

## Información Financiera Trimestral

[105000] Comentarios y Análisis de la Administración .....	2
[110000] Información general sobre estados financieros .....	18
[210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante.....	20
[310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto.....	22
[410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos.....	23
[520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto .....	25
[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Actual.....	27
[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Anterior .....	30
[700000] Datos informativos del Estado de situación financiera .....	33
[700002] Datos informativos del estado de resultados .....	34
[700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses.....	35
[800001] Anexo - Desglose de créditos .....	36
[800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera .....	38
[800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto.....	39
[800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados .....	40
[800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable.....	41
[800200] Notas - Análisis de ingresos y gastos .....	45
[800500] Notas - Lista de notas.....	46
[800600] Notas - Lista de políticas contables.....	50
[813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34 .....	55

## [105000] Comentarios y Análisis de la Administración

### Comentarios de la gerencia [bloque de texto]

---

#### INFORME DEL DIRECTOR GENERAL

#### PRIMER TRIMESTRE 2020

#### GRUPO SANBORNS S.A.B. DE C.V.

Ciudad de México a 23 de abril de 2020 – Grupo Sanborns, S.A.B. de C.V. (BMV: GSANBOR OTC: GSAOY) anuncia sus resultados correspondientes al primer trimestre de 2020.

En el primer trimestre del año las ventas totales de Grupo Sanborns fueron de \$11,323 millones, disminuyendo 1.4%. En enero las ventas de liquidación y ventas especiales apoyaron los resultados y se vio un efecto calendario positivo en las ventas del mes de febrero, por los días adicionales y por ser año bisiesto. Sin embargo; la recomendación de “quedarse en casa” para reducir los riesgos de contagio por el Covid-19 originaron que el gasto de los consumidores se centrara las últimas dos semanas de marzo en artículos de consumo básico, disminuyendo las ventas de moda, perfumería, discos y accesorios en Sears y Sanborns. Las ventas de tecnología y cómputo aumentaron en los tres formatos más importantes, principalmente en Promotora Musical, como efecto del “home-office” y conexión para trabajar de manera remota.

La utilidad bruta disminuyó 6.1% totalizando \$4,245 millones. El margen bruto fue 37.5%. El valor agregado aumentó 10 puntos porcentuales en Sears, pero se redujo el margen bruto en Sanborns, Promotora Musical y Otros formatos.

Los gastos de venta y administración se redujeron 1.3% manteniéndose constantes en 31.9% con respecto a ventas. Esto se explica por menores gastos de administración, promoción y publicidad, así como el decremento en las reservas y cuentas incobrables de crédito. Esto compensó los incrementos de sueldos y salarios.

Ante la contingencia sanitaria y el cierre de tiendas en el mes de abril, estamos implementando medidas adicionales para reducción y contención de gastos generales, así como control estricto en los inventarios.

La utilidad de operación disminuyó 28.8% siendo de \$613 millones. El margen de operación fue de 5.4% versus 7.5% el año pasado.

El EBITDA trimestral disminuyó 23.5% totalizando \$1,066 millones, con un margen de 9.4%. Las cifras de EBITDA trimestrales sin considerar los cambios contables en la IFRS 16 fueron de \$740 millones en el 1T20, en comparación con \$1,078 millones en el 1T19, con márgenes de 6.5% y 9.4%, respectivamente.

El Resultado integral de financiamiento representó un gasto por \$208 millones, siendo mayor en comparación con un gasto por \$101 millones en el mismo trimestre del año pasado. La variación se da principalmente por una pérdida cambiaria que tiene un impacto de \$106 millones de pesos en el 1T20.

La utilidad neta controladora del 1T20 totalizó \$304 millones de pesos, inferior a los \$535 millones registrados en el 1T19. Las cifras de utilidad neta controladora trimestral, sin considerar los cambios contables en la IFRS 16, fueron de \$315 millones en el 1T20, en comparación con \$548 millones en el 1T19.

Se agregaron 248 mil tarjetahabientes nuevos, con lo cual el número de tarjetas propias alcanzó 4.5 millones, en comparación con 4.2 millones al cierre de marzo de 2019. El porcentaje de cartera vencida a más de 90 días fue de 3.5% mejorando en comparación con el 1T19 cuando fue de 4.2%.

El portafolio de crédito se mantuvo relativamente constante con una variación de -0.9% totalizando \$11,734 millones. Los ingresos por crédito pasaron de \$1,038 a \$1,024 millones, lo que significó una disminución de 1.4% en el 1T20.

Ante la emergencia sanitaria nuestra recepción de los pagos de las tarjetas de crédito continúa por vía digital e implementamos además otros canales en sucursales bancarias. Continuaremos con el otorgamiento de crédito controlado, el cuidado en las acciones de cobranza y el balance entre promociones a plazo versus otorgar mayores descuentos.

Al 31 de marzo Grupo Sanborns presentó deuda con costo por \$1,000 millones de pesos, mientras que el monto de efectivo totalizó \$1,037 millones en comparación con \$1,690 millones al cierre de diciembre de 2019. Esta disminución de \$653 millones en el efectivo se debió al pago de proveedores por la mercancía de la temporada invernal.

Las inversiones en activo fijo totalizaron \$276 millones de pesos, monto que resultó 12.5% mayor a la cifra de \$245 millones del año previo. Esto correspondió a la remodelación de tiendas y compras de activo fijo en todos los formatos, en los primeros tres meses del año. Todos los proyectos han sido detenidos indefinidamente.

Al 31 de marzo de 2020 la superficie de venta totalizó 1,231,891 m<sup>2</sup> incluyendo 449 tiendas, con una variación de -0.3% en el área comercial consolidada en comparación con el mismo periodo del año previo.

Durante el primer trimestre se registraron los siguientes movimientos de tiendas:

- Sanborns: El 31 de enero cerraron las tiendas Garden Santa Fe en la Ciudad de México y la tienda de Panamá en la capital de ese país.

El saldo de la cuenta de inventarios al 31 de marzo de 2020 fue de \$12,390 millones disminuyendo 1.3% respecto al saldo al cierre de diciembre del año anterior que fue de \$12,550 millones. Proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo fueron de \$6,163 millones, lo que significó una disminución de 29.0% en relación con el importe a diciembre de 2019 de \$8,685 millones. Clientes y otras cuentas por cobrar a corto plazo totalizaron \$10,580 millones. A raíz de la contingencia sanitaria por el Covid-19, los niveles de inventario y planes de compra se están manejando en niveles conservadores para todos nuestros formatos comerciales.

Atentamente,

Lic. Patrick Slim Domit

Director General de Grupo Sanborns S.A.B. de C.V

#### DETALLES PARA LA CONFERENCIA TELEFÓNICA DE RESULTADOS:

Fecha: Viernes 24 de abril de 2020

Hora: 11:00 A.M. Cd. de México/ 12:00 P.M NY (US EST)

Números de Acceso: 52 (55) 6722-5257 México - Local

001 866-779-0965 México Freephone

1 (847) 585-4405 International and US Toll

1 (888) 771-4371 US Toll Free

1 (514) 841-2157 Canada Toll

1 (866)-215-5508 Canada Toll-Free

Código de Acceso: 4961 0915# para Español

4961 0948# para Inglés

Redifusión Audio: 52 (55) 6722-5257 México - Local

001 866-779-0965 México Freephone

1 (847) 585-4405 International and US Toll

REF: 4961 0915# para Español

REF: 4961 0948# para Inglés

Disponibilidad: Hasta el 06 de mayo de 2020

#### COBERTURA DE ANALISTAS AL 1T20:

En cumplimiento con los Requisitos de Mantenimiento establecidos en la disposición 4.033.01 del Reglamento Interior de la BMV, GSANBOR informa sobre los Analistas y/o Casas de Bolsa con cobertura de Análisis de los valores autorizados para cotizar:

1	Barclays Capital Inc.	Benjamin M. Theurer
3	Credit Suisse Casa de Bolsa	Vanessa Quiroga/Andrés Ortíz
4	Grupo Bursátil Mexicano	Luis R. Willard/Nicole Zaragoza
5	Itaú BBA	Joaquin Ley/Alejandro Fuchs
6	Nau Securities	Pedro Baptista

---

## Información a revelar sobre la naturaleza del negocio [bloque de texto]

---

### 1. Actividades

Grupo Sanborns, S.A.B. de C.V. ("Grupo Sanborns") y Subsidiarias (la "Entidad") es subsidiaria de Grupo Carso, S.A.B. de C.V. ("Grupo Carso"). La Entidad es tenedora de un grupo de empresas con domicilio principal de sus negocios en Lago Zurich Núm. 245 Piso 7, Colonia Ampliación Granada en la Ciudad de México, Código Postal 11529 y se dedica principalmente a la operación de tiendas y restaurantes, incluyendo tiendas departamentales, boutiques de alta costura, tiendas Sanborns, la distribución y venta de

productos de la marca Apple de última generación, una red de venta de música grabada y video, tiendas departamentales de lujo, distribución de cosméticos y perfumes de la región, restaurantes de comida tradicional, cafeterías industriales, a la administración y arrendamiento de dos centros comerciales y operaciones de comercio electrónico de productos similares a los que se venden en las tiendas.

