del año.

i. Activos financieros

Los activos financieros se clasifican en las siguientes categorías: activos financieros “a valor razonable con cambios a través de resultados” (FVTPL, por sus siglas en inglés), “costo amortizado”, inversiones “conservadas al vencimiento”, activos financieros “disponibles para su venta” (AFS, por sus siglas en inglés) y “préstamos y cuentas por cobrar”. La clasificación depende de la naturaleza y propósito de los activos financieros y se determina al momento del reconocimiento inicial. Todas las compras o ventas de activos financieros realizadas de forma habitual se reconocen y eliminan con base en la fecha de negociación. Las compras o ventas realizadas de forma habitual son aquellas compras o ventas de activos financieros que requieren la entrega de los activos dentro del marco de tiempo establecido por norma o costumbre en dicho mercado.

– Activos financieros a FVTPL

Los activos financieros se clasifican como FVTPL cuando el activo financiero es mantenido con fines de negociación o es designado como un activo financiero a FVTPL.

Un activo financiero se clasificará como mantenido con fines de negociación si:

- Se compra principalmente con el objetivo de venderlo en un término cercano; o
- En su reconocimiento inicial, es parte de una cartera de instrumentos financieros identificados que la Entidad administra conjuntamente, y para la cual existe un patrón real reciente de toma de utilidades a corto plazo; o
- Es un derivado que no es designado y efectivo, como instrumento de cobertura.

Un activo financiero que no sea un activo financiero mantenido con fines de negociación podría ser designado como un activo financiero a FVTPL al momento del reconocimiento inicial si:

- Con dicha designación se elimina o reduce significativamente una inconsistencia de valuación o reconocimiento que de otra manera surgiría; o
- El activo financiero forma parte de un grupo de activos financieros, de pasivos financieros o de ambos, el cual se administra y su desempeño se evalúa sobre la base de su valor razonable, de acuerdo con una estrategia de administración de riesgos e inversión documentada de la Entidad, y se provea internamente información sobre ese grupo, sobre la base de su valor razonable; o
- Forma parte de un contrato que contenga uno o más instrumentos derivados implícitos, y la IAS 39 permita que la totalidad del contrato híbrido (activo o pasivo) sea designado como de valor razonable con cambios a través de resultados.

Los activos FVTPL se registran a valor razonable, reconociendo cualquier ganancia o pérdida que surge de su remediación en resultados. La ganancia o pérdida neta reconocida en los resultados incluye cualquier dividendo o interés obtenido del activo financiero y se incluye en el rubro de “otros ingresos, neto” en los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales. El valor razonable se determina de la forma descrita en la Nota 11.

– Inversiones conservadas al vencimiento

Las inversiones conservadas al vencimiento son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinables y fechas fijas de vencimiento, que la Entidad tiene la intención y capacidad de conservar hasta su vencimiento. Después de su reconocimiento inicial, las inversiones mantenidas al vencimiento se valúan a su costo amortizado utilizando el método de tasa de interés efectiva menos cualquier deterioro existente.

– Activos financieros disponibles para su venta

Los activos financieros disponibles para su venta no derivados que se designan como disponibles para su venta o que no son clasificados como (a) préstamos y cuentas por cobrar, (b) inversiones mantenidas hasta el vencimiento o (c) activos financieros a valor razonable con cambios en resultados.

Los dividendos sobre instrumentos de capital disponibles para su venta se reconocen en los resultados cuando se establece el derecho de la Entidad a recibirlos.

El valor razonable de los activos monetarios disponibles para su venta denominados en moneda extranjera, se determina en esa moneda extranjera y se convierte al tipo de cambio de cierre al final del periodo que se informa. Las ganancias y pérdidas en cambio de moneda extranjera que se reconocen en los resultados, se determinan con base en el costo amortizado del activo monetario. Otras ganancias y pérdidas en cambios se reconocen en otros resultados integrales.

Inversiones de capital disponibles para su venta que no tengan un precio de mercado cotizado en un mercado activo y cuyo valor razonable no se pueda estimar confiablemente y los instrumentos derivados que estén vinculados con y deban ser liquidados mediante la entrega de tales inversiones en acciones no cotizadas se valúan a su costo menos las pérdidas por deterioro identificadas al final de cada período de presentación de informes.

– Préstamos y cuentas por cobrar

Los préstamos, cuentas por cobrar a clientes y otras cuentas por cobrar con pagos fijos o determinables, que no se negocian en un mercado activo, se clasifican como préstamos y cuentas por cobrar. Los préstamos y cuentas por cobrar se valúan al costo amortizado usando el método de interés efectivo, menos cualquier deterioro. Se reconoce una provisión por incobrabilidad en resultados cuando existe evidencia objetiva de que las cuentas por cobrar están deterioradas. Los ingresos por intereses se reconocen aplicando la tasa de interés efectiva, excepto por las cuentas por cobrar a corto plazo en caso de que el reconocimiento de intereses sea poco importante.

– Método de la tasa de interés efectiva

Es un método de cálculo del costo amortizado de un instrumento financiero y de asignación del ingreso o costo financiero a lo largo del periodo relevante. La tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta los ingresos futuros de efectivo estimados (incluyendo todos los honorarios y puntos base pagados o recibidos), que forman parte integral de la tasa de interés efectiva, costos de transacción y otras primas o descuentos durante la vida esperada del instrumento financiero (o, cuando sea adecuado, en un periodo más corto), con el importe neto en libros del activo o pasivo financiero, en su reconocimiento inicial.

Los ingresos se reconocen con base en el interés efectivo para instrumentos de deuda distintos a aquellos activos financieros clasificados como FVTPL.

- Deterioro de activos financieros

Los activos financieros distintos a los activos FVTPL, se sujetan a pruebas para efectos de deterioro al final de cada periodo sobre el cual se informa. Se considera que los activos financieros están deteriorados, cuando existe evidencia objetiva que, como consecuencia de uno o más eventos que hayan ocurrido después del reconocimiento inicial del activo financiero, los flujos de efectivo futuros estimados del activo financiero han sido afectados.

Para los instrumentos de capital cotizados y no cotizados en un mercado activo clasificados como disponibles para su venta, un descenso significativo o prolongado del valor razonable de los valores por debajo de su costo, se considera que es evidencia objetiva de deterioro.

Para todos los demás activos financieros, la evidencia objetiva de deterioro podría incluir:

- Dificultades financieras significativas del emisor o contraparte,
- Incumplimiento en el pago de los intereses o el principal; o
- Es probable que el prestatario entre en quiebra o en una reorganización financiera; o
- La desaparición de un mercado activo para el activo financiero debido a dificultades financieras.

Para ciertas categorías de activos financieros, como cuentas por cobrar a clientes, los activos que se han sujetado a pruebas para efectos de deterioro y que no han sufrido deterioro en forma individual, se incluyen en la evaluación de deterioro sobre una base colectiva. Entre la evidencia objetiva de que una cartera de cuentas por cobrar podría estar deteriorada, se podría incluir la experiencia pasada de la Entidad con respecto a la cobranza, un incremento en el número de pagos atrasados en la cartera que superen la antigüedad de 90 días, así como cambios observables en las condiciones económicas nacionales y locales que se correlacionen con el incumplimiento en los pagos.

Para los activos financieros que se registran al costo amortizado, el importe de la pérdida por deterioro que se reconoce es la diferencia entre el valor en libros del activo y el valor presente de los cobros futuros, descontados a la tasa de interés efectiva original del activo financiero.

Para los activos financieros que se contabilicen al costo, el importe de la pérdida por deterioro se calcula como la diferencia entre el valor en libros del activo y el valor presente de los flujos futuros de efectivo estimados, descontados a la tasa actual del mercado de cambio de un activo financiero similar. Tal pérdida por deterioro no se revertirá en los periodos posteriores.

El valor en libros del activo financiero se reduce por la pérdida por deterioro directamente para todos los activos financieros, excepto para las cuentas por cobrar a clientes, donde el valor en libros se reduce a través de una cuenta de estimación para cuentas de cobro dudoso. Cuando se considera que una cuenta por cobrar es incobrable, se elimina contra la estimación. La recuperación posterior de los montos previamente eliminados se convierte en créditos contra la estimación. Los cambios en el valor en libros de la cuenta de la estimación se reconocen en los resultados.

Cuando se considera que un activo financiero disponible para la venta está deteriorado, las ganancias o pérdidas acumuladas previamente reconocidas en otros resultados integrales se reclasifican a los resultados del periodo.

Excepto por los instrumentos de capital disponibles para su venta, si, en un periodo subsecuente, el importe de la pérdida por deterioro disminuye y esa disminución se puede relacionar objetivamente con un evento que ocurre después del reconocimiento del deterioro, la pérdida por deterioro previamente reconocida se reversa a través de resultados hasta el punto en que el valor en libros de la inversión a la fecha en que se reversó el deterioro no exceda el costo amortizado que habría sido si no se hubiera reconocido el deterioro.

Con respecto a los instrumentos de capital disponibles para su venta, las pérdidas por deterioro previamente reconocidas en los resultados no se reversan a través de los mismos. Cualquier incremento en el valor razonable posterior al reconocimiento de la pérdida por deterioro se reconoce en otros resultados integrales.

- Baja de activos financieros

La Entidad deja de reconocer un activo financiero únicamente cuando expiran los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo financiero, y transfieren de manera sustancial los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo financiero. Si la Entidad no transfiere ni retiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad y continúa reteniendo el control del activo transferido, la Entidad reconocerá su participación en el activo y la obligación asociada por los montos que tendría que pagar. Si la Entidad retiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad de un activo financiero transferido. La Entidad continúa reconociendo el activo financiero y también reconoce un préstamo colateral por los recursos recibidos.

En la baja de un activo financiero en su totalidad, la diferencia entre el valor en libros del activo y la suma de la contraprestación recibida y por recibir y la ganancia o pérdida acumulada que haya sido reconocida en otros resultados integrales y resultados acumulados se reconocen en resultados.

En la baja de un activo financiero que no sea en su totalidad (por ejemplo, cuando la Entidad retiene una opción para recomprar parte de un activo transferido), la Entidad distribuye el importe en libros previo del activo financiero entre la parte que continúa reconociendo en virtud de su involucramiento continuo, y la parte que ya no reconoce sobre la base de los valores razonables relativos de dichas partes en la fecha de la transferencia. La diferencia entre el importe en libros imputable a la parte que ya no se reconoce y la suma de la contraprestación recibida por la parte no reconocida y cualquier ganancia o pérdida acumulada que le sea asignada que haya sido reconocida en otros resultados integrales se reconoce en el resultado del ejercicio. La ganancia o pérdida acumulada que haya sido reconocida en otros resultados integrales se distribuirá entre la parte que continúa reconociéndose y la parte que ya no se reconocen sobre la base de los valores razonables relativos de dichas partes.

ii. Pasivos financieros e instrumentos de capital emitidos por la Entidad

Clasificación como deuda o capital – Los instrumentos de deuda y capital se clasifican como pasivos financieros o capital, conforme a la sustancia del acuerdo contractual.

Instrumentos de capital – Un instrumento de capital es cualquier contrato que ponga de manifiesto una participación residual en los activos netos de una Entidad. Los instrumentos de capital emitidos por la Entidad se reconocen por el importe recibido, neto de costos directos de emisión.

La recompra de instrumentos de capital propio de la Entidad se reconocen y se deducen directamente en el capital. Ninguna ganancia o pérdida se reconoce en resultados en la compra, venta, emisión o amortización de los instrumentos de capital propio de la Entidad.