La participación accionaria directa de Grupo Sanborns en el capital social de las subsidiarias al 31 de marzo de 2020 y 2019:

Subsidiaria	Actividad	31 de marzo de de 2020	31 de marzo de 2019
Sanborn Hermanos, S.A. y Subsidiaria ("Sanborns")	Operación de tiendas departamentales, de regalos, de discos y restaurantes a través de la marca Sanborns	99.23%	99.23%
Sears Operadora México, S. A. de C. V. y Subsidiaria ("Sears")	Operadora de tiendas departamentales a través de su marca Sears	98.94%	98.94%
Promotora Comercial Sanborns, S. A. de C. V. y Subsidiarias	Operación de tiendas de discos y productos Apple,, restaurantes y cafeterías a través de las marcas, Mixup, Ishop y Sanborns Café	99.96%	99.96%
Operadora de Tiendas Internacionales, S. A. de C.V. y Subsidiaria	Operadora de tiendas departamentales a través de la marca Saks Fifth Avenue	100.00%	100.00%
Servicios Corporativos de Grupo Sanborns, S. A. de C. V. y Subsidiarias	Operadora de Boutiques y subcontroladora	100.00%	100.00%
Corporación de Tiendas Internacionales, S. A. de C. V. ("Corpti")	Tiendas Sanborns y Sears en El Salvador	100.00%	100.00%
Comercializadora Dax, S. A. de C. V. y Subsidiaria	Operadora de tiendas departamentales a través de la marca Dax	100.00%	100.00%
Grupo Inmobiliario Sanborns, S. A. de C. V.	Venta, arrendamiento o subarrendamiento de bienes muebles e inmuebles	100.00%	100.00%
Claroshop.Com, Holding, S. A. de C. V.	Comercio por medios masivos de comunicación (internet) y otros medios	56.67%	56.54%
Gentics & Me S.A. de C. V.	Comercio al por menor de productos naturistas y de complementos alimenticios	100.0%	100.0%

Somos una empresa mexicana líder de ventas al menudeo que opera múltiples formatos, así como restaurantes, con operaciones principalmente en México. Operamos tiendas y restaurantes bajo nuestros formatos y marcas altamente reconocidas por los consumidores, incluyendo la segunda cadena de tiendas departamentales tradicional (*Sears*) en términos de ventas y número de tiendas, un concepto único pero altamente exitoso de venta al menudeo (tiendas *Sanborns*), una cadena de distribución al menudeo y servicios de tecnología de última generación (marca *Apple: iShop*), la cadena minorista más grande de música y video (*Mixup, Mx Mixup, Discolandia y Tower Records*), una cadena de tiendas departamentales de lujo (*Saks Fifth Avenue*), una cadena minorista regional de cosméticos y perfumes (*DAX*), una gran cadena de restaurantes tradicionales de comida mexicana a precios accesibles (*Sanborns y Sanborns Café*), así como una cadena de comedores industriales.

Nos enfocamos en operar formatos minoristas que tienen mercados finales los cuales consideramos ofrecen un potencial de crecimiento sólido y gozan de altos márgenes de utilidad y flujos de efectivo estables. A través de nuestra red de tiendas, ubicadas en 31 estados de la República Mexicana y la Ciudad de México, vendemos más de 549,000 de SKUs activos, incluyendo artículos electrónicos, artículos para el hogar, muebles, ropa, productos farmacéuticos, productos de salud y belleza, libros, videos, música, productos marca *Apple*, juguetes, artículos deportivos, teléfonos celulares y diversos productos de tecnología, entre otros bienes de consumo y de tecnología para el consumidor, dirigidos a todos los segmentos de la población, con énfasis en los sectores de ingreso medio, medio-alto y alto. Adicionalmente, a través de nuestra red de restaurantes ubicada en 27 estados de la República Mexicana y el Ciudad de México ofrecemos comida tradicional mexicana a precios accesibles.

Al 31 de marzo 2020, operamos 449 tiendas y restaurantes en México, dos tiendas-restaurantes y una tienda *Sears* en El Salvador, con un área de piso de ventas de 1,231,891 m<sup>2</sup>. Para los tres meses concluidos el 31 de marzo de 2020, tuvimos ingresos totales de \$11,322.6 millones, utilidad neta mayoritaria de \$303.5 millones y EBITDA de \$1,065.9 millones. Al 31 de marzo de 2020, tenemos activos totales por \$54,638.8 millones y un capital contable de \$33,538.3 millones. Al 31 de marzo de 2019, tuvimos ingresos totales de \$11,478.4 millones, utilidad neta mayoritaria de \$534.8 millones, EBITDA de \$1,393.5 millones, activos totales por \$52,879.8 millones y un capital contable de \$33,596.8 millones

---

## Información a revelar sobre los objetivos de la gerencia y sus estrategias para alcanzar esos objetivos [bloque de texto]

---

Los principales objetivos y estrategias para alcanzar los mismos se pueden resumir a continuación:

Enfoque de crecimiento en ventas mismas tiendas.

Aumentar la oferta de ropa y hardlines “plus en las tiendas *Sears*.”

Captar sinergias adicionales.

Mejorar los sistemas y tecnología de la información así como los sistemas de relación con proveedores y clientes.

Continuar ofreciendo al cliente un servicio de alta calidad y soporte técnico.

Mantener una estructura de bajo costo.

Expansión de la superficie de venta, en todos los formatos, a lo largo del país.

Plan de remodelaciones tanto en todos los formatos.

Expandir la cartera de crédito y mejorar la oferta de crédito.

Nuevas adquisiciones de negocios.

Entrar a nuevos formatos.

Desarrollo del negocio en línea.

---

## Información a revelar sobre los recursos, riesgos y relaciones más significativos de la entidad [bloque de texto]

---

### Información sobre los recursos

Por tratarse de una actividad comercial, los inventarios y la cartera representan el foco principal de la Compañía, los cuales representaron el 22.7% y el 22.0% respectivamente de los Activos Totales de la empresa al cierre del 31 de diciembre de 2019 y el 22.1% y el 23.6% al 31 de diciembre de 2019, porcentajes que representan un comportamiento estable con respecto al nivel de operación de la empresa.

La infraestructura básica, representada por los Activos Fijos representó el 25.8% y el 24.9% al 31 de marzo de 2020 y al cierre diciembre de 2019. Las propiedades de inversión representan un 4.6 % y 4.4% de los Activos Totales existentes al 31 de marzo de 2020 y el cierre de 2019 respectivamente.

### Factores de Riesgo

Debido a diversas circunstancias en nuestro entorno económico tales como la disminución en el gasto público, la incertidumbre sobre las exportaciones al principal cliente comercial del país, las variaciones en los tipos de cambio del peso mexicano, y los incrementos en los precios de los energéticos, se prevé una mayor incertidumbre económica para el año 2020 que la de los últimos años, la cual podría tener algún efecto adverso en el desempeño de nuestra empresa.

Una inversión en nuestras Acciones implica riesgos. El inversionista debe considerar cuidadosamente los riesgos que se describen con todo detalle en el Informe Anual elaborado de acuerdo a la normatividad de la CNBV y presentado ante la BMV, así como la información adicional contenida en este Reporte, antes de tomar la decisión de adquirir las Acciones de la emisora. Cualquiera de los riesgos que se describen en dicho informe anual puede afectar significativamente nuestras operaciones, la situación financiera o los resultados de las operaciones. En tales casos, el precio o la liquidez de nuestras Acciones pudiera reducirse y el inversionista podría perder parte o la totalidad de su inversión. Los riesgos que se describen son aquellos que actualmente consideramos pudieran afectarnos adversamente. Riesgos adicionales que actualmente desconocemos o no consideramos importantes, pudieran de igual manera afectar de forma adversa nuestros negocios.

Entre estos riesgos encontramos los riesgos relacionados con la capacidad adquisitiva y hábitos de consumo, competencia, niveles de inventario, factores relacionados con nuestra expansión, remodelación y crecimiento, factores relacionados con sistemas informáticos, factores relacionados con recursos humanos, financiamiento, cambios regulatorios, factores relacionados al sector inmobiliario, riesgos relacionados con México, riesgos relacionados con nuestras acciones, factores de riesgo relacionados con nuestra estructura corporativa y modalidad social.

Para mayor información favor de consultar el apartado de Riesgos del Informe Anual de esta emisora.

---

## Resultados de las operaciones y perspectivas [bloque de texto]

**Grupo Sanborns S.A.B. de C.V.**  
**Reporte de Resultados**  
**1T 2020**

Ciudad de México a 23 de abril de 2020 – Grupo Sanborns, S.A.B. de C.V. (BMV: GSANBOR OTC: GSAOY) anunció hoy sus resultados correspondientes al primer trimestre de 2020.

#### **EVENTOS RELEVANTES Y CORPORATIVOS**

- Grupo Sanborns informó el día 3 de abril al público inversionista, que en atención al acuerdo por el que se establecen acciones extraordinarias **para atender la emergencia sanitaria por el virus Covid-19, se implementaron medidas de prevención y mitigación para preservar la salud de nuestros clientes, colaboradores, proveedores y la población en general.**

Del 31 de marzo al 30 de abril de 2020 cerraron temporalmente al público todas las tiendas Sears y Saks Fifth Avenue. De las tiendas Sanborns sólo cerraron temporalmente 96 tiendas Sanborns y 22 Sanborns Café y el resto continúan abiertas, cumpliendo las medidas sanitarias y brindando productos y servicios esenciales en los departamentos de farmacia y telecomunicaciones. Las tiendas iShop en su mayoría continúan abiertas. Las tiendas Dax continúan operando por tratarse de tiendas de autoservicio. Los centros comerciales Loreto y Plaza Inbursa cerraron temporalmente, manteniendo únicamente el servicio de restaurantes bajo la opción de venta de alimentos preparados y bebidas para llevar.

Continuaremos sirviendo a nuestros clientes en nuestras **tiendas digitales**: [www.sears.com.mx](http://www.sears.com.mx), [www.sanborns.com.mx](http://www.sanborns.com.mx), [www.ishopmixup.com](http://www.ishopmixup.com), [www.claroshop.com](http://www.claroshop.com), [www.dax.com.mx](http://www.dax.com.mx). Nuestros centros de distribución continuarán operando con los protocolos dispuestos por la autoridad sanitaria.

- La **Asamblea Anual Ordinaria de accionistas** de Grupo Sanborns S.A.B. de C.V. se celebrará el próximo jueves 30 de abril de 2020, en donde se presentará para su discusión y aprobación, la propuesta para la aplicación de resultados del ejercicio 2019.

#### **CIFRAS DESTACADAS**

- Las **ventas totales** fueron de \$11,323 millones de pesos con una variación de -1.4%.
- El **portafolio de crédito** fue de \$11,374 millones, similar al año previo, y el porcentaje de cartera vencida mejoró a 3.5% de 4.2% en el 1T19.
- El **margen bruto** de Sears mejoró 10 puntos porcentuales.
- Los **gastos de operación y administración** disminuyeron 1.3% y se mantuvieron constantes en 31.9% con relación a ventas.

#### **INFORMACIÓN FINANCIERA SELECCIONADA (Millones de Pesos, MM MXN)**



Resultados Consolidados	1T20	1T19	Var%
Ventas	11,323	11,478	-1.4%
Utilidad Bruta	4,245	4,521	-6.1%
Utilidad de Operación	613	861	-28.8%
Utilidad Neta Controladora	304	535	-43.2%
Ut. Neta Control. sin IFRS 16	315	548	-42.5%
UAFIDA (EBITDA)	1,066	1,394	-23.5%
UAFIDA (EBITDA) sin IFRS 16	740	1,078	-31.3%
Margen Bruto	37.5%	39.4%	
Margen de Operación	5.4%	7.5%	
Margen EBITDA	9.4%	12.1%	
Margen EBITDA sin IFRS16	6.5%	9.4%	

### VENTAS TOTALES Y VENTAS MISMAS TIENDAS (VMT)

En el primer trimestre del año las **ventas totales** de Grupo Sanborns fueron de \$11,323 millones, disminuyendo 1.4%. En enero las ventas de liquidación y ventas especiales apoyaron los resultados y se vio un efecto calendario positivo en las ventas del mes de febrero, por los días adicionales y por ser año bisiesto. Sin embargo; la recomendación de “quedarse en casa” para reducir los riesgos de contagio por el Covid-19 originaron que el gasto de los consumidores se centrara las últimas dos semanas de marzo en artículos de consumo básico, disminuyendo las ventas de moda, perfumería, discos y accesorios en Sears y Sanborns. Las ventas de tecnología y cómputo aumentaron en los tres formatos más importantes, principalmente en Promotora Musical, como efecto del “home-office” y conexión para trabajar de manera remota.

### UTILIDAD BRUTA Y GASTOS DE OPERACIÓN

La **utilidad bruta** disminuyó 6.1% totalizando \$4,245 millones. El margen bruto fue 37.5%. El valor agregado aumentó 10 puntos porcentuales en Sears, pero se redujo el margen bruto en Sanborns, Promotora Musical y Otros formatos.

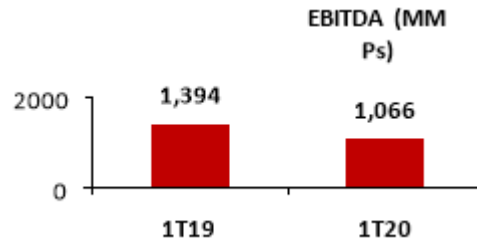
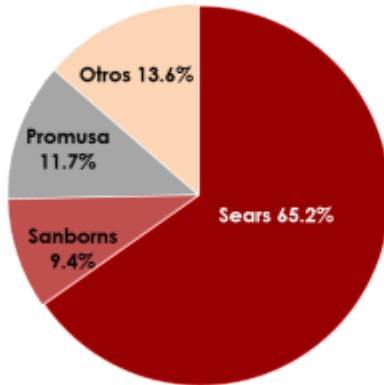
Los **gastos de venta y administración** se redujeron 1.3% manteniéndose constantes en 31.9% con respecto a ventas. Esto se explica por menores gastos de administración, promoción y publicidad, así como el decremento en las reservas y cuentas incobrables de crédito. Esto compensó los incrementos de sueldos y salarios.

Ante la contingencia sanitaria y el cierre de tiendas en el mes de abril, estamos implementando medidas adicionales para reducción y contención de gastos generales, así como control estricto en los inventarios.

### UTILIDAD DE OPERACIÓN Y EBITDA

La **utilidad de operación** disminuyó 28.8% siendo de \$613 millones. El margen de operación fue de 5.4% versus 7.5% el año pasado.

El **EBITDA** trimestral disminuyó 23.5% totalizando \$1,066 millones, con un margen de 9.4%. Las cifras de EBITDA trimestrales sin considerar los cambios contables en la IFRS 16 fueron de \$740 millones en el 1T20, en comparación con \$1,078 millones en el 1T19, con márgenes de 6.5% y 9.4%, respectivamente.