Pasivos financieros – Los pasivos financieros se clasifican como pasivos financieros a valor razonable a través de resultados u otros pasivos financieros.

iii. Otros pasivos financieros

Otros pasivos financieros, incluyendo los préstamos, se valúan inicialmente a valor razonable, neto de los costos de la transacción; posteriormente, son valuados al costo amortizado usando el método de tasa de interés efectiva, y se reconocen los gastos por interés sobre una base de rendimiento efectivo.

iv. Baja de pasivos financieros

La Entidad da de baja los pasivos financieros si, y solo si, las obligaciones se cumplen, cancelan o expiran. La diferencia entre el saldo en libros y el pasivo financiero dado de baja, considerando la porción pagada y por pagar, se reconoce en resultados.

t. Estado de flujos de efectivo

El flujo de efectivo se utiliza aplicando el método indirecto para la presentación de los flujos de efectivo de las actividades de operación, por lo que la utilidad neta consolidada del año es ajustada por partidas que no requirieron, ni utilizaron flujos de efectivo, así como flujos correspondientes a actividades de inversión y financiamiento. Los intereses cobrados son presentados como actividades de inversión y los intereses pagados como actividades de financiamiento.

u. Utilidad por acción

La utilidad básica por acción ordinaria se calcula dividiendo la utilidad neta consolidada de la participación controladora entre el promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio.

5. Juicios contables críticos y fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones

En la aplicación de las políticas contables descritas en la Nota 4, la administración de la Entidad realiza juicios, estimaciones y supuestos sobre algunos importes de los activos y pasivos de los estados financieros consolidados. Las estimaciones y supuestos correspondientes se basan en la experiencia histórica y otros factores que se consideran como relevantes. Los resultados reales podrían diferir de dichas estimaciones.

Las estimaciones y supuestos subyacentes se revisan sobre una base regular. Las revisiones a las estimaciones contables se reconocen en el periodo de la revisión y periodos futuros si la revisión afecta tanto al periodo actual como a periodos subsecuentes.

Fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones

a. **Estimaciones de inventarios y cuentas por cobrar** – La Entidad utiliza estimaciones para determinar las reservas de inventarios y cuentas por cobrar. Los factores que considera la Entidad en las reservas de inventarios son los volúmenes de venta y los movimientos en la demanda de algunos productos.

Los factores que considera la Entidad en la estimación de cuentas de cobro dudoso son principalmente el riesgo de la situación financiera del cliente, cuentas no garantizadas y retrasos considerables en la cobranza de acuerdo a las condiciones de crédito establecidas. (Ver Notas 8 y 9 para mayor detalle).

- b. **Inmuebles, maquinaria y equipo** – La Entidad revisa la vida útil estimada remanente y los valores residuales de los componentes de inmuebles, maquinaria y equipo al final de cada periodo anual, para determinar la depreciación de esos activos, dichas vidas útiles son definidas de acuerdo con estudios técnicos preparados por personal especializado interno donde también participan especialistas externos. El grado de incertidumbre relacionado con las estimaciones de las vidas útiles está relacionado con los cambios en el mercado y la utilización de los activos por los volúmenes de producción, venta y desarrollo tecnológicos.
- c. **Propiedades de inversión** – La Entidad realiza anualmente la valuación de sus propiedades de inversión con la asistencia de peritos valuadores independientes; la técnica de valuación se efectúa con diversos métodos; costo, mercado e ingresos, siendo los seleccionados por la Entidad el enfoque de ingresos. La metodología de valuación incluye supuestos observables para propiedades que si bien no son iguales se refieren a las mismas zonas geográficas y con uso comercial. La Entidad considera el mayor y mejor uso de los activos.

No ha habido cambios en las técnicas de valuación utilizadas durante 2017, 2016 y 2015. La administración de la Entidad considera que las metodologías de valuación y supuestos utilizados son apropiadas para la determinación del valor razonable de las propiedades de inversión de la Entidad.

- d. **Deterioro de activos de larga duración** – El valor en libros de los activos no circulantes se revisa por deterioro en caso de que existan situaciones o cambios en las circunstancias que indiquen que el valor en libros pudiera no ser recuperable. Si existen indicios de deterioro, se lleva a cabo una revisión para determinar si el valor en libros excede de su valor de recuperación y se encuentra deteriorado. Al efectuar las pruebas de deterioro de los activos, la Entidad requiere de efectuar estimaciones en el valor en uso asignado a sus inmuebles, maquinaria y equipo, y a las unidades generadoras de efectivo, en el caso de ciertos activos. Los cálculos del valor en uso requieren que la Entidad determine los flujos de efectivo futuros que deberían surgir de las unidades generadoras de efectivo y una tasa de descuento apropiada para calcular el valor actual. La Entidad utiliza proyecciones de flujos de efectivo de ingresos utilizando estimaciones de condiciones de mercado, determinación de precios, y volúmenes de producción y venta.
- e. **Valuación de instrumentos financieros** – La Entidad usa técnicas de valuación para sus instrumentos financieros para efectos de revelación, principalmente cuentas por cobrar, que incluyen información que no siempre se basa en un mercado observable, para estimar el valor razonable de ciertos instrumentos financieros. La Nota 11 muestra información detallada sobre los supuestos clave considerados en la determinación del valor razonable de sus instrumentos financieros para efectos de revelación, así como análisis detallados de sensibilidad sobre esos supuestos. La administración de la Entidad considera que las técnicas de valuación y los supuestos utilizados son apropiados para determinar el valor razonable de sus instrumentos financieros.
- f. **Contingencias** – La Entidad está sujeta a procedimientos judiciales sobre los cuales evalúa la probabilidad de que se materialicen como una obligación de pago, para lo cual considera la situación legal a la fecha de la estimación y la opinión de los asesores legales, dichas evaluaciones son reconsideradas periódicamente.
- g. **Beneficios de los empleados al retiro** – Se utilizan supuestos para determinar la mejor estimación de estos beneficios en forma anual. Dichas estimaciones, al igual que los supuestos, son establecidos en conjunto con actuarios independientes en forma anual. Estos supuestos incluyen las hipótesis demográficas, las tasas de descuento y los aumentos esperados en las remuneraciones y permanencia futura, entre otros. Aunque se estima que los supuestos usados son los apropiados, un cambio en los mismos podría afectar el valor de los activos (pasivos) por beneficios al personal y el estado consolidado de utilidad integral en el periodo en que ocurra.

6. Transacciones que no resultaron en flujos de efectivo

Durante el ejercicio 2017, 2016 y 2015, La Entidad celebró las siguientes actividades no monetarias de financiamiento que no se reflejan en los estados consolidados de flujos de efectivo y que se refiere al pago de dividendos a sus acciones recompradas durante el año, a las cuales les correspondieron \$7,120, \$2,087 y \$10,741, respectivamente.

7. Efectivo y equivalentes de efectivo

Para propósitos de los estados consolidados de flujos de efectivo, el efectivo y equivalentes de efectivo incluye efectivo, bancos e inversiones en instrumentos en el mercado de dinero, netos de sobregiros bancarios. El efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo como se muestra en el estado consolidado de flujos de efectivo, puede ser conciliado con las partidas relacionadas en el estado de posición financiera consolidado como sigue:

	2017	2016	2015
Efectivo	\$ 1,155,152	\$ 854,776	\$ 498,642
Equivalentes de efectivo:			
Inversiones a la vista	–	–	2,979,246
Papel gubernamental	599,635	346,839	84,047
Papel bancario	165,250	496,089	339,691
Inversiones a la vista en dólares estadounidenses	2,951	15,289	1,318
Otros	1,613	1,363	952,629
	\$ 1,924,601	\$ 1,714,356	\$ 4,855,573

8. Cuentas y documentos por cobrar

	2017	2016	2015
Clientes	\$ 13,196,038	\$ 12,531,187	\$ 10,992,863
Estimación para cuentas de cobro dudoso	(509,553)	(375,792)	(359,507)
	12,686,485	12,155,395	10,633,356
Deudores diversos	493,506	215,491	176,706
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	83,911	65,136	57,979
Impuestos por recuperar, principalmente impuesto al valor agregado y crédito fiscal al salario	1,011,699	680,867	603,985
	\$ 14,275,601	\$ 13,116,889	\$ 11,472,026

a. Cuentas por cobrar a clientes

La Entidad efectúa promociones de venta para lo cual otorga crédito a sus clientes a diversos plazos que en promedio son de 217, 206 y 203 días al 31 de diciembre de 2017, 2016 y 2015, respectivamente. En el caso de promociones de venta cuyos plazos de cobro son mayores a un año, las cuentas por cobrar correspondientes se clasifican a corto plazo, por considerar que son parte del ciclo normal de sus operaciones, siendo una práctica normal de la industria. Los vencimientos a plazo mayor de un año ascienden a \$1,425,061 \$1,291,061 y \$1,281,389 de diciembre de 2017, 2016 y 2015, respectivamente.

b. Antigüedad de las cuentas por cobrar vencidas pero no incobrables

Las cuentas por cobrar a clientes incluyen los montos que están vencidos al final del periodo sobre el que se informa, para los cuales la Entidad no ha reconocido estimación alguna para cuentas incobrables debido a que no ha habido cambio significativo en la calidad crediticia y los importes aún se consideran recuperables.

A continuación se muestra un resumen de cuentas por cobrar a clientes vencidas pero que aún no se consideran incobrables:

	2017	2016	2015
1 a 30 días	\$ 1,216,644	\$ 1,031,908	\$ 903,543
31 a 60 días	487,132	311,037	255,416
61 a 90 días	257,798	165,566	152,060
Más de 90 días	343,951	214,118	213,077
Total	\$ 2,305,525	\$ 1,722,629	\$ 1,524,096

La Entidad da seguimiento al cumplimiento de pago de sus clientes, sobre los cuales no se tienen garantías y solo se cuenta con avales, en caso de retraso de acuerdo a sus políticas, suspende la utilización de su línea de crédito para compras futuras y en caso de mayores retrasos se ejercen acciones extrajudiciales y judiciales tendientes a recuperar el saldo y en caso de no lograrlo se cancela el crédito y la cuenta. La Entidad ha reconocido una estimación para cuentas de cobro dudoso por el 100% de todas las cuentas por cobrar con posibilidades altas de no cobrabilidad.

c. Los movimientos en la estimación para cuentas de cobro dudoso se presentan a continuación:

	31 de diciembre 2017	31 de diciembre 2016	31 de diciembre 2015
Saldo inicial	\$ 375,792	\$ 359,507	\$ 351,871
Estimación del periodo	705,755	493,134	468,448
Cancelaciones y aplicaciones	(571,994)	(476,849)	(460,812)
Saldo final	\$ 509,553	\$ 375,792	\$ 359,507

9. Inventarios

	31 de diciembre 2017	31 de diciembre 2016	31 de diciembre 2015
Mercancía en tiendas	\$ 10,456,210	\$ 10,068,647	\$ 8,849,228
Mercancía en tránsito	216,177	266,682	242,949
Refacciones y otros inventarios	133,644	120,603	112,391
	\$ 10,806,031	\$ 10,455,932	\$ 9,204,568

10. Administración de riesgos financieros

La Entidad tiene exposición a riesgos de mercado y de operación por el uso de instrumentos financieros tales como tasa de interés, crédito, liquidez y riesgo cambiario, los cuales se administran en forma centralizada por la tesorería corporativa de Grupo Sanborns.

Las diferentes categorías de instrumentos financieros y sus importes, se muestran a continuación:

	31 de diciembre 2017	31 de diciembre 2016	31 de diciembre 2015
Activos financieros			
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 1,924,601	\$ 1,714,356	\$ 4,855,573
Préstamos y cuentas por cobrar	13,179,991	12,370,886	10,810,062
Cuentas por cobrar a largo plazo		10,143	27,479
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	83,911	65,136	57,979
Pasivos financieros			
A costo amortizado:			
Cuentas por pagar a proveedores	7,505,683	7,166,771	6,049,697
Cuentas por pagar a acreedores diversos	525,771	466,496	362,974
Cuentas por pagar a partes relacionadas	498,291	518,388	216,930

El Consejo de Administración establece y vigila las políticas y procedimientos para medir otros riesgos, los cuales se describen a continuación:

- a. Administración del riesgo de capital** – La Entidad administra su capital para asegurar que continuará como negocio en marcha, mientras que maximiza el rendimiento a sus accionistas a través de la optimización de los saldos de deuda y capital. La estrategia general de la Entidad no ha sido modificada en comparación con 2016.