Distribución EBITDA  
Grupo Sanborns 1T20**RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO (RIF)**

(MM MXN)			
Resultados Financieros	1T20	1T19	Var%
Intereses Pagados	- 183	- 178	3.0%
Intereses Ganados	70	65	7.9%
<b>Intereses (Netos)</b>	<b>- 113</b>	<b>- 113</b>	0.1%
Resultado cambiario	- 95	11	NA
<b>RIF</b>	<b>- 208</b>	<b>- 101</b>	105.0%

NA= No aplica

El **Resultado integral de financiamiento** representó un gasto por \$208 millones, siendo mayor en comparación con un gasto por \$101 millones en el mismo trimestre del año pasado. La variación se da principalmente por una pérdida cambiaria que tiene un impacto de \$106 millones de pesos en el 1T20.

**UTILIDAD NETA**

La **utilidad neta controladora** del 1T20 totalizó \$304 millones de pesos, inferior a los \$535 millones registrados en el 1T19. Las cifras de utilidad neta controladora trimestral, sin considerar los cambios contables en la IFRS 16, fueron de \$315 millones en el 1T20, en comparación con \$548 millones en el 1T19.

**NEGOCIO DE CRÉDITO**

Se agregaron **248 mil tarjetahabientes nuevos**, con lo cual el número de tarjetas propias alcanzó 4.5 millones, en comparación con 4.2 millones al cierre de marzo de 2019. El porcentaje de cartera vencida a más de 90 días fue de 3.5% mejorando en comparación con el 1T19 cuando fue de 4.2%.

El **portafolio de crédito** se mantuvo relativamente constante con una variación de -0.9% totalizando \$11,734 millones. Los ingresos por crédito pasaron de \$1,038 a \$1,024 millones, lo que significó una disminución de 1.4% en el 1T20.

Ante la emergencia sanitaria nuestra recepción de los pagos de las tarjetas de crédito continúa por vía digital e implementamos además otros canales en sucursales bancarias. Continuaremos con el otorgamiento de crédito controlado, el cuidado en las acciones de cobranza y el balance entre promociones a plazo versus otorgar mayores descuentos.

Indicadores de Crédito	1T20	1T19	Var%
Portafolio de crédito (MM Ps)	11,734	11,839	-0.9%
Núm. Tarjetas emitidas (MM)	4.46	4.21	5.9%
Cartera vencida (%)	3.5%	4.2%	

### DEUDA

Al 31 de marzo Grupo Sanborns presentó **deuda con costo** por \$1,000 millones de pesos, mientras que el monto de efectivo totalizó \$1,037 millones en comparación con \$1,690 millones al cierre de diciembre de 2019. Esta disminución de \$653 millones en el efectivo se debió al pago de proveedores por la mercancía de la temporada invernal.

### INVERSIONES EN ACTIVO FIJO (CapEx)

Las inversiones en activo fijo totalizaron \$276 millones de pesos, monto que resultó 12.5% mayor a la cifra de \$245 millones del año previo. Esto correspondió a la remodelación de tiendas y compras de activo fijo en todos los formatos, en los primeros tres meses del año. Todos los proyectos han sido detenidos indefinidamente.

### ÁREA COMERCIAL Y NÚMERO DE TIENDAS

Al 31 de marzo de 2020 la superficie de venta totalizó 1,231,891 m<sup>2</sup> incluyendo 449 tiendas, con una variación de -0.3% en el área comercial consolidada en comparación con el mismo periodo del año previo.

Durante el primer trimestre se registraron los siguientes movimientos de tiendas:

- **Sanborns:** El 31 de enero cerraron las tiendas Garden Santa Fe en la Ciudad de México y la tienda de Panamá en la capital de ese país.

Superficie de Venta	Marzo 2020				Marzo 2019			
	Un.	m <sup>2</sup> Vta.	m <sup>2</sup> Área Rentable	Un.	m <sup>2</sup> Vta.	m <sup>2</sup> Área Rentable	m <sup>2</sup> Var%	
Sears	97		868,643	97		869,060	0.0%	
Sanborns	163		252,213	166		254,707	-1.0%	
Promotora Musical	136		42,482	130		41,651	2.0%	
Otros*	53		68,553	54		70,123	-2.2%	
Centros Comerciales		2			2			
			71,225			71,225	0.0%	
<b>Total</b>	<b>449</b>	<b>2</b>	<b>1,231,891</b>	<b>447</b>	<b>2</b>	<b>1,235,541</b>	<b>-0.3%</b>	

\*Incluye DAX, restaurantes Sanborns Café, Saks Fifth Avenue, Sears y tiendas-restaurante Sanborns en Centroamérica, tarjetas de crédito Sanborns y Mikup y centros comerciales Plaza Loreto y Plaza Inbursa, regalías y cuotas corporativas pagadas por nuestras subsidiarias a Grupo Sanborns y eliminaciones de operaciones entre subsidiarias.

### CAPITAL DE TRABAJO

El saldo de la cuenta de inventarios al 31 de marzo de 2020 fue de \$12,390 millones disminuyendo 1.3% respecto al saldo al cierre de diciembre del año anterior que fue de \$12,550 millones. Proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo fueron de \$6,163 millones, lo que significó una disminución de 29.0% en relación con el importe a diciembre de 2019 de \$8,685 millones. Clientes y otras cuentas por cobrar a corto plazo totalizaron \$10,580 millones. A raíz de la contingencia sanitaria por el Covid-19, los niveles de inventario y planes de compra se están manejando en niveles conservadores para todos nuestros formatos comerciales.

**CONTACTOS PARA INVERSIONISTAS:**

Mario Bermúdez Dávila

Director de Finanzas Grupo Sanborns

T. +52 (55) 5257-9323

[mbermudez@sears.com.mx](mailto:mbermudez@sears.com.mx)

Angélica Piña Garnica

Gerente de Relación con Inversionistas

T. +52 (55) 1101-2956

[napinag@gcarso.com.mx](mailto:napinag@gcarso.com.mx)

**DETALLES PARA LA CONFERENCIA TELEFÓNICA DE RESULTADOS:**

Fecha: Viernes 24 de abril de 2020

Hora: **11:00 A.M. Cd. de México/ 12:00 P.M NY (US EST)**

Números de Acceso: 52 (55) 6722-5257 México - Local

001 866-779-0965 México Freephone

1 (847) 585-4405 International and US Toll

1 (888) 771-4371 US Toll Free

1 (514) 841-2157 Canada Toll

1 (866)-215-5508 Canada Toll-Free

Código de Acceso: **4961 0915# para Español**

**4961 0948# para Inglés**

Redifusión Audio: 52 (55) 6722-5257 México - Local

001 866-779-0965 México Freephone

1 (847) 585-4405 International and US Toll

REF: 4961 0915# para Español

REF: 4961 0948# para Inglés

Disponibilidad: Hasta el 06 de mayo de 2020

## TABLAS ADICIONALES:

<b>Estado de Resultados</b>					
<b>(Millones de Pesos)</b>					
	<b>1T20</b>		<b>1T19</b>		<b>Var%</b>
<b>Total Ingresos</b>	<b>11,323</b>	<b>100.0%</b>	<b>11,478</b>	<b>100.0%</b>	<b>-1.4%</b>
Costo de Ventas	7,077	62.5%	6,958	60.6%	1.7%
<b>Utilidad Bruta</b>	<b>4,245</b>	<b>37.5%</b>	<b>4,521</b>	<b>39.4%</b>	<b>-6.1%</b>
Gastos de Operación y Admon.	3,614	31.9%	3,661	31.9%	-1.3%
Otros ingresos y (gastos) Neto	-18	-0.2%	1	0.0%	NA
<b>Utilidad de Operación</b>	<b>613</b>	<b>5.4%</b>	<b>861</b>	<b>7.5%</b>	<b>-28.8%</b>
Resultado Integral Financiamiento	-208	-1.8%	-101	-0.9%	105.0%
Part. En Res. Asoc. Y Neg. Conj.	6	0.1%	32	0.3%	-80.5%
<b>Utilidad antes de Impuestos</b>	<b>412</b>	<b>3.6%</b>	<b>792</b>	<b>6.9%</b>	<b>-48.0%</b>
Impuestos	80	0.7%	226	2.0%	-64.5%
<b>Utilidad Neta Consolidada</b>	<b>331</b>	<b>2.9%</b>	<b>566</b>	<b>4.9%</b>	<b>-41.5%</b>
Part. No Controladora en Ut. Neta	28	0.2%	31	0.3%	-11.4%
<b>Part. Controladora en Ut. Neta</b>	<b>304</b>	<b>2.7%</b>	<b>535</b>	<b>4.7%</b>	<b>-43.2%</b>
<b>UAFIDA o EBITDA</b>	<b>1,066</b>	<b>9.4%</b>	<b>1,394</b>	<b>12.1%</b>	<b>-23.5%</b>