La estructura de capital de la Entidad se conforma de su deuda neta (principalmente cuentas por pagar a partes relacionadas detallados en la Nota 19) y capital contable (capital emitido, reservas de capital, utilidades acumuladas y participación no controladora detallados en Nota 18). La estructura de capital de la Entidad no está sujeta a ningún tipo de requerimiento de capital.

La administración de la Entidad revisa mensualmente su estructura de capital y los costos por préstamos y su relación con el EBITDA (Utilidad antes de impuestos más/menos intereses, fluctuaciones cambiarias, efecto de instrumentos financieros derivados en el costo financiero, depreciación y amortización), esto lo realiza cuando presenta sus proyecciones financieras como parte del plan de negocio al Consejo de Administración y accionistas de la Entidad.

La Entidad tiene como política mantener una razón de endeudamiento neto no mayor a tres veces EBITDA, determinado como la proporción de la deuda neta sobre el EBITDA de los últimos 12 meses. Ver Nota 27.

En virtud de que la Entidad no tiene deuda financiera no le es aplicable la determinación del índice de endeudamiento y de cobertura de intereses.

- b. Riesgo de mercado** – Las actividades de la Entidad están primariamente expuestas a riesgos financieros de tipos de cambio y tasas de interés. La Entidad ha contratado en el pasado instrumentos financieros derivados para administrar su exposición a estos riesgos.

La exposición a riesgos de mercado se mide mediante análisis de sensibilidad. No han existido cambios en la exposición a riesgos de mercado o en la manera en que tales riesgos están siendo administrados y medidos.

- c. Administración del riesgo de tasa de interés** – La Entidad se encuentra expuesta a riesgos en la tasa de interés debido a que tiene créditos a clientes cuyas tasas están expuestas a fluctuaciones en el mercado. El riesgo es manejado por la Entidad mediante la adecuada combinación entre tasas fijas y variables.

La exposición de la Entidad por riesgo de tasas de interés se encuentra principalmente en la Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio (TIIE) sobre la cartera de clientes. El análisis de sensibilidad que determina la Entidad se prepara periódicamente con base en la exposición neta a las tasas variables de interés sobre la cartera de clientes y se prepara un análisis asumiendo el importe del crédito pendiente al final del periodo.

Si las tasas líderes de interés tuvieran un incremento y/o decremento de 100 puntos base en cada periodo que se informa, y todas las otras variables hubieran permanecido constantes, la utilidad antes de impuestos de los ejercicios de 2017, 2016 y 2015 hubiera aumentado o disminuido en aproximadamente \$37,691, \$44,623 y \$65,422, respectivamente. Al 31 de diciembre de 2017, 2016 y 2015 no habría impacto en los otros resultados integrales debido a que no hay los instrumentos financieros derivados.

- d. Administración del riesgo cambiario** – La moneda funcional de la Entidad es el peso mexicano, por lo que se ve expuesta al riesgo cambiario del peso mexicano contra dólar que se presenta en operaciones comerciales para las cuales se contratan coberturas cambiarias para administrar el riesgo cambiario, cuando se considera conveniente.

Los valores en libros de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera a los que la Entidad se encuentra expuesta principalmente, al final del período sobre el que se informa, son los siguientes (cifras en miles):

	Pasivos			Activos		
	31 de diciembre de 2017	31 de diciembre de 2016	31 de diciembre de 2015	31 de diciembre de 2017	31 de diciembre de 2016	31 de diciembre de 2017
Dólares estadounidenses	25,291	29,772	29,157	26,386	30,818	30,591

La siguiente tabla detalla la sensibilidad de la Entidad a un incremento y decremento de 10% en pesos mexicanos contra el dólar estadounidense. El 10% representa la tasa de sensibilidad utilizada cuando se reporta el riesgo cambiario internamente al personal clave de la gerencia, y representa la evaluación de la Administración sobre el posible cambio razonable en los tipos de cambio. El análisis de sensibilidad incluye únicamente las partidas monetarias denominadas en moneda extranjera y ajusta su conversión al final del período con una fluctuación del 10%. El análisis de sensibilidad incluye préstamos externos. Una cifra negativa o positiva, respectivamente, (como se aprecia en el cuadro que sigue) indica un (decremento) o incremento en la utilidad neta que surge de depreciar en un 10% el peso mexicano con respecto al dólar estadounidense (cifras en miles):

	31 de diciembre de 2017	31 de diciembre de 2016	31 de diciembre de 2015
Pesos	2,161	2,161	2,467

- e. Administración del riesgo de crédito** – El riesgo de crédito, se refiere al riesgo de que una de las partes incumpla con sus obligaciones contractuales resultando en una pérdida financiera para la Entidad, y se origina principalmente sobre las cuentas por cobrar a clientes y sobre los fondos líquidos. El riesgo de crédito sobre el efectivo y equivalentes de efectivo e instrumentos financieros derivados, es limitado debido a que las contrapartes son bancos con altas calificaciones de crédito asignadas por agencias calificadoras de crédito. La máxima exposición al riesgo crediticio está representada por su saldo en libros. La otra exposición al riesgo crediticio está representada por el saldo de cada activo financiero principalmente en las cuentas por cobrar comerciales. La Entidad vende sus productos y/o servicios a clientes que han demostrado su solvencia económica, y evalúa periódicamente las condiciones financieras de sus clientes. Por lo tanto, la Entidad no considera que exista un riesgo significativo de pérdida por una concentración de crédito en su base de clientes del sector comercial, ya que se encuentran diluidas en 1,927,824 clientes, los cuales no representan una concentración de riesgo en lo individual. También considera que su riesgo potencial de crédito está adecuadamente cubierto por su reserva de cuentas incobrables que representa su estimado de pérdidas incurridas por deterioro respecto a las cuentas por cobrar (véase Nota 8).

- f. Administración del riesgo de liquidez** – La Dirección de Finanzas de la Entidad es la que tiene la responsabilidad final por la gestión de liquidez, quien ha establecido las políticas apropiadas para el control de ésta a través del seguimiento del capital de trabajo, lo que le permite administrar los requerimientos de financiamiento a corto, mediano y largo plazo de la Entidad, manteniendo reservas de efectivo, disposición de líneas de crédito, monitoreando continuamente los flujos de efectivo (proyectados y reales), y conciliando los perfiles de vencimiento de los activos y pasivos financieros.

La siguiente tabla detalla los vencimientos contractuales restantes de la Entidad para sus pasivos financieros no derivados con periodos de reembolso acordados.

La Entidad espera cumplir sus obligaciones con los flujos de efectivo de las operaciones y recursos que se reciben del vencimiento de activos financieros.

Adicionalmente la Entidad tiene acceso a líneas de crédito con diferentes instituciones bancarias.

Al 31 de diciembre de 2017	3 meses	6 meses	Total
Cuentas por pagar a proveedores	\$ 7,378,837	\$ 126,846	\$ 7,505,683
Cuentas por pagar a acreedores diversos	525,771	–	525,771
Cuentas por pagar a partes relacionadas	498,291	–	498,291
Total	\$ 8,402,899	\$ 126,846	\$ 8,529,745

Al 31 de diciembre de 2016	3 meses	6 meses	Total
Cuentas por pagar a proveedores	\$ 7,059,269	\$ 107,502	\$ 7,166,771
Cuentas por pagar a acreedores diversos	466,496	–	466,496
Cuentas por pagar a partes relacionadas	518,388	–	518,388
Total	\$ 8,044,153	\$ 107,502	\$ 8,151,655

Al 31 de diciembre de 2015	3 meses	6 meses	Total
Cuentas por pagar a proveedores	\$ 5,986,780	\$ 62,917	\$ 6,049,697
Cuentas por pagar a acreedores diversos	362,974	–	362,974
Cuentas por pagar a partes relacionadas	216,930	–	216,930
Total	\$ 6,566,684	\$ 62,917	\$ 6,629,601

11. Valor razonable de los instrumentos financieros

La Entidad no tiene instrumentos que se miden a su valor razonable en una forma recurrente.

Esta nota proporciona información acerca del valor razonable de los activos y pasivos financieros que no se valúan a valor razonable en forma constante (pero se requieren revelaciones del valor razonable).

Excepto por lo que se detalla en la siguiente tabla, la administración considera que los valores en libros de los activos y pasivos financieros reconocidos al costo amortizado en los estados financieros, se aproxima a su valor razonable.

La Entidad calcula el valor razonable sobre sus cuentas por cobrar dado que gran parte de sus ventas se realizan por medio del crédito revolving otorgado a los clientes. Se calcula dicho valor razonable usando la información disponible en el mercado u otras técnicas de valuación que requieren de juicio para desarrollar e interpretar las estimaciones de valores razonables, asimismo utiliza supuestos que se basan en las condiciones de mercado existentes a cada una de las fechas del estado de posición financiera. Consecuentemente, los montos estimados que se presentan no necesariamente son indicativos de los montos que la Entidad podría realizar en un intercambio de mercado actual. El uso de diferentes supuestos y/o métodos de estimación podrían tener un efecto material en los montos estimados de valor razonable presentados más adelante para efectos de revelación solamente.

Los importes en libros de los instrumentos financieros por categoría y sus valores razonables estimados son:

	31 de diciembre de 2017		31 de diciembre de 2016		31 de diciembre de 2015	
	Valor en libros	Valor razonable	Valor en libros	Valor razonable	Valor en libros	Valor razonable
Activos financieros:						
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 1,924,601	\$ 1,924,601	\$ 1,714,356	\$ 1,714,356	\$ 4,855,573	\$ 4,855,573
Préstamos y cuentas por cobrar						
Cuentas por cobrar a clientes y otros	14,275,601	14,075,947	13,116,889	13,119,236	11,472,026	11,644,137
Cuentas y documentos por pagar						
Cuentas por pagar a proveedores	7,505,683	7,505,683	7,166,771	7,166,771	6,049,697	6,049,697
Cuentas por pagar a acreedores diversos	525,771	525,771	466,496	466,496	362,974	362,974
Cuentas por pagar a partes relacionadas	498,291	498,291	518,388	518,388	216,930	216,930
Total	\$ 7,670,457	\$ 7,470,803	\$ 6,679,590	\$ 6,681,937	\$ 9,697,998	\$ 9,870,109

12. Inmuebles, maquinaria y equipo

La conciliación de los valores en libros al inicio y al final de los ejercicios de 2017, 2016 y 2015 es como sigue:

	Saldo al 31 de diciembre de 2016	Adiciones directas	Bajas por venta a terceros	Efecto de conversión	Deterioro	Saldo al 31 de diciembre de 2017
Inversión:						
Edificios, adaptaciones a locales arrendados y construcciones	\$ 12,344,652	\$ 324,778	\$ (78,461)	\$ (8,017)	\$ –	\$ 12,582,952
Maquinaria y equipo	2,969,988	233,837	(62,013)	(2,660)	–	3,139,152
Mobiliario y equipo	5,577,706	310,367	(37,330)	(6,804)	–	5,843,939
Equipo de transporte	325,467	31,425	(15,780)	(799)	–	340,313
Equipo de cómputo	1,267,246	126,598	(7,263)	3,172	–	1,389,753
Total de la inversión	22,485,059	1,027,005	(200,847)	(15,108)	–	23,296,109
Depreciación acumulada:						
Edificio, adaptaciones a locales arrendados y construcciones	(5,553,317)	(433,957)	57,983	(209)	(21,563)	(5,951,063)
Maquinaria y equipo	(1,777,450)	(162,257)	49,214	(75)	(3,914)	(1,894,482)
Mobiliario y equipo	(3,009,994)	(511,965)	37,240	9,203	(5,872)	(3,481,388)
Equipo de transporte	(233,516)	(40,114)	13,288	1,602	–	(258,740)
Equipo de cómputo	(1,002,854)	(90,788)	7,000	(163)	–	(1,086,805)
Total de la depreciación acumulada	(11,577,131)	(1,239,081)	164,725	10,358	(31,349)	(12,672,478)
Subtotal	10,907,928	(212,076)	(36,122)	(4,750)	(31,349)	10,623,631
Terrenos	2,716,672	68,954	(78,863)	–	–	2,706,763
Proyectos en proceso	775,991	487,738	(76,276)	–	–	1,187,453
Inversión neta	\$ 14,400,591	\$ 344,616	\$ (191,261)	\$ (4,750)	\$ (31,349)	\$ 14,517,847