<b>Cifras del Balance General</b>			
<b>(Millones de Pesos)</b>	<b>1T20</b>	<b>4T19</b>	<b>Var %</b>
Efectivo y Equivalentes de Efectivo	1,037.2	1,690.2	-38.6%
Clientes y otras cuentas por cobrar	10,580.0	11,872.1	-10.9%
Impuestos por Recuperar	1,333.8	1,338.7	-0.4%
Otros Activos Financieros	0.0	0.0	0.0%
Inventarios	12,390.1	12,549.7	-1.3%
Otros Activos No Financieros	212.9	78.5	171.1%
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>25,553.9</b>	<b>27,529.1</b>	<b>-7.2%</b>
Clientes y Otras CxC No Circulantes	1,416.1	1,488.1	-4.8%
Otros Activos Financieros No Circulantes	1.3	1.3	0.0%
Inversiones en subsidiarias, JV's y asociadas	3,529.4	3,523.1	0.2%
Propiedades, Planta y Equipo	14,076.2	14,102.3	-0.2%
Propiedades de Inversión	2,507.3	2,507.3	0.0%
Activos por derechos de uso	5,003.3	5,158.8	-3.0%
Activos intangibles distintos al crédito mercantil	90.9	68.6	32.4%
Activos por Impuestos Diferidos	2,070.3	1,922.8	7.7%
Otros Activos No Financieros No Circul.	390.3	390.7	-0.1%
<b>Total de Activos No Circulantes</b>	<b>29,084.9</b>	<b>29,162.9</b>	<b>-0.3%</b>
<b>Total de Activos</b>	<b>54,638.8</b>	<b>56,692.1</b>	<b>-3.6%</b>
Proveedores y otras CxP a C.P.	6,163.1	8,684.7	-29.0%
Impuestos por Pagar C.P.	2,276.7	2,823.9	-19.4%
Otros Pasivos Financieros a C.P.	1,000.0	0.0	0.0%
Pasivos por Arrendamientos a C.P.	1,271.9	1,243.5	2.3%
Otros Pasivos no Financieros a C.P.	717.3	882.2	-18.7%
Total Provisiones Circulantes	2,282.1	2,283.1	0.0%
<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>13,711.2</b>	<b>15,917.4</b>	<b>-13.9%</b>
Impuestos por Pagar a L.P.	631.5	733.5	-13.9%
Pasivos por Arrendamientos a L.P.	4,800.4	4,964.4	-3.3%
Provisiones por beneficios a los empleados a L.P.	732.4	717.6	0.0%
Otras provisiones a L.P.	18.2	0.0	NA
Pago por impuestos diferidos	1,206.9	1,203	0.3%
<b>Total de Pasivos a Largo Plazo</b>	<b>7,389.3</b>	<b>7,618.4</b>	<b>-3.0%</b>
<b>Total Pasivos</b>	<b>21,100.5</b>	<b>23,535.8</b>	<b>-10.3%</b>
<b>Capital Contable</b>	<b>33,538.315</b>	<b>33,156.276</b>	<b>1.2%</b>
Acciones en Circulación ( '000)	2,260,534	2,261,068	0.0%
Precio de Cierre de la Acción	23.00	24.50	-6.1%
NA=No Aplica			

## Perspectivas

De acuerdo a las últimas estimaciones sobre crecimiento de la economía para el año de 2020 se vislumbra un crecimiento menor al 1.0%, el cual es menor al estimado al principio del año. No obstante, estamos reforzando nuestras estrategias de venta para compensar cualquier movimiento adverso de la demanda de nuestros productos y servicios. Por lo que estimamos que nuestra perspectiva de crecimiento será al menos el crecimiento que tenga la Economía.

El inicio de 2020 se ha visto fuertemente impactado por la pandemia del COVID-19, iniciada en China y posteriormente expandiéndose en el resto del mundo, lo que ha provocado incertidumbre y nerviosismo en los mercados financieros y un freno a la economía global, con perspectivas de recesión. El dólar se ha apreciado considerablemente contra el resto de las monedas y el precio del petróleo ha caído a niveles no vistos hace 18 años.

---

## Situación financiera, liquidez y recursos de capital [bloque de texto]

---

a) Situación Financiera. Al cierre del primer trimestre de 2020 la empresa la emisora tiene contratado créditos con costo por un monto de \$1,000.0 millones. El Activo Circulante es 1.9 veces el Pasivo a Corto Plazo, mientras que al cierre de 2019 fue de 1.7 veces. El Activo total es de 2.6 veces el Pasivo Total habiendo sido de 2.4 veces al cierre del año 2019.

b) Liquidez. Grupo Sanborns tiene deuda con costo por \$1,000.0 millones al 31 de marzo de 2020, mientras que el monto de efectivo e inversiones totalizó \$1,037 millones en comparación con \$1,690 millones al cierre de diciembre de 2019. Esta disminución de \$653 millones en el efectivo se debió al pago de proveedores por la mercancía de la temporada invernal.

c) Recursos de capital. Los recursos con que cuenta la compañía así como los que genera son suficientes para financiar el programa de expansión que tiene establecido y no será necesario recurrir al mercado para obtener recursos mediante la emisión pública de acciones.

Las inversiones en activo fijo totalizaron \$276 millones de pesos en el periodo de enero a marzo de 2020.

---

## Control interno [bloque de texto]

---

Hemos adoptado políticas de control interno y procedimientos diseñados para proporcionar claridad y facilidad en el flujo de información financiera para la preparación de nuestros estados financieros consolidados. Creemos que nuestra eficiente estructura organizacional nos proporcionan las herramientas necesarias para aplicar de forma precisa y efectiva dichas políticas y procedimientos de control internos.

Las políticas de control interno y procedimientos de nuestras subsidiarias son autorizados por la Dirección General y las Direcciones Funcionales encargadas de cumplir con los fines organizacionales y de negocio de cada una de ellas. Dichas políticas y procedimientos promueven el flujo de información claro y correcto para la elaboración de la información financiera de cada una de las subsidiarias en lo individual y de forma consolidada.

Nuestros distintos procesos operacionales están sujetos a auditorías internas periódicas y a la auditoría de Grupo Carso. El responsable de auditoría interna de Grupo Sanborns, S.A.B. de C.V. presenta periódicamente a nuestro comité de auditoría y prácticas societarias y al comité correspondiente de Grupo Carso un informe sobre el cumplimiento de los objetivos del control interno, lo que provee a la administración de una seguridad razonable de que nuestras operaciones están sujetas a, y en cumplimiento con, las reglas establecidas por nuestra administración y que nuestros estados financieros cumplen con IFRS. Los asuntos menores detectados al nivel de nuestras subsidiarias son discutidos y solucionados por los funcionarios correspondientes.

---

## Información a revelar sobre las medidas de rendimiento fundamentales e indicadores que la gerencia utiliza para evaluar el rendimiento de la entidad con respecto a los objetivos establecidos [bloque de texto]

---

Los principales rendimientos fundamentales e indicadores utilizados por la gerencia para evaluar el rendimiento de la entidad con respecto a los objetivos establecidos se enlistan a continuación:

	31 marzo 2020	31 marzo 2019
Variación Ventas Mismas Tiendas	(3.6%)	(2.2%)
Utilidad Bruta a Ventas	37.5%	39.4%
Ebitda a Ventas	9.4%	12.1%
Utilidad Neta Participación Controladora a Ventas	2.7%	4.7%
Morosidad	3.5%	4.2%
Utilidad Neta a Capital Contable (ROE)	8.4%	10.9%
Utilidad Neta a Capital Contable (ROA)	5.0%	6.7%
Financiamiento de Inventario por Proveedores	49.7%	46.7%

---





## [110000] Información general sobre estados financieros

<b>Clave de cotización:</b>	GSANBOR
<b>Periodo cubierto por los estados financieros:</b>	del 2020-01-01 al 2020-03-20
<b>Fecha de cierre del periodo sobre el que se informa :</b>	2020-03-31
<b>Nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación:</b>	GSANBOR
<b>Descripción de la moneda de presentación :</b>	MXN
<b>Grado de redondeo utilizado en los estados financieros:</b>	miles de pesos
<b>Consolidado:</b>	Si
<b>Número De Trimestre:</b>	1
<b>Tipo de emisora:</b>	ICS
<b>Explicación del cambio en el nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación desde el final del periodo sobre el que se informa precedente:</b>	
<b>Descripción de la naturaleza de los estados financieros:</b>	Los estados financieros de la Emisora Grupo Sanborns, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias se presentan de forma consolidada por el periodo comprendido del 1 de enero de 2020 al 31 de marzo de 2020, los cuales han sido preparados de acuerdo con la IFRS y sus adecuaciones e interpretaciones emitidas por el Consejo (Emisorde Normas Internacionales de Contabilidad (IASB por sus siglas en inglés).

### Información a revelar sobre información general sobre los estados financieros [bloque de texto]

La Compañía está presentando los siguientes estados financieros: el Estado de Situación Financiera al 31 de marzo de 2020 y correspondientes al primer trimestre de 2020 el Estado de Resultados por Función de Gasto, el Estado de Resultados Integral, el Estado de Flujos de Efectivo así como el Estado de Cambios en el Capital Contable con los correspondientes Anexos y Notas que los explican.

Todos los estados financieros muestran cifras consolidadas, redondeadas a miles de pesos de los Estados Unidos Mexicanos.

---

## Seguimiento de análisis [bloque de texto]

---

En cumplimiento con los Requisitos de Mantenimiento establecidos en la disposición 4.033.01 del Reglamento Interior de la BMV, GSANBOR informa sobre los Analistas y/o Casas de Bolsa con cobertura de Análisis de los valores autorizados para cotizar:

1	Barclays Capital Inc.	Benjamin M. Theurer
2	Credit Suisse Casa de Bolsa	Vanessa Quiroga/Andrés Ortiz
3	Grupo Bursátil Mexicano	Luis R. Willard/Nicole Zaragoza
4	Itaú BBA	Joaquin Ley/Alejandro Fuchs
5	Nau Securities	Pedro Baptista

---

**[210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante**

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2020-03-31	Cierre Ejercicio Anterior 2019-12-31
<b>Estado de situación financiera [sinopsis]</b>		
<b>Activos [sinopsis]</b>		
<b>Activos circulantes[sinopsis]</b>		
Efectivo y equivalentes de efectivo	1,037,155,000	1,690,176,000
Clientes y otras cuentas por cobrar	10,580,020,000	11,872,111,000
Impuestos por recuperar	1,333,821,000	1,338,688,000
Otros activos financieros	0	0
Inventarios	12,390,055,000	12,549,667,000
Activos biológicos	0	0
Otros activos no financieros	212,851,000	78,500,000
Total activos circulantes distintos de los activos no circulantes o grupo de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	25,553,902,000	27,529,142,000
Activos mantenidos para la venta	0	0
Total de activos circulantes	25,553,902,000	27,529,142,000
<b>Activos no circulantes [sinopsis]</b>		
Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	1,416,060,000	1,488,146,000
Impuestos por recuperar no circulantes	0	0
Inventarios no circulantes	0	0
Activos biológicos no circulantes	0	0
Otros activos financieros no circulantes	1,317,000	1,317,000
Inversiones registradas por método de participación	0	0
Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	3,529,413,000	3,523,098,000
Propiedades, planta y equipo	14,076,232,000	14,102,299,000
Propiedades de inversión	2,507,271,000	2,507,271,000
Activos por derechos de uso	5,003,272,000	5,158,750,000
Crédito mercantil	0	0
Activos intangibles distintos al crédito mercantil	90,852,000	68,594,000
Activos por impuestos diferidos	2,070,250,000	1,922,791,000
Otros activos no financieros no circulantes	390,251,000	390,667,000
Total de activos no circulantes	29,084,918,000	29,162,933,000
Total de activos	54,638,820,000	56,692,075,000
<b>Capital Contable y Pasivos [sinopsis]</b>		
<b>Pasivos [sinopsis]</b>		
<b>Pasivos Circulantes [sinopsis]</b>		
Proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	6,163,058,000	8,684,657,000
Impuestos por pagar a corto plazo	2,276,737,000	2,823,887,000
Otros pasivos financieros a corto plazo	1,000,000,000	0
Pasivos por arrendamientos a corto plazo	1,271,948,000	1,243,500,000
Otros pasivos no financieros a corto plazo	717,324,000	882,233,000
<b>Provisiones circulantes [sinopsis]</b>		
Provisiones por beneficios a los empleados a corto plazo	516,605,000	522,011,000
Otras provisiones a corto plazo	1,765,495,000	1,742,690,000
Total provisiones circulantes	2,282,100,000	2,264,701,000
Total de pasivos circulantes distintos de los pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	13,711,167,000	15,898,978,000
Pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	0	0
Total de pasivos circulantes	13,711,167,000	15,898,978,000
<b>Pasivos a largo plazo [sinopsis]</b>		
Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	0	0
Impuestos por pagar a largo plazo	631,457,000	733,469,000

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2020-03-31	Cierre Ejercicio Anterior 2019-12-31
Otros pasivos financieros a largo plazo	0	0
Pasivos por arrendamientos a largo plazo	4,800,353,000	4,964,449,000
Otros pasivos no financieros a largo plazo	18,181,000	18,391,000
<b>Provisiones a largo plazo [sinopsis]</b>		
Provisiones por beneficios a los empleados a Largo plazo	732,405,000	717,578,000
Otras provisiones a largo plazo	0	0
Total provisiones a largo plazo	732,405,000	717,578,000
Pasivo por impuestos diferidos	1,206,942,000	1,202,934,000
Total de pasivos a Largo plazo	7,389,338,000	7,636,821,000
Total pasivos	21,100,505,000	23,535,799,000
<b>Capital Contable [sinopsis]</b>		
Capital social	1,977,167,000	1,977,520,000
Prima en emisión de acciones	10,896,604,000	10,896,604,000
Acciones en tesorería	0	0
Utilidades acumuladas	21,232,417,000	20,940,908,000
Otros resultados integrales acumulados	(1,890,771,000)	(1,953,962,000)
Total de la participación controladora	32,215,417,000	31,861,070,000
Participación no controladora	1,322,898,000	1,295,206,000
Total de capital contable	33,538,315,000	33,156,276,000
Total de capital contable y pasivos	54,638,820,000	56,692,075,000

## [310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto

Concepto	Acumulado Año Actual 2020-01-01 - 2020-03-31	Acumulado Año Anterior 2019-01-01 - 2019-03-31
<b>Resultado de periodo [sinopsis]</b>		
<b>Utilidad (pérdida) [sinopsis]</b>		
Ingresos	11,322,630,000	11,478,418,000
Costo de ventas	7,077,252,000	6,957,509,000
Utilidad bruta	4,245,378,000	4,520,909,000
Gastos de venta	2,914,923,000	2,946,739,000
Gastos de administración	699,216,000	714,290,000
Otros ingresos	47,805,000	32,658,000
Otros gastos	66,005,000	31,260,000
Utilidad (pérdida) de operación	613,039,000	861,278,000
Ingresos financieros	115,384,000	96,675,000
Gastos financieros	323,160,000	198,040,000
Participación en la utilidad (pérdida) de asociadas y negocios conjuntos	6,245,000	32,089,000
Utilidad (pérdida) antes de impuestos	411,508,000	792,002,000
Impuestos a la utilidad	80,369,000	226,081,000
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas	331,139,000	565,921,000
Utilidad (pérdida) de operaciones discontinuadas	0	0
Utilidad (pérdida) neta	331,139,000	565,921,000
<b>Utilidad (pérdida), atribuible a [sinopsis]</b>		
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	303,533,000	534,765,000
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación no controladora	27,606,000	31,156,000
Utilidad por acción [bloque de texto]	La utilidad por acción ordinaria es de \$0.13 por acción y no existe otra clase de acciones.	La utilidad por acción ordinaria es de \$0.24 por acción y no existe otra clase de acciones.
<b>Utilidad por acción [sinopsis]</b>		
<b>Utilidad por acción [partidas]</b>		
<b>Utilidad por acción básica [sinopsis]</b>		
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones continuas	0.13	0.24
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones discontinuadas	0	0
Total utilidad (pérdida) básica por acción	0.13	0.24
<b>Utilidad por acción diluida [sinopsis]</b>		
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones continuas	0.13	0.24
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones discontinuadas	0	0
Total utilidad (pérdida) básica por acción diluida	0.13	0.24