	Saldo al 31 de diciembre de 2015	Adiciones directas	Bajas por venta a terceros	Efecto de conversión	Deterioro	Saldo al 31 de diciembre de 2016
Inversión:						
Edificios, adaptaciones a locales arrendados y construcciones	\$ 11,341,784	\$ 997,600	\$ (22,064)	\$ 27,332	\$ –	\$ 12,344,652
Maquinaria y equipo	2,679,571	287,122	(7,306)	10,601	–	2,969,988
Mobiliario y equipo	4,726,357	850,180	(14,372)	15,228	313	5,577,706
Equipo de transporte	307,359	32,132	(16,537)	681	–	323,635
Equipo de cómputo	1,104,125	166,333	(4,060)	2,680	–	1,269,078
Total de la inversión	20,159,196	2,333,367	(64,339)	56,522	313	22,485,059
Depreciación acumulada:						
Edificio, adaptaciones a locales arrendados y construcciones	(5,143,929)	(405,180)	10,041	(14,249)	–	(5,553,317)
Maquinaria y equipo	(1,641,224)	(134,401)	5,742	(7,567)	–	(1,777,450)
Mobiliario y equipo	(2,541,629)	(464,005)	8,007	(12,367)	–	(3,009,994)
Equipo de transporte	(198,238)	(40,349)	11,396	(1,041)	–	(228,232)
Equipo de cómputo	(947,366)	(64,525)	5,523	(1,770)	–	(1,008,138)
Total de la depreciación acumulada	(10,472,386)	(1,108,460)	40,709	(36,994)	–	(11,577,131)
Subtotal	9,686,810	1,224,907	(23,630)	19,528	313	10,907,928
Terrenos	2,448,051	268,911	(290)	–	–	2,716,672
Proyectos en proceso	473,626	302,365	–	–	–	775,991
Inversión neta	\$ 12,608,487	\$ 1,796,183	\$ (23,920)	\$ 19,528	\$ 313	\$ 14,400,591

	Saldo al 31 de diciembre de 2014	Adiciones directas	Bajas por venta a terceros	Efecto de conversión	Deterioro	Saldo al 31 de diciembre de 2015
Inversión:						
Edificios, adaptaciones a locales arrendados y construcciones	\$ 10,078,041	\$ 1,319,303	\$ (75,200)	\$ 19,640	\$ –	\$ 11,341,784
Maquinaria y equipo	2,422,092	299,832	(49,668)	7,315	–	2,679,571
Mobiliario y equipo	3,763,667	999,615	(51,542)	14,617	–	4,726,357
Equipo de transporte	283,227	45,762	(19,075)	(2,555)	–	307,359
Equipo de cómputo	1,062,565	61,358	(19,988)	190	–	1,104,125
Total de la inversión	17,609,592	2,725,870	(215,473)	39,207	–	20,159,196
Depreciación acumulada:						
Edificio, adaptaciones a locales arrendados y construcciones	(4,748,727)	(416,639)	40,574	(19,137)	–	(5,143,929)
Maquinaria y equipo	(1,619,718)	(96,556)	72,763	2,287	–	(1,641,224)
Mobiliario y equipo	(2,238,015)	(336,983)	43,345	(9,976)	–	(2,541,629)
Equipo de transporte	(182,624)	(37,537)	19,006	2,917	–	(198,238)
Equipo de cómputo	(901,591)	(62,414)	16,475	164	–	(947,366)
Total de la depreciación acumulada	(9,690,675)	(950,129)	192,163	(23,745)	–	(10,472,386)
Subtotal	7,918,917	1,775,741	(23,310)	15,462	–	9,686,810
Terrenos	2,471,033	8,341	(4,509)	–	(26,814)	2,448,051
Proyectos en proceso	968,727	(478,566)	(16,535)	–	–	473,626
Inversión neta	\$ 11,358,677	\$ 1,305,516	\$ (44,354)	\$ 15,462	\$ (26,814)	\$ 12,608,487

13. Propiedades de inversión

	2017	2016	2015
Propiedades de inversión	\$ 2,323,901	\$ 2,207,946	\$ 2,086,228

El movimiento de las propiedades de inversión es el siguiente:

	2017	2016	2015
SalDOS al inicio del período	\$ 2,207,946	\$ 2,086,228	\$ 1,908,604
Ajustes al valor razonable de propiedades de inversión	115,955	121,718	177,624
SalDOS al final del período	\$ 2,323,901	\$ 2,207,946	\$ 2,086,228

Todas las propiedades de inversión de Grupo Sanborns son mantenidas bajo dominio absoluto.

Grupo Sanborns se apoya en valuaciones realizadas por peritos independientes con calificaciones y experiencia relevante en las ubicaciones y categorías de las propiedades de inversión que mantiene.

La valuación considera distintas técnicas bajo los siguientes enfoques:

El enfoque de ingresos es muy utilizado en la valuación inmobiliaria, es aplicable a activos de naturaleza comercial. Con el enfoque de ingresos, el valuador basa el valor del inmueble en los ingresos económicos futuros que el inmueble pueda razonablemente crear. El valuador extrapola los ingresos futuros del inmueble y descuenta esa cifra para alcanzar un valor presente reflejando la cantidad que un comprador hipotético pagaría a un vendedor hipotético por el inmueble.

En el enfoque de mercado (ventas comparables) el valuador analiza ventas recientes (u ofertas) de propiedades similares (comparables) para indicar el valor del activo sujeto. Si no existen comparables idénticos al activo sujeto, los precios de venta de los comparables se ajustan para igualarlos a las características del activo sujeto.

En el enfoque de costos el valuador estima el valor del activo sujeto en comparación con el costo de producir un nuevo activo sujeto o una propiedad sustituta, lo que el mercado sugiera como más apropiado. El costo se compara con el valor del activo existente y es ajustado por diferencias en edad, condición y utilidad del activo sujeto. En su forma más simple, el enfoque de costos está representado por el valor neto de reposición menos todos los tipos de depreciación. La depreciación para fines de avalúo se define como la diferencia en valor existente entre una propiedad real y una propiedad hipotética nueva, tomada como estándar de comparación.

El valor del activo puede ser estimado por los beneficios futuros que espera su propietario.

Las métricas clave para todas las propiedades de inversión son las que se muestran a continuación:

Rangos recomendables para tasas de capitalización		
Tipo de inmueble	Mínima	Máxima
Comercios	7.0%	8.9%

La Entidad tiene dos plazas comerciales, Loreto e Inbursa ubicadas en la Ciudad de México, sobre las cuales genera ingresos por rentas que se reconocen en resultados conforme se devengan y ascendieron a \$218,734, \$203,416 y \$210,179 por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2017, 2016 y 2015 el porcentaje de ocupación de los centros comerciales es del 95%, 96% y 93%, respectivamente.

Los gastos de operación directos incluyendo mantenimientos que provienen de las propiedades de inversión reconocidos en resultados son de aproximadamente 34%, 33% y 32% de los ingresos por rentas por años que terminaron el 31 de diciembre de 2017, 2016 y 2015, respectivamente.

No ha habido ningún cambio en la técnica de valuación durante el año.

La estimación del valor razonable de los inmuebles consideró que el mayor y mejor uso de las propiedades es su uso actual.

La siguiente información es relevante para las propiedades de inversión clasificadas con jerarquía de Nivel 3:

	Técnica de valuación	Datos de entrada significativos no observables	Sensibilidad
Unidades comerciales ubicadas en la Ciudad de México	Enfoque de ingresos	La tasa de capitalización utilizada en la capitalización de los ingresos por arrendamiento potenciales, naturaleza de la propiedad y condiciones del mercado prevalecientes fue del 7.0 al 8.9, del 7.1% al 8.8 % y del 6.61% al 8.86%, en 2017, 2016 y 2015, respectivamente. La renta mensual considerando las diferencias en ubicaciones y factores individuales como frente y tamaño, entre propiedades comparables a un promedio de \$330 pesos, \$312 pesos y \$328 pesos por metro cuadrado (m2) mensual en 2017, 2016 y 2015, respectivamente.	Un ligero aumento en la tasa de capitalización utilizada daría lugar a una disminución significativa en su valor razonable, y viceversa. Una variación de menos 50 puntos base, daría lugar a un aumento en su valor razonable por \$270,882 y un aumento de 50 puntos daría lugar a una disminución en su valor razonable por \$20,746. Un aumento significativo en el mercado de los arrendamientos utilizados daría lugar a un aumento significativo en el valor razonable, y viceversa.

14. Inversiones en acciones de asociadas y otras

La principal entidad asociada y su actividad prioritaria es la siguiente:

Asociadas	2017	% de participación 2016	2015	País de constitución	Actividad
Inmuebles SROM, S.A. de C.V.	14.00	14.00	–	México	Arrendamiento de inmuebles
		Capital contable	Resultado del ejercicio	Inversión en acciones	Participación en resultados
Inmuebles SROM, S.A. de C.V. ⁽¹⁾		\$ 15,447,244	\$ 1,272,807	\$ 2,085,512	\$ 173,293
Otras				1,317	–
				\$ 2,086,829	\$ 173,293

⁽¹⁾ A pesar de que Grupo Sanborns posee el 14% de las acciones de Inmuebles SROM, la Entidad ejerce una influencia significativa en vista de que comparte consejeros en común.

15. Otras cuentas por pagar y pasivos acumulados

	2017	2016	2015
Impuestos por pagar	\$ 2,159,011	\$ 1,765,638	\$ 1,674,549
Publicidad	488,313	438,527	373,517
Contratos de mantenimiento	169,373	184,357	188,560
Programa de lealtad	150,325	137,993	109,821
Pedidos no despachados	65,315	68,301	65,313
Arrendamientos	98,200	79,350	67,220
Monederos electrónicos	52,373	41,228	58,906
Energía eléctrica	74,742	57,991	56,445
Acreedores diversos	525,771	466,496	362,974
Otros	573,064	614,755	645,685
	\$ 4,356,487	\$ 3,854,636	\$ 3,602,990

16. Provisiones

Las provisiones que se presentan a continuación representan gastos devengados durante 2017, 2016 y 2015, o servicios contratados atribuibles al ejercicio, los cuales se espera sean liquidados en un plazo no mayor a un año. Los montos finales a ser pagados así como el calendario de las salidas de los recursos económicos, conllevan una incertidumbre por lo que podrían variar.

	2017	2016	2015
Saldo inicial	\$ 102,292	\$ 59,663	\$ 85,744
Adiciones	56,935	65,941	70,968
Cancelaciones y aplicaciones	(33,519)	(23,312)	(97,049)
Saldo final	\$ 125,708	\$ 102,292	\$ 59,663

17. Beneficios a los empleados al retiro

La Entidad patrocina planes por beneficios definidos financiados para empleados calificables de la mayoría de sus subsidiarias, los cuales incluyen jubilación, muerte o invalidez total a su personal no sindicalizado. Los planes por beneficios definidos se administran por un fondo legalmente independiente de la Entidad. El Comité Técnico del fondo de pensiones se integra de un número igual de representantes tanto de los patrones como de los (ex)empleados. El comité Técnico del fondo de pensiones se requiere de acuerdo a la ley y a los estatutos de la asociación para actuar en interés del fondo y de todas las partes interesadas, es decir, los empleados activos e inactivos, jubilados y patrón. El comité Técnico del fondo de pensiones es responsable de la política de inversión en relación con los activos del fondo.

La Entidad maneja un plan que cubre también primas de antigüedad para todo su personal que labora en México, que consiste en un pago único de 12 días por cada año trabajado con base al último sueldo, limitado al doble del salario mínimo establecido por ley.

Conforme a estos planes, los empleados tienen derecho a beneficios al retiro que sumados a la pensión legal constituirán un ingreso al cumplir la edad de retiro de 65 años. No se otorgan otros beneficios posteriores al retiro.

Los planes normalmente exponen a la Entidad a riesgos actuariales como: riesgo de inversión, de tipo de interés, de longevidad y de salario.

Riesgo de inversión El valor presente del plan de la obligación por beneficios definidos se calcula utilizando una tasa de descuento que se determina en función de los rendimientos de los bonos gubernamentales; si el retorno de los activos del plan está por debajo de esta tasa, se originara un déficit en el plan. Actualmente, el plan cuenta con una inversión relativamente equilibrada en valores de renta variable, instrumentos de deuda e inmuebles. Debido al largo plazo de los pasivos del plan, la junta directiva del fondo de pensiones considera apropiado que una parte razonable de los activos del plan se invierta en valores de renta variable y en el sector inmobiliario para aprovechar la rentabilidad generada por el fondo.

Riesgo de tasa de interés Una disminución en la tasa de interés de los bonos aumentará el pasivo del plan, sin embargo, éste se compensa parcialmente por el incremento en el retorno de las inversiones de deuda del plan.

Riesgo de longevidad	El valor presente de las obligaciones por beneficios definidos se calcula en función de la mejor estimación de la mortalidad de los participantes del plan, tanto durante como después de su empleo. Un aumento de la esperanza de vida de los participantes del plan aumentará la obligación del plan.
Riesgo salarial	El valor presente de las obligaciones por beneficios definidos se calcula con base a los salarios futuros de los participantes del plan. Por lo tanto, un aumento en el salario de los participantes del plan aumentará la obligación del plan.

Las valuaciones actuariales más recientes de los activos del plan y del valor presente de la obligación por beneficios definidos fueron realizadas al 31 de diciembre de 2017 con información referida al 31 de octubre de 2017, por actuarios independientes, miembros de la Asociación Mexicana de Actuarios Consultores, A.C. El valor presente de la obligación por beneficios definidos, el costo laboral del servicio actual y el costo de servicios pasados fueron calculados utilizando el método de crédito unitario proyectado.

Los supuestos principales usados para propósitos de las valuaciones actuariales son las siguientes:

	2017 %	2016 %	2015 %
Tasa de descuento (TIR)	7.95	7.76	7.14
Tasa esperada promedio de incremento salarial	4.68	4.43	4.20
Tasa de rendimiento esperada de activos del plan	7.95	7.76	7.14
Edad de jubilación para los pensionados actuales (años)			
Hombres	65	65	65
Mujeres	65	65	65

Partidas de las remediciones de obligación por beneficios definidos y activos del plan reconocidos en otros resultados integrales.

	2017	2016	2015
Remediación del pasivo por beneficios definidos neto:			
Ganancias/(pérdidas) actuariales por el retorno sobre los activos del plan (sin incluir cantidades consideradas en el gasto por interés neto)	\$ 166,035	\$ (155,579)	\$ (259,790)
(Pérdidas) ganancias actuariales que surgen de los cambios en supuestos demográficos	(15,765)	(101,320)	(202,182)
Ganancias/(pérdidas) actuariales que surgen de los cambios en supuestos financieros	(79,574)	82,814	(8,574)
Ganancia o (pérdidas) actuariales por experiencia	(60,405)	95,113	(18,818)
Partidas de los costos por beneficios definidos reconocidos en otros resultados integrales	\$ 10,291	\$ (78,972)	\$ (489,364)

El costo del servicio actual y el interés neto del año se incluyen en el gasto de beneficios a empleados en el estado de resultados. Del importe del gasto de 2017, (costo neto del periodo) se incluyeron \$35,510 y \$56,191 en el estado de resultados como gastos de venta y gastos de administración, respectivamente, el estado de resultados también incluye el ingreso por interés de \$159,884.

La remediación del pasivo por beneficios definidos neto se incluye en los otros resultados integrales.

El importe incluido en los estados de posición financiera que surge de la obligación de la Entidad respecto a sus planes de beneficios definidos es el siguiente:

	2017	2016	2015
Valor presente de los beneficios definidos	\$ (2,055,562)	\$ (1,731,011)	\$ (1,688,580)
Valor razonable de los activos del plan	2,438,438	2,093,556	2,109,558
Exceso de los activos del plan sobre la obligación por beneficios definidos	\$ 382,876	\$ 362,545	\$ 420,978
Activo neto generado por la obligación por beneficios definidos	\$ 628,112	\$ 504,551	\$ 582,889
Pasivo neto generado por la obligación por beneficios definidos	(245,236)	(142,006)	(161,911)
	\$ 382,876	\$ 362,545	\$ 420,978

Cambios en el valor presente de la obligación por beneficios definidos en el periodo:

	2017	2016	2015
Saldo inicial de la obligación por beneficios definidos	\$ 1,731,011	\$ 1,688,580	\$ 1,319,478
Costo laboral del servicio actual	87,162	84,881	91,294
Costo (ingreso) por intereses	131,634	116,504	93,025
Remediación (ganancias) pérdidas:			
Pérdidas actuariales que surgen de los cambios en supuestos demográficos	16,562	101,320	202,182
Pérdidas (ganancias) actuariales que surgen de los cambios en supuestos financieros	85,570	(82,814)	8,574
Otros pérdida o (ganancia) actuarial por experiencia	60,584	(95,113)	18,818
Costo de los servicios pasados	4,539	906	(639)
Traspaso de personal	84	-	-
Beneficios pagados	(61,584)	(83,253)	(44,152)
Saldo final de la obligación por beneficios definidos	\$ 2,055,562	\$ 1,731,011	\$ 1,688,580

Cambios en el valor presente de los activos del plan en el ejercicio corriente:

	2017	2016	2015
Saldo inicial de los activos del plan a valor razonable	\$ 2,093,556	\$ 2,109,558	\$ 2,191,806
Ingreso por intereses	159,884	146,150	156,270
Remediación ganancias/(pérdidas):			
Retorno de los activos del plan (sin incluir cantidades consideradas en el ingreso por interés neto)	171,312	(155,579)	(259,790)
Contribuciones efectuadas por la Entidad	74,714	75,774	66,063
Costo de los servicios pasados	-	906	(639)
Beneficios pagados	(61,028)	(83,253)	(44,152)
Saldo final de los activos del plan a valor razonable	\$ 2,438,438	\$ 2,093,556	\$ 2,109,558

Las hipótesis actuariales significativas para la determinación de la obligación definida son la tasa de descuento, el incremento salarial esperado y la mortalidad. Los análisis de sensibilidad que a continuación se presentan se determinaron en base a los cambios razonablemente posibles de los respectivos supuestos ocurridos al final del periodo que se informa, mientras todas las demás hipótesis se mantienen constantes.

Si la tasa de descuento es de 100 puntos base más alta (más baja), la obligación por beneficio definido disminuiría en \$305,949 (aumento de \$324,603).

Si el incremento en el salario previsto aumenta (disminución) de 1%, la obligación por beneficio definido aumentaría en \$166,155 (disminución de \$122,246).

Si la esperanza de vida aumenta (disminuye) en un año, tanto para hombres y mujeres, la obligación de beneficio definido se incrementaría en \$10,766 (disminución de \$16,893).

El análisis de sensibilidad que se presentó anteriormente puede no ser representativo de la variación real de la obligación por beneficios definidos, ya que es poco probable que el cambio en las hipótesis se produciría en forma aislada uno de otro ya que algunos de los supuestos se pueden correlacionar.

Por otra parte, al presentar el análisis de sensibilidad anterior, el valor presente de las obligaciones por prestaciones definidas se calcula utilizando el método de crédito unitario proyectado a finales del periodo del que se reporta, el cual es el mismo que se aplicó en el cálculo del pasivo por obligaciones definidas reconocidas en el estado de situación financiera.

No hubo cambios en los métodos e hipótesis utilizados en la preparación del análisis de sensibilidad de años anteriores.

Aspectos Relevantes

Los aspectos relevantes de la valuación al 31 de diciembre del 2017 son los siguientes:

Las principales decisiones estratégicas que se formulan en el documento técnico de la política actuarial del fondo son:

Combinación de activos basada en 47% instrumentos de patrimonio y 53% instrumentos de deuda.

La duración promedio de la obligación por beneficios es 14.77 años al 31 de diciembre de 2017, 15.01 años en 2016 y 17.52 años en 2015.

La Entidad espera hacer una contribución de \$104,781 a los planes por beneficios definidos el siguiente año.

Las principales categorías de los activos del plan están representadas por inversiones en valores en la siguiente proporción y son:

	2017 %	2016 %	2015 %	Valor razonable de los activos del plan		
				2017	2016	2015
Instrumentos de capital	47%	55%	50%	\$ 1,149,174	\$ 1,211,333	\$ 1,057,695
Instrumentos de deuda	53%	45%	50%	\$1,278,628	\$ 990,834	\$ 1,051,863

El rendimiento real sobre los activos del plan asciende a \$160 millones, \$146 millones y \$156 millones en 2017, 2016 y 2015, respectivamente.

Los beneficios a empleados otorgados al personal gerencial clave y/o directivos relevantes de la Entidad fueron como sigue:

	2017	2016	2015
Beneficios a corto plazo	\$ 54,969	\$ 58,177	\$ 55,437
Planes por beneficios definidos	76,795	62,828	117,704

18. Capital contable

a. El capital social suscrito y pagado a valor nominal de Grupo Sanborns al 31 de diciembre se integra como sigue:

	2017		2016		2015	
	Número de acciones	Importe	Número de acciones	Importe	Número de acciones	Importe
Capital social Serie B1	2,382,000,000	\$ 2,039,678	2,382,000,000	\$ 2,039,678	2,382,000,000	\$ 2,039,678
Acciones en Tesorería	(101,793,895)	(49,493)	(80,977,019)	(35,718)	(71,028,547)	(29,134)
Capital social Serie B1	2,280,206,105	\$ 1,990,185	2,301,022,981	\$ 2,003,960	2,310,971,453	\$ 2,010,544

El capital social está integrado por acciones ordinarias, nominativas y sin expresión de valor nominal.

Las acciones de la Serie B1 representan el capital social fijo y las acciones de la Serie B2 representan el capital social variable, las cuales son de libre suscripción y es ilimitado.

- En Asamblea General Ordinaria Anual de accionistas de Grupo Sanborns, S.A.B. de C.V, celebrada el 26 de abril de 2017, se decretó el pago de un dividendo en efectivo proveniente de la cuenta de utilidad fiscal neta acumulada al 31 de diciembre de 2013, por un importe de hasta \$2,022,278 a razón de \$0.88 por cada una de las 2,298,043,075 acciones suscritas y pagadas, sin considerar las 83,956,925 acciones en Tesorería al 25 de abril de 2017. Se pagaron en dos exhibiciones de \$0.44 por acción, la primera exhibición el 20 de junio y la segunda el 20 de diciembre de 2017, contra entrega de cupón 9 y 10, respectivamente.
- Durante 2017 se recompraron 20,816,876 acciones, por un importe de \$424,063 que representa una afectación al capital social de \$13,775 y en los resultados acumulados por \$410,287.
- En Asamblea General Ordinaria Anual de accionistas de Grupo Sanborns, S.A.B. de C.V, celebrada el 22 de abril de 2016, se decretó el pago de un dividendo en efectivo proveniente de la cuenta de utilidad fiscal neta acumulada al 31 de diciembre de 2013, por un importe de hasta \$1,982,906 a razón de \$0.86 por cada una de las 2,305,704,569 acciones suscritas y pagadas, sin considerar las 76,295,431 acciones en Tesorería al 21 de abril de 2016. Se pagaron en dos exhibiciones de \$0.43 por acción, la primera exhibición el 30 de mayo y la segunda el 19 de diciembre de 2016, contra entrega de cupón 7 y 8, respectivamente.
- Durante 2016 se recompraron 9,948,472 acciones, por un importe de \$235,891 que representa una afectación al capital social de \$6,584 y en los resultados acumulados por \$229,307.
- El 27 de abril de 2015 en Asamblea General Ordinaria de Accionistas de Grupo Sanborns, se decretó el pago de dividendos por \$1,955,646, los cuales fueron pagados de la siguiente manera el 50% el día 19 de junio del 2015 y el otro 50% el 18 de diciembre del 2015, contra entrega de los Cupones 5 y 6 respectivamente, del Certificado Provisional No. 1 que actualmente se tiene depositado en SD Indeval, Institución para el Depósito de Valores, S.A. de C.V.
- Durante 2015 se recompraron 26,539,982 acciones, por un importe de \$639,807 que representa una afectación al capital social de \$17,563 y en los resultados acumulados por \$622,244.