## [410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos

Concepto	Acumulado Año Actual 2020-01-01 - 2020-03-31	Acumulado Año Anterior 2019-01-01 - 2019-03-31
<b>Estado del resultado integral [sinopsis]</b>		
Utilidad (pérdida) neta	331,139,000	565,921,000
<b>Otro resultado integral [sinopsis]</b>		
<b>Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]</b>		
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) de inversiones en instrumentos de capital	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por revaluación	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, cambio en el valor razonable de pasivos financieros atribuible a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital	0	0
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0
Total otro resultado integral que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0
<b>Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]</b>		
<b>Efecto por conversión [sinopsis]</b>		
Utilidad (pérdida) de efecto por conversión, neta de impuestos	63,191,000	(4,310,000)
Reclasificación de efecto por conversión, neto de impuestos	0	0
Efecto por conversión, neto de impuestos	63,191,000	(4,310,000)
<b>Activos financieros disponibles para la venta [sinopsis]</b>		
Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	0	0
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	0	0
Cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neto de impuestos	0	0
<b>Coberturas de flujos de efectivo [sinopsis]</b>		
Utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	0	0
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	0	0
Importes eliminados del capital incluidos en el valor contable de activos (pasivos) no financieros que se hayan adquirido o incurrido mediante una transacción prevista de cobertura altamente probable, neto de impuestos	0	0
Coberturas de flujos de efectivo, neto de impuestos	0	0
<b>Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero [sinopsis]</b>		
Utilidad (pérdida) por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0
Reclasificación por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0
Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0
<b>Cambios en el valor temporal de las opciones [sinopsis]</b>		
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor temporal de las opciones, neta de impuestos	0	0
Reclasificación de cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	0	0
Cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	0	0
<b>Cambios en el valor de contratos a futuro [sinopsis]</b>		
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de contratos a futuro, neta de impuestos	0	0
Reclasificación de cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	0	0
Cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	0	0
<b>Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [sinopsis]</b>		
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neta de impuestos	0	0
Reclasificación de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	0	0
Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	0	0
<b>Activos financieros a valor razonable a través del ORI [sinopsis]</b>		
Utilidad (pérdida) en activos financieros a valor razonable a través del ORI, neto de impuestos	0	0
Ajustes por reclasificación de activos financieros a valor razonable a través del ORI, neto de impuestos	0	0

Concepto	Acumulado Año Actual 2020-01-01 - 2020-03-31	Acumulado Año Anterior 2019-01-01 - 2019-03-31
Monto del capital eliminado o ajustado contra el valor razonable de activos financieros reclasificados a través del ORI, neto de impuestos	0	0
ORI, neto de impuestos, de activos financieros a valor razonable a través del ORI	0	0
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0
Total otro resultado integral que se reclasificará al resultado del periodo, neto de impuestos	63,191,000	(4,310,000)
Total otro resultado integral	63,191,000	(4,310,000)
Resultado integral total	394,330,000	561,611,000
<b>Resultado integral atribuible a [sinopsis]</b>		
Resultado integral atribuible a la participación controladora	366,724,000	530,455,000
Resultado integral atribuible a la participación no controladora	27,606,000	31,156,000



**[520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto**

Concepto	Acumulado Año Actual 2020-01-01 - 2020-03-31	Acumulado Año Anterior 2019-01-01 - 2019-03-31
<b>Estado de flujos de efectivo [sinopsis]</b>		
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación [sinopsis]</b>		
Utilidad (pérdida) neta	331,139,000	565,921,000
<b>Ajustes para conciliar la utilidad (pérdida) [sinopsis]</b>		
+ Operaciones discontinuas	0	0
+ Impuestos a la utilidad	80,369,000	226,081,000
+ (-) Ingresos y gastos financieros, neto	(910,785,000)	(925,414,000)
+ Gastos de depreciación y amortización	478,512,000	538,985,000
+ Deterioro de valor (reversiones de pérdidas por deterioro de valor) reconocidas en el resultado del periodo	(25,641,000)	(6,725,000)
+ Provisiones	37,695,000	10,126,000
+ (-) Pérdida (utilidad) de moneda extranjera no realizadas	94,818,000	(11,432,000)
+ Pagos basados en acciones	0	0
+ (-) Pérdida (utilidad) del valor razonable	0	0
- Utilidades no distribuidas de asociadas	0	0
+ (-) Pérdida (utilidad) por la disposición de activos no circulantes	0	0
+ Participación en asociadas y negocios conjuntos	(6,315,000)	(32,090,000)
+ (-) Disminuciones (incrementos) en los inventarios	159,612,000	681,103,000
+ (-) Disminución (incremento) de clientes	1,199,287,000	2,460,855,000
+ (-) Disminuciones (incrementos) en otras cuentas por cobrar derivadas de las actividades de operación	(19,641,000)	(1,649,124,000)
+ (-) Incremento (disminución) de proveedores	(2,521,599,000)	(3,657,783,000)
+ (-) Incrementos (disminuciones) en otras cuentas por pagar derivadas de las actividades de operación	(429,968,000)	60,111,000
+ Otras partidas distintas al efectivo	5,381,000	7,122,000
+ Otros ajustes para los que los efectos sobre el efectivo son flujos de efectivo de inversión o financiamiento	0	0
+ Ajuste lineal de ingresos por arrendamientos	0	0
+ Amortización de comisiones por arrendamiento	0	0
+ Ajuste por valor de las propiedades	0	0
+ (-) Otros ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	0	0
+ (-) Total ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	(1,858,275,000)	(2,298,185,000)
Flujos de efectivo netos procedentes (utilizados en) operaciones	(1,527,136,000)	(1,732,264,000)
- Dividendos pagados	0	0
+ Dividendos recibidos	0	0
- Intereses pagados	0	0
+ Intereses recibidos	1,002,560,000	1,013,617,000
+ (-) Impuestos a las utilidades reembolsados (pagados)	419,672,000	447,861,000
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	(944,248,000)	(1,166,508,000)
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión [sinopsis]</b>		
+ Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios	0	0
- Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios	0	0
+ Otros cobros por la venta de capital o instrumentos de deuda de otras entidades	0	0
- Otros pagos para adquirir capital o instrumentos de deuda de otras entidades	0	0
+ Otros cobros por la venta de participaciones en negocios conjuntos	0	0
- Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos	0	0
+ Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	8,141,000	12,470,000
- Compras de propiedades, planta y equipo	276,126,000	245,388,000
+ Importes procedentes de ventas de activos intangibles	0	0
- Compras de activos intangibles	0	0
+ Recursos por ventas de otros activos a largo plazo	0	0
- Compras de otros activos a largo plazo	0	0

Concepto	Acumulado Año Actual 2020-01-01 - 2020-03-31	Acumulado Año Anterior 2019-01-01 - 2019-03-31
+ Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
- Anticipos de efectivo y préstamos concedidos a terceros	0	0
+ Cobros procedentes del reembolso de anticipos y préstamos concedidos a terceros	0	0
- Pagos derivados de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	0	0
+ Cobros procedentes de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	0	0
+ Dividendos recibidos	0	0
- Intereses pagados	0	0
+ Intereses cobrados	14,176,000	15,168,000
+ (-) Impuestos a la utilidad reembolsados (pagados)	0	0
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(253,809,000)	(217,750,000)
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento[sinopsis]</b>		
+ Importes procedentes por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	0	0
- Pagos por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	0	0
+ Importes procedentes de la emisión de acciones	0	0
+ Importes procedentes de la emisión de otros instrumentos de capital	0	0
- Pagos por adquirir o rescatar las acciones de la entidad	12,378,000	12,126,000
- Pagos por otras aportaciones en el capital	0	0
+ Importes procedentes de préstamos	1,630,000,000	100,073,000
- Reembolsos de préstamos	630,000,000	0
- Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	0	0
- Pagos de pasivos por arrendamientos	204,766,000	190,176,000
+ Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
- Dividendos pagados	9,000	0
- Intereses pagados	237,811,000	131,569,000
+ (-) Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	0	0
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento	545,036,000	(233,798,000)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	(653,021,000)	(1,618,056,000)
<b>Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo [sinopsis]</b>		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	0	0
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes de efectivo	(653,021,000)	(1,618,056,000)
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del periodo	1,690,176,000	2,477,658,000
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	1,037,155,000	859,602,000