- h. Las utilidades retenidas incluyen la reserva legal. De acuerdo con la Ley General de Sociedades Mercantiles, de las utilidades netas del ejercicio debe separarse un 5% como mínimo para formar la reserva legal, hasta que su importe ascienda al 20% del capital social a valor nominal. La reserva legal puede capitalizarse, pero no debe repartirse a menos que se disuelva la sociedad, y debe ser reconstituida cuando disminuya por cualquier motivo. Al 31 de diciembre de 2017, 2016 y 2015, la reserva legal a valor nominal de la Entidad asciende a \$311,682, \$311,682 y \$311,682, respectivamente.
- i. La distribución del capital contable, excepto por los importes actualizados del capital social aportado y de las utilidades retenidas fiscales, causará el ISR a cargo de la Entidad a la tasa vigente al momento de la distribución. El impuesto que se pague por dicha distribución, se podrá acreditar contra el ISR del ejercicio en el que se pague el impuesto sobre dividendos y en los dos ejercicios inmediatos siguientes, contra el impuesto del ejercicio y los pagos provisionales de los mismos.
- j. Se establece un Impuesto Sobre la Renta adicional, sobre dividendos pagados del 10% cuando los mismos sean distribuidos a personas físicas y residentes en el extranjero. El Impuesto Sobre la Renta se paga vía retención y es un pago definitivo a cargo del accionista. En el caso de extranjeros se podrán aplicar tratados para evitar la doble tributación. Este impuesto será aplicable por la distribución de utilidades generadas a partir del 2014.
- k. Los saldos de las cuentas fiscales del capital contable son:

	2017	2016	2015
Cuenta de capital de aportación	\$ 16,182,112	\$ 15,561,309	\$ 15,293,473
Cuenta de utilidad fiscal neta consolidada	6,231,645	6,283,944	7,105,968
Total	\$ 22,413,757	\$ 21,845,253	\$ 22,399,441

19. Saldos y transacciones con partes relacionadas

- a. Los saldos por cobrar y pagar a partes relacionadas son:

	2017	2016	2015
Por cobrar—			
Radiomóvil Dipsa, S.A. de C.V.	\$ 25,953	\$ 20,814	\$ 28,749
Teléfonos de México, S.A.B. de C.V.	18,873	21,000	2,363
Banco Inbursa, S.A. de C.V.	6,802	—	—
Plaza VIP Com, S.A.P.I. de C.V.	—	—	7,215
Nacional de Conductores Eléctricos, S.A. de C.V.	3,367	3,115	3,433
Grupo Técnico de Servicios Telvista, S. A. de C. V.	3,811	2,873	2,344
Seguros Inbursa, S.A. de C. V.	5,528	2,424	2,079
I+D México, S.A. de C. V.	3,109	2,168	—
Hipocampo, S.A. de C.V.	1,368	1,097	3,009
Operadora de Sites Mexicanos, S.A. de C.V.	1,585	913	739
Administración Especializada Integral, S.A. de C.V.	—	796	580
Servicios Corporativos Ideal, S.A de C.V.	293	643	247
Nacobre Servicios Administrativos, S.A. de C.V.	457	555	414
Administradora y Operadora de Estacionamientos Ideal, S.A. de C.V.	443	443	443
Industrial Afiliada, S.A. de C.V.	363	268	278
Imsalmar, S.A. de C.V.	327	196	834
Promotora del Desarrollo de América Latina, S.A. de C.V.	11	76	128
Compañía de Servicios Ostar, S.A. de C.V.	3	72	171
Nacional de Cobre, S.A. de C.V.	38	49	13
Patrimonial Inbursa, S.A. de C.V.	—	—	781
Dorians Tijuana, S.A. de C.V.	—	—	573
Bienes Raíces de Acapulco, S.A. de C.V.	954	—	219
Inmuebles Srom, S.A. de C.V.	—	—	—
Otros	10,626	7,634	3,367
	\$ 83,911	\$ 65,136	\$ 57,979

	2017	2016	2015
Por pagar–			
Radiomóvil Dipsa, S.A. de C.V.	\$ 264,059	\$ 310,871	\$ 70,090
Sears Brands Management Corporation	79,936	97,416	76,449
Inmose, S.A. de C.V.	31,368	31,233	18,977
Anuncios en Directorio, S.A. de C.V.	11,701	14,595	–
Conglomerado de Medios Interna, S.A. de C.V.	11,065	–	–
Teléfonos de México, S.A.B. de C.V.	4,821	11,162	19,687
Inmuebles Srom, S.A. de C.V.	14,301	7,214	8,012
Plaza Carso II, S.A. de C.V.	7,398	6,048	–
Bicicletas de México, S.A. de C.V.	2,806	5,807	–
Dorians Tijuana, S.A. de C.V.	–	–	6,209
Consortio Red Uno, S.A. de C.V.	5,138	5,530	3,981
Bienes Raíces de Acapulco, S.A. de C.V.	2,214	4,110	–
Inversora Bursátil, S.A. de C.V.	18,869	–	1,991
Servicios Condumex, S.A. de C.V.	100	–	1,968
Desarrollos Sagesco, S.A. de C.V.	6,223	4,017	1,205
Selmec Equipos Industriales, S.A. de C.V.	4,478	3,509	1,877
Emprendedora Administrativa, S.A. de C.V.	5,674	–	–
América Móvil, S.A.B. de C.V.	3,211	2,407	246
Claro Video, Inc.	2,182	1,752	–
Concesionaria Etram Cuatro Caminos, S.A. de C.V.	3,115	–	–
Grupo Telvista, S.A. de C.V.	2,601	–	–
Telecomunicaciones Controladora de Servicios, S.A. de C.V.	–	1,050	1,055
Bajasur, S.A. de C.V.	1,307	798	491
Carso Global Telecom, S.A. de C.V.	497	–	282
Banco Inbursa, S.A. de C.V.	1,407	958	–
Distribuidora Telcel, S.A. de C.V.	–	–	70
Inmuebles General, S.A. de C.V.	1,107	–	–
Seguros Inbursa, S.A. de C.V.	291	–	–
Otras	12,422	9,911	4,340
	\$ 498,291	\$ 518,388	\$ 216,930

Los importes pendientes por cobrar y por pagar no están garantizados y se liquidarán en efectivo. No se han otorgado ni recibido garantías. No se han reconocido ningún gasto en el periodo actual ni en periodos anteriores con respecto a incobrables o cuentas de dudoso cobro relacionado con los importes adeudados por partes relacionadas.

b. Las transacciones con partes relacionadas efectuadas en el curso normal de sus operaciones, fueron como sigue:

	2017	2016	2015
Ventas–			
Seguros Inbursa, S.A.	\$ 49,300	\$ 44,433	\$ 40,997
Grupo Telvista, S.A. de C.V.	26,540	24,771	23,770
Nacional de Conductores Eléctricos, S.A. de C.V.	21,057	20,111	19,307
Radiomóvil Dipsa, S.A. de C.V. ⁽¹⁾	(13,457)	7,087	(2,091)
Teléfonos de México, S.A.B. de C.V.	5,577	5,516	44,968
Plaza VIP Com, S.A.P.I. de C.V.	–	–	9,468
Nacobre Servicios Administrativos, S.A. de C.V.	8,203	7,128	7,282
Hipocampo, S.A. de C.V.	3,870	3,059	2,941
Banco Inbursa, S.A.	253	74	567
Ventas (otros)	28,550	29,175	35,325
Total	\$ 129,893	\$ 141,354	\$ 182,534

⁽¹⁾ A partir de 2015, la Entidad dejó de reconocer como ingreso el monto total de la venta de los teléfonos celulares colocados a través de la modalidad de plan tarifario y el respectivo costo de ventas representado por el valor del inventario, actualmente solo reconoce una comisión igual a la utilidad obtenida por la venta de los equipos, en virtud de los cambios a los contratos efectuados con el proveedor.

	2017		2016		2015
Intereses cobrados	\$ 8,575	\$	14,885	\$	748

	2017		2016		2015
Ingresos por arrendamiento–					
Teléfonos de México, S.A.B. de C.V.	\$ 9,336	\$	8,941	\$	8,660
Radiomóvil Dipsa, S.A. de C.V.	9,298		8,662		8,880
I+D México, S.A. de C.V.	5,152		4,941		–
Banco Inbursa, S.A.	4,751		4,766		5,083
Servicios Swecomex, S.A. de C.V.	–		3,249		6,508
Operadora de Sites Mexicanos, S.A. de C.V.	2,529		2,660		2,377
Laboratorio Médico Polanco, S.A. de C.V.	1,010		–		932
Ingresos por arrendamientos (otros)	3,431		2,082		685
Total	\$ 35,507	\$	35,301	\$	33,125

	2017		2016		2015
Ingresos por servicios–					
Radiomóvil Dipsa, S.A. de C.V.	\$ 164,282	\$	232,951	\$	115,684
Clarovideo Inc. (Antes DLA, Inc.)	109,573		43,361		–
Banco Inbursa, S.A.	36,985		34,621		35,022
Teléfonos de México, S.A.B. de C.V.	10,307		19,745		21,675
Patrimonial Inbursa, S.A.	12,372		13,416		12,147
Seguros Inbursa, S.A.	12,098		12,180		11,460
Hipocampo, S.A. de C.V.	4,594		4,216		3,842
Outsourcing Inburnet, S.A. de C.V.	12,946		5,563		3,437
Grupo Telvista, S.A. de C.V.	5,625		5,080		3,184
Plaza VIP Com. S.A.P.I. de C.V.	–		–		2,769
I+D México, S.A. de C.V.	2,866		3,078		2,723
Insalmar, S.A. de C.V.	639		–		2,290
Sociedad Financiera Inbursa, S.A. de C.V.	5,098		7,590		1,737
Fundación Telmex, A.C.	1,873		–		1,594
América Móvil, S.A.B. de C.V.	326		–		–
Ingresos por servicios (otros)	7,506		8,877		6,710
Total	\$ 387,090	\$	390,678	\$	224,274

Ingresos por venta de activo fijo	\$ 459	\$	272	\$	4,674
-----------------------------------	--------	----	-----	----	-------

	2017		2016		2015
Compras de inventarios–					
Sears Brands Management Corporation	\$ (140,375)	\$	(268,823)	\$	(241,905)
Radiomóvil Dipsa, S.A. de C.V.	42,257		(148,127)		(1,280,572)
América Móvil, S.A.B. de C.V.	(113,360)		(133,754)		(202,671)
Grupo Telvista, S.A. de C.V.	(7,763)		–		–
Teléfonos de México, S.A.B. de C.V.	(2,209)		(40,899)		–
Bicicletas de México, S.A. de C.V.	(5,771)		(8,438)		–
Compras de inventarios (otros)	(15,807)		(22,393)		(25,660)
Total	\$ (243,028)	\$	(622,434)	\$	(1,750,808)

	2017		2016		2015
Gastos por seguros con Seguros Inbursa, S.A.	\$ (105,879)	\$	(124,641)	\$	(108,299)

	2017	2016	2015
Gastos por arrendamiento–			
Inmuebles Srom, S.A. de C.V.	\$ (169,133)	\$ (183,115)	\$ (174,475)
Inmose, S.A. de C.V.	(89,679)	(134,166)	(82,288)
Inmuebles General, S.A. de C.V.	(93,373)	(83,713)	(63,084)
Bienes Raíces de Acapulco, S.A. de C.V.	(49,150)	(46,768)	(46,309)
Bajasur, S.A. de C.V.	(37,682)	(32,761)	(29,057)
Desarrollos Sagesco, S.A. de C.V.	(31,189)	(30,594)	(30,498)
Plaza CARSO II, S.A. de C.V.	(13,733)	(14,039)	(21,983)
Fideicomiso Plaza Universidad	(9,777)	–	–
Cigarros La Tabacalera Mexicana, S. de R.L. de C.V.	(6,468)	(6,025)	–
Fideicomiso Desarrollo Tlalnepantla	(4,088)	–	–
Gastos por arrendamientos (otros)	(94,117)	(100,122)	(97,059)
Total	\$ (598,389)	\$ (631,303)	\$ (544,753)

Gastos por intereses	\$ (1,172)	\$ (2,339)	\$ (4,130)
----------------------	------------	------------	------------

	2017	2016	2015
Gastos por servicios–			
Teléfonos de México, S.A.B. de C.V.	\$ (274,848)	\$ (353,639)	\$ (410,593)
Conglomerado de Medios Internacionales, S.A. de C.V.	(251,341)	–	–
Sears Brands Management Corporation	(260,818)	(245,005)	(240,624)
Emprendedora Administrativa, S.A. de C.V.	(31,013)	(24,652)	–
Anuncios en Directorio, S.A. de C.V.	(5,239)	–	–
Banco Inbursa, S.A.	(115)	(6,796)	(6,829)
Promotora Inbursa, S.A. de C.V.	(4,575)	(5,829)	(6,011)
Radiomóvil Dipsa, S.A. de C.V.	–	(5,405)	(6,457)
Selmec Equipos Industriales, S.A. de C.V.	–	–	(5,816)
Grupo Telvista, S.A. de C.V.	–	–	(2,117)
Prodigy MSN Film, S. A. de C. V.	(914)	–	–
Gastos por servicios (otros)	(3,396)	(38,804)	(33,844)
Total	\$ (832,259)	\$ (680,130)	\$ (712,291)

Otros gastos, neto	\$ (242,538)	\$ (132,987)	\$ (84,345)
--------------------	--------------	--------------	-------------

Compras de activo fijo	(84,505)	(71,112)	(125,217)
Total	\$ (84,505)	\$ (71,112)	\$ (125,217)

20. Ingresos

	2017	2016	2015
Venta de bienes	\$ 44,803,041	\$ 43,166,293	\$ 40,660,218
Intereses por tarjeta de crédito	3,609,459	3,182,572	2,931,056
Servicios	985,971	956,869	575,757
Arrendamiento	224,472	221,363	219,583
Otros	145,484	66,750	26,444
Total de ingresos	\$ 49,768,427	\$ 47,593,847	\$ 44,413,058

21. Costos y gastos por naturaleza

Concepto	2017			
	Costo de ventas	Gastos de venta y desarrollo	Gastos de administración	Total de costos y gastos
Mercancías	\$ 29,837,009	\$ –	\$ –	\$ 29,837,009
Sueldos y salarios	11,175	3,786,072	641,605	4,438,852
Beneficios a empleados	–	1,860,299	329,778	2,190,077
Arrendamiento	–	1,228,255	95,597	1,323,852
Luz	6,023	607,766	7,481	621,270
Mantenimiento	34,019	652,190	50,727	736,936
Publicidad	3,050	440,100	–	443,150
Regalías	–	254,525	3,123	257,648
Seguridad y vigilancia	16,792	74,163	4,051	95,006
Agua	7,503	117,021	1,173	125,697
Gastos de expansión	–	–	135,143	135,143
Provisión de deterioro de cartera de créditos	–	–	762,168	762,168
Beneficios definidos	–	35,510	56,190	91,700
Otros	85,900	1,981,820	561,171	2,628,891
	30,001,471	11,037,721	2,648,207	43,687,399
Depreciación y amortización	43,395	1,106,413	108,553	1,258,361
	\$ 30,044,866	\$ 12,144,134	\$ 2,756,760	\$ 44,945,760

Concepto	2016			
	Costo de ventas	Gastos de venta y desarrollo	Gastos de administración	Total de costos y gastos
Mercancías	\$ 28,480,102	\$ –	\$ –	\$ 28,480,102
Sueldos y salarios	10,492	3,423,046	624,941	4,058,479
Beneficios a empleados	–	1,755,962	310,693	2,066,655
Arrendamiento	–	1,203,007	85,039	1,288,046
Luz	4,283	507,279	4,645	516,207
Mantenimiento	32,902	348,501	49,061	430,464
Publicidad	2,468	416,390	–	418,858
Regalías	–	247,033	3,410	250,443
Seguridad y vigilancia	16,084	70,030	2,777	88,891
Agua	7,703	109,023	872	117,598
Gastos de expansión	–	299	171,449	171,748
Provisión de deterioro de cartera de créditos	–	–	493,134	493,134
Beneficios definidos	–	31,665	56,463	88,128
Otros	73,228	2,273,950	444,794	2,791,972
	28,627,262	10,386,185	2,247,278	41,260,725
Depreciación y amortización	44,125	976,044	96,704	1,116,873
	\$ 28,671,387	\$ 11,362,229	\$ 2,343,982	\$ 42,377,598

Concepto	2015			
	Costo de ventas	Gastos de venta y desarrollo	Gastos de administración	Total de costos y gastos
Mercancías	\$ 26,786,939	\$ –	\$ –	\$ 26,786,939
Sueldos y salarios	10,190	3,369,471	577,392	3,957,053
Beneficios a empleados	–	1,612,197	299,226	1,911,423
Arrendamiento	–	1,154,484	75,342	1,229,826
Luz	4,388	516,002	5,786	526,176
Mantenimiento	19,131	422,836	54,775	496,742
Publicidad	2,360	374,817	–	377,177
Regalías	–	240,539	3,278	243,817
Seguridad y vigilancia	15,460	60,031	4,566	80,057
Agua	3,976	113,905	782	118,663
Gastos de expansión	–	–	139,344	139,344
Provisión de deterioro de cartera de créditos	–	–	468,448	468,448
Beneficios definidos	–	23,288	68,006	91,294
Otros	61,314	1,799,859	504,404	2,365,577
	26,903,758	9,687,429	2,201,349	38,792,536
Depreciación	33,679	895,505	20,945	950,129
	\$ 26,937,437	\$ 10,582,934	\$ 2,222,294	\$ 39,742,665

22. Otros ingresos

	2017	2016	2015
Utilidad en adquisición de acciones	\$ –	\$ (1,141,267)	\$ –
Cancelación de pasivos y provisiones	(265,289)	(183,018)	(152,319)
Ganancia derivada por cambios en el valor razonable de propiedades de inversión	(115,955)	(121,718)	(177,624)
Recuperación de pérdida secuencial	(54,489)	–	–
Utilidad en venta de maquinaria y equipo	(3,409)	(16,597)	(2,577)
Otros	(17,124)	(18,458)	–
	\$ (456,266)	\$ (1,481,058)	\$ (332,520)

23. Otros gastos

	2017	2016	2015
Contingencias laborales	\$ 37,338	\$ 40,434	\$ 36,350
Pérdida en venta y bajas de activo fijo	20,840	14,229	19,183
Gastos por incidencias	11,823	–	–
Gastos por cierre de Unidades	7,502	–	–
Reserva de cartera adquirida	–	7,404	–
Subarrendamientos	5,239	6,837	4,393
Deterioro de inmueble	31,349	–	26,814
Otros	25,712	16,563	8,399
	\$ 139,803	\$ 85,467	\$ 95,139

24. Impuestos a la utilidad

La Entidad está sujeta al ISR. Conforme a la Ley de ISR la tasa para 2017 y 2016 fue el 30% y continuará al 30% para años posteriores. La Entidad causó ISR en forma consolidada hasta 2014 con Grupo Carso, S.A.B. de C.V. debido a que se abrogó la Ley de ISR vigente hasta el 31 de diciembre de 2014, se eliminó el régimen de consolidación fiscal.

Al mismo tiempo en el que la Ley derogó el régimen de consolidación fiscal, se estableció una opción para calcular el ISR de manera conjunta en grupos de sociedades (régimen de integración fiscal). El nuevo régimen permite para el caso de sociedades integradas poseídas directa o indirectamente en más de un 80% por una sociedad integradora, tener ciertos beneficios en el pago del impuesto (cuando dentro del grupo de sociedades existan entidades con utilidades o pérdidas en un mismo ejercicio), que podrán diferir por tres años y enterar, en forma actualizada, a la fecha en que deba presentarse la declaración correspondiente al ejercicio siguiente a aquél en que se concluya el plazo antes mencionado.

La Entidad y sus subsidiarias optaron por adherirse a este nuevo régimen, por lo que han determinado el ISR del ejercicio 2017, 2016 y 2015 como se describió anteriormente.

Los impuestos a la utilidad se integran de la siguiente manera:

	2017	2016	2015
ISR:			
Causado	\$ 1,582,362	\$ 1,862,935	\$ 1,716,279
Diferido	(355,090)	171,732	(119,533)
	\$ 1,227,272	\$ 2,034,667	\$ 1,596,746

a. Los principales conceptos que originan el saldo del impuesto sobre la renta diferido al 31 de diciembre, son:

	2017	2016	2015
Impuesto sobre la renta diferido (activo) pasivo:			
Inmuebles, maquinaria y equipo y propiedades de inversión	\$ 876,830	\$ 1,139,653	\$ 1,241,696
Estimación para cuentas de cobro dudoso	(152,866)	(112,738)	(107,852)
Estimación para obsolescencia, lento movimiento y merma de inventarios	(136,044)	(125,235)	(114,211)
Estimaciones de activo, pasivos acumulados y provisiones	(606,940)	(528,430)	(447,809)
Beneficios a los empleados	126,257	109,469	130,061
Otros	130,716	107,156	(240,596)
ISR diferido de diferencias temporales	237,953	589,875	461,289
Pérdidas fiscales por amortizar	(25,283)	(25,572)	(14,793)
Total	\$ 212,670	\$ 564,303	\$ 446,496

El pasivo neto por impuestos a la utilidad diferidos se integra como sigue:

Activo neto	\$ (1,014,482)	\$ (600,583)	\$ (362,882)
Pasivo neto	1,227,152	1,164,886	809,378
Total	\$ 212,670	\$ 564,303	\$ 446,496

b. Los movimientos del pasivo de impuestos diferidos en el ejercicio son como sigue:

	2017	2016	2015
Saldo inicial	\$ 564,303	\$ 446,496	\$ 716,998
Impuesto sobre la renta aplicado a resultados	(355,090)	171,732	(119,533)
Impuesto sobre la renta reconocido en otros resultados integrales	3,457	(23,411)	(150,969)
Impuesto diferido de subsidiaria adquirida	-	(30,514)	-
	\$ 212,670	\$ 564,303	\$ 446,496

- c. Los impuestos a la utilidad y la conciliación de la tasa legal y la tasa efectiva expresadas como un porcentaje de la utilidad antes de impuestos a la utilidad, es como sigue:

	2017 %	2016 %	2015 %
Tasa legal	30	30	30
Más (menos) efectos de diferencias permanentes –			
Gastos no deducibles	1	1	3
Efectos de inflación	(8)	(1)	(1)
Tasa efectiva	23	30	32

- d. Los beneficios de las pérdidas fiscales actualizadas pendientes de amortizar por los que ya se ha reconocido el activo por ISR diferido pueden recuperarse cumpliendo con ciertos requisitos. Los años de vencimiento de las pérdidas fiscales, de las entidades individuales, y sus montos actualizados al 31 de diciembre de 2017 son:

Año de vencimiento	Pérdidas amortizables
2018	\$ 109
2019	544
2020 y posteriores	83,625
	\$ 84,278

- e. Impuesto sobre la renta a largo plazo:

Se compone por el régimen de integración fiscal que se paga en los 3 años siguientes y el correspondiente a enajenaciones a plazo que se podía pagar en tres ejercicios a razón de 33.3% por cada año, en virtud de que se eliminó el beneficio fiscal de diferir el ISR de las enajenaciones a plazo.

	2017	2016	2015
Régimen de integración fiscal	\$ 497,385	\$ 444,188	\$ 118,857
Enajenaciones a plazo	–	–	127,027
	\$ 497,385	\$ 444,188	\$ 245,884

25. Compromisos

- a. Al 31 de diciembre de 2017, se tienen contratos celebrados con proveedores para la remodelación y construcción de algunas de sus tiendas. El monto de los compromisos contraídos por este concepto, asciende aproximadamente a \$1,071,028.
- b. Asimismo, al 31 de diciembre de 2017, la Entidad y sus subsidiarias tienen celebrados contratos de arrendamiento en 365 de sus tiendas (Sears, Saks, Sanborn Hermanos, Sanborn's – Café, Mix-Up, Discolandia, I Shop, Comercializadora Dax, Corpti y Sanborns Panamá). Los contratos de dichos arrendamientos son por plazos forzosos de 1 a 20 años. El importe del gasto por rentas por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2017, 2016 y 2015 fue de \$1,323,852, \$1,288,046 y \$1,229,826, respectivamente; asimismo, la Entidad y sus subsidiarias como arrendatarias tienen contratos cuyos plazos fluctúan de 1 a 15 años y el importe de ingresos por rentas por los años que terminaron al 31 de diciembre de 2017, 2016 y 2015 fue de \$224,472, \$221,363 y \$219,583, respectivamente.

- El monto de las rentas por pagar de acuerdo a su fecha de vencimiento asciende a:

Vencimiento	31 de diciembre de 2017
1 año	\$ 618,678
1 a 5 años	2,797,160
Más de 5 años	2,953,960
	\$ 6,369,798

- El monto de las rentas por cobrar de acuerdo a su fecha de vencimiento asciende a:

Vencimiento	31 de diciembre de 2017
1 año	\$ 47,340
1 a 5 años	118,851
Más de 5 años	233,166
	\$ 399,357

- c. En diciembre de 2010, Sears Operadora México, S.A. de C.V. (antes Sears Roebuck de México, S.A. de C.V.) (Sears) y Sears Roebuck and Co. (Sears EUA), firmaron un convenio, mediante el cual han decidido prorrogar en los mismos términos en que se encontraba, el Contrato de Licencia de Uso de Marcas y los contratos de Ventas de Mercancía y Asesoría que rigen la relación comercial entre ellas, el cual prevé el pago de Sears del 1% a Sears EUA sobre los ingresos por venta de mercancía, a través del cual se le permite la utilización del nombre de Sears tanto en su razón social como en sus tiendas, así como la explotación de las marcas propiedad de Sears Roebuck and Co. El acuerdo estará vigente hasta el 30 de septiembre de 2019, pero contempla la existencia de una prórroga de siete años adicionales en iguales condiciones, salvo que alguna decida no prorrogarlo, notificando a la otra parte con dos años de anticipación.
- d. A través de un acuerdo suscrito el 12 de septiembre de 2006, la Entidad celebró un contrato para el pago de consultoría y de licencia de uso de marcas, por un plazo inicial de 15 años con opción de renovación por 10 años más, el cual prevé el pago mínimo anual de 500 mil dólares americanos, a través del cual se le permite la utilización del nombre de Saks Fifth Avenue tanto en su razón social como en sus tiendas.

26. Contingencias

A la fecha de los presentes estados financieros la Entidad tiene procedimientos judiciales en trámite ante las autoridades competentes por diversos motivos, principalmente por contribuciones de comercio exterior, para la recuperación de cuentas por cobrar y de carácter laboral.

El monto estimado de estos juicios al 31 de diciembre de 2017 equivale a \$559,859 de las cuales existe una provisión registrada por \$125,708 la cual corresponde al renglón de contingencias en los estados consolidados de posición financiera. La Entidad ha erogado por este concepto durante el ejercicio 2017 una cantidad aproximada de \$40,533. Mientras que los resultados de estos procedimientos legales no se puedan predecir con certeza, la administración de la Entidad, no cree que exista ningún procedimiento legal que termine en fallos desfavorables para la Entidad, y que tenga un efecto adverso en su situación financiera o resultados de operación.

27. Información por segmentos

La información por segmentos operativos se presenta con base en el enfoque gerencial y adicionalmente, se presenta información general y por área geográfica. Los saldos con subsidiarias se presentan en la columna de otros y eliminaciones.

- a. Información analítica por segmento operativo:

	2017				
	Sears y Boutiques	Sanborns	Mixup y iShop	Otros y eliminaciones	Total consolidado
Ventas netas	\$ 25,416,317	\$ 12,599,598	\$ 8,408,732	\$ 3,343,780	\$ 49,768,427
EBITDA ⁽¹⁾	3,639,435	864,178	490,563	1,337,989	6,332,165
Utilidad neta consolidada del periodo	1,815,365	251,323	325,657	1,565,511	3,957,856
Ingresos financieros	123,102	118,088	46,341	36,331	323,862
Gastos financieros	560,682	236,750	10,662	(541,782)	266,312
Depreciación y amortización	817,497	313,183	51,974	75,707	1,258,361
Impuestos a la utilidad	556,943	148,133	142,786	379,410	1,227,272
Activo total	25,884,744	9,366,092	3,218,795	9,418,283	47,887,914
Pasivo circulante	13,064,647	4,869,910	1,947,645	(6,483,811)	13,398,391
Pasivo a largo plazo	232,284	250,165	35,373	1,451,951	1,969,773
Pasivo total	13,296,931	5,120,075	1,983,018	(5,031,860)	15,368,164
Inversiones en activos productivos	1,072,590	181,269	65,702	264,136	1,583,697

	2016				
	Sears y Boutiques	Sanborns	Mixup y iShop	Otros y eliminaciones	Total consolidado
Ventas netas	\$ 24,561,071	\$ 12,714,496	\$ 7,233,565	\$ 3,084,715	\$ 47,593,847
EBITDA ⁽¹⁾	3,707,863	1,011,802	416,733	1,337,743	6,474,141
Utilidad neta consolidada del periodo	1,831,839	370,354	262,498	2,001,614	4,466,305
Ingresos financieros	119,968	123,314	28,240	137,862	409,384
Gastos financieros	434,325	193,539	9,221	(286,110)	350,975
Depreciación y amortización	720,849	287,574	43,223	65,227	1,116,873
Impuestos a la utilidad	827,121	279,601	124,687	803,258	2,034,667
Activo total	24,394,551	9,127,038	2,613,293	9,050,161	45,185,043
Pasivo circulante	12,836,031	4,680,004	1,397,934	(6,431,531)	12,482,438
Pasivo a largo plazo	96,448	239,733	30,202	1,384,697	1,751,080
Pasivo total	12,932,479	4,919,737	1,428,136	(5,046,834)	14,233,518
Inversiones en activos productivos	1,623,037	596,634	28,815	656,157	2,904,643

	2015				
	Sears y Boutiques	Sanborns	Mixup y iShop	Otros y eliminaciones	Total consolidado
Ventas netas	\$ 22,803,935	\$ 12,639,236	\$ 6,398,311	\$ 2,571,576	\$ 44,413,058
EBITDA ⁽¹⁾	3,229,276	894,028	377,198	1,206,867	5,707,369
Utilidad neta consolidada del periodo	1,654,657	318,853	232,027	884,480	3,090,017
Ingresos financieros	69,968	118,029	14,524	155,630	358,151
Gastos financieros	287,136	146,377	2,693	(225,444)	210,762
Depreciación y amortización	547,084	304,371	42,087	56,863	950,405
Impuestos a la utilidad	798,255	239,001	109,392	450,098	1,596,746
Activo total	20,951,665	8,496,001	2,065,410	9,850,955	41,364,031
Pasivo circulante	10,561,622	4,207,462	1,015,100	(5,032,457)	10,751,727
Pasivo a largo plazo	244,573	118,591	29,061	824,948	1,217,173
Pasivo total	10,806,195	4,326,053	1,044,161	(4,207,509)	11,968,900
Inversiones en activos productivos	1,772,386	313,144	21,623	148,492	2,255,645

⁽¹⁾ Conciliación del EBITDA

	31 de diciembre 2017	31 de diciembre 2016	31 de diciembre 2015
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	\$ 5,389,253	\$ 6,768,654	\$ 5,055,163
Depreciación y amortización	1,258,361	1,116,873	950,405
Ingresos financieros	(323,862)	(409,384)	(358,151)
Gastos financieros	266,312	350,975	210,762
Ganancia derivada por cambios en el valor razonable de propiedades de inversión	(115,955)	(121,718)	(177,624)
Utilidad en adquisición de acciones	–	(1,141,267)	–
Participación en resultados en subsidiarias y negocios conjuntos	(173,293)	(89,992)	–
Deterioro de inmueble	31,349	–	26,814
EBITDA	\$ 6,332,165	\$ 6,474,141	\$ 5,707,369

b. Información general de segmentos por área geográfica:

La Entidad opera en diferentes zonas geográficas y cuenta con canales de distribución en México y Centroamérica, a través de sus oficinas comerciales o representantes.

La distribución de sus ventas es la siguiente:

	31 de diciembre de 2017	%	31 de diciembre de 2016	%	31 de diciembre de 2015	%
México	\$ 49,107,135	98.67	\$ 46,962,963	98.67	\$ 43,898,285	98.84
El Salvador	552,195	1.10	523,714	1.10	418,344	0.94
Panamá	109,097	0.23	107,170	0.23	96,429	0.22
	\$ 49,768,427	100.00	\$ 47,593,847	100.00	\$ 44,413,058	100.00

28. Autorización de la emisión de los estados financieros

Los estados financieros consolidados fueron autorizados para su emisión el 23 de marzo de 2018, por el

Lic. Mario Bermúdez Dávila, Director de Finanzas y Administración, consecuentemente estos no reflejan los hechos ocurridos después de esa fecha, y están sujetos a la aprobación de la Asamblea Ordinaria de Accionistas de la Entidad, quien puede decidir su modificación de acuerdo con lo dispuesto en la Ley General de Sociedades Mercantiles. Los estados financieros consolidados por el año terminado el 31 de diciembre de 2016 y 2015, fueron aprobados en la Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 26 de abril de 2017 y el 20 de abril de 2016, respectivamente.

INFORMACIÓN A INVERSIONISTAS

Bolsa Mexicana de Valores

La serie B de Grupo Sanborns S.A.B. de C.V. se encuentra listada en la Bolsa Mexicana de Valores S.A.B. de C.V. bajo el símbolo "GSANBOR".

American Depositary Receipts (ADR's)

A partir del 27 de enero de 2014 Grupo Sanborns, S.A.B. de C.V., tiene establecido un programa de ADR's nivel 1 con el Bank of New York Mellon, a través del cual los inversionistas internacionales pueden operar títulos bajo la clave GSAOY en el mercado extrabursátil ("Over the Counter" u OTC) a razón de 5 acciones ordinarias por 1 ADR.

Número Cusip: 40053M103

Banco Depositario:

BNY Mellon
Shareowner Services
P.O. Box 358516
Pittsburgh, PA 15252-8516
Tel. 1-888-BNY-ADRS(269-2377)
1-201-680-6825
shrrelations@bnymellon.com
www.bnymellon.com/shareowner

Contacto:

Angélica Piña Garnica
napinag@gcarso.com.mx

Direcciones en Internet:

Para obtener mayor información sobre Grupo Sanborns y las actividades de sustentabilidad favor de visitar la página web corporativa en: www.gsanborns.com y <http://fundacioncarlosslim.org/>

Oficinas Centrales:

Plaza Carso
Lago Zurich No. 245 Edificio Presa Falcón Piso 7
Colonia Ampliación Granada
Ciudad de México, 11529



www.gsanborns.com

Plaza Carso

Lago Zurich No. 245 Edificio Presa Falcón Piso 7
Colonia Ampliación Granada
Ciudad de México, 11529