**[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Actual**

Hoja 1 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Capital social [miembro]	Prima en emisión de acciones [miembro]	Acciones en tesorería [miembro]	Utilidades acumuladas [miembro]	Superávit de revaluación [miembro]	Efecto por conversión [miembro]	Coberturas de flujos de efectivo [miembro]	Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]	Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]
<b>Estado de cambios en el capital contable [partidas]</b>									
Capital contable al comienzo del periodo	1,977,520,000	10,896,604,000	0	20,940,908,000	0	99,696,000	0	0	0
<b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>									
<b>Resultado integral [sinopsis]</b>									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	303,533,000	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	63,191,000	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	303,533,000	0	63,191,000	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	(12,024,000)	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	(353,000)	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	(353,000)	0	0	291,509,000	0	63,191,000	0	0	0
Capital contable al final del periodo	1,977,167,000	10,896,604,000	0	21,232,417,000	0	162,887,000	0	0	0

Hoja 2 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]	Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]	Ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI [miembro]	Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]	Pagos basados en acciones [miembro]	Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]	Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]	Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital	Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]
<b>Estado de cambios en el capital contable [partidas]</b>									
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	(913,809,000)	0	0	(1,083,045,000)	0	0	0
<b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>									
<b>Resultado integral [sinopsis]</b>									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Capital contable al final del periodo	0	0	(913,809,000)	0	0	(1,083,045,000)	0	0	0

Hoja 3 de 3	Componentes del capital contable [eje]							
	Reserva para catástrofes [miembro]	Reserva para estabilización [miembro]	Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]	Otros resultados integrales [miembro]	Otros resultados integrales acumulados [miembro]	Capital contable de la participación controladora [miembro]	Participación no controladora [miembro]	Capital contable [miembro]
<b>Estado de cambios en el capital contable [partidas]</b>								
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	(56,804,000)	(1,953,962,000)	31,861,070,000	1,295,206,000	33,156,276,000
<b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>								
<b>Resultado integral [sinopsis]</b>								
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	303,533,000	27,606,000	331,139,000
Otro resultado integral	0	0	0	0	63,191,000	63,191,000	0	63,191,000
Resultado integral total	0	0	0	0	63,191,000	366,724,000	27,606,000	394,330,000
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	(12,024,000)	86,000	(11,938,000)
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	(353,000)	0	(353,000)
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	63,191,000	354,347,000	27,692,000	382,039,000
Capital contable al final del periodo	0	0	0	(56,804,000)	(1,890,771,000)	32,215,417,000	1,322,898,000	33,538,315,000

**[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Anterior**

Hoja 1 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Capital social [miembro]	Prima en emisión de acciones [miembro]	Acciones en tesorería [miembro]	Utilidades acumuladas [miembro]	Superávit de revaluación [miembro]	Efecto por conversión [miembro]	Coberturas de flujos de efectivo [miembro]	Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]	Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]
<b>Estado de cambios en el capital contable [partidas]</b>									
Capital contable al comienzo del periodo	1,980,050,000	10,896,604,000	0	20,153,184,000	0	111,404,000	0	0	0
<b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>									
<b>Resultado integral [sinopsis]</b>									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	534,765,000	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	(4,310,000)	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	534,765,000	0	(4,310,000)	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	(11,689,000)	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	(425,000)	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	(425,000)	0	0	523,076,000	0	(4,310,000)	0	0	0
Capital contable al final del periodo	1,979,625,000	10,896,604,000	0	20,676,260,000	0	107,094,000	0	0	0

Hoja 2 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]	Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]	Ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI [miembro]	Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]	Pagos basados en acciones [miembro]	Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]	Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]	Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital	Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]
<b>Estado de cambios en el capital contable [partidas]</b>									
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	(913,809,000)	0	0	(416,461,000)	0	0	0
<b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>									
<b>Resultado integral [sinopsis]</b>									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Capital contable al final del periodo	0	0	(913,809,000)	0	0	(416,461,000)	0	0	0

Hoja 3 de 3	Componentes del capital contable [eje]							
	Reserva para catástrofes [miembro]	Reserva para estabilización [miembro]	Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]	Otros resultados integrales [miembro]	Otros resultados integrales acumulados [miembro]	Capital contable de la participación controladora [miembro]	Participación no controladora [miembro]	Capital contable [miembro]
<b>Estado de cambios en el capital contable [partidas]</b>								
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	(56,804,000)	(1,275,670,000)	31,754,168,000	1,293,090,000	33,047,258,000
<b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>								
<b>Resultado integral [sinopsis]</b>								
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	534,765,000	31,156,000	565,921,000
Otro resultado integral	0	0	0	0	(4,310,000)	(4,310,000)	0	(4,310,000)
Resultado integral total	0	0	0	0	(4,310,000)	530,455,000	31,156,000	561,611,000
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	(11,689,000)	47,000	(11,642,000)
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	(425,000)	0	(425,000)
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	(4,310,000)	518,341,000	31,203,000	549,544,000
Capital contable al final del periodo	0	0	0	(56,804,000)	(1,279,980,000)	32,272,509,000	1,324,293,000	33,596,802,000



**[700000] Datos informativos del Estado de situación financiera**

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2020-03-31	Cierre Ejercicio Anterior 2019-12-31
<b>Datos informativos del estado de situación financiera [sinopsis]</b>		
Capital social nominal	1,495,898,000	1,496,251,000
Capital social por actualización	481,269,000	481,269,000
Fondos para pensiones y prima de antigüedad	2,468,798,000	2,620,332,000
Numero de funcionarios	909	901
Numero de empleados	46,053	47,291
Numero de obreros	0	0
Numero de acciones en circulación	2,260,533,548	2,261,068,054
Numero de acciones recompradas	94,466,452	93,931,946
Efectivo restringido	0	0
Deuda de asociadas garantizada	0	0

**[700002] Datos informativos del estado de resultados**

Concepto	Acumulado Año Actual 2020-01-01 - 2020-03-31	Acumulado Año Anterior 2019-01-01 - 2019-03-31
<b>Datos informativos del estado de resultados [sinopsis]</b>		
Depreciación y amortización operativa	478,512,000	538,985,000

**[700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses**

Concepto	Año Actual 2019-04-01 - 2020-03-31	Año Anterior 2018-04-01 - 2019-03-31
<b>Datos informativos - Estado de resultados 12 meses [sinopsis]</b>		
Ingresos	53,132,691,000	51,848,807,000
Utilidad (pérdida) de operación	4,450,952,000	5,079,081,000
Utilidad (pérdida) neta	2,854,817,000	3,718,728,000
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	2,717,272,000	3,531,360,000
Depreciación y amortización operativa	2,102,608,000	2,135,467,000

## [800001] Anexo - Desglose de créditos

Institución [eje]	Institución Extranjera (Si/No)	Fecha de firma/contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o sobretasa	Denominación [eje]										
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]				
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]				
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]
Bancarios [sinopsis]															
Comercio exterior (bancarios)															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Con garantía (bancarios)															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Banca comercial															
Banco Inbursa, S. A. de C. V.	NO	2020-03-27	2020-04-24	8.2587	200,000,000										
Banco Santander, S. A. de C. V.	NO	2020-03-31	2020-04-01	7.74	800,000,000										
TOTAL					1,000,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros bancarios															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total bancarios															
TOTAL					1,000,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Bursátiles y colocaciones privadas [sinopsis]															
Bursátiles listadas en bolsa (quirografarios)															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Bursátiles listadas en bolsa (con garantía)															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Colocaciones privadas (quirografarios)															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Colocaciones privadas (con garantía)															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total bursátiles listados en bolsa y colocaciones privadas															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo [sinopsis]															
Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total otros pasivos circulantes y no circulantes con costo															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Proveedores [sinopsis]															
Proveedores															
Varios	NO	2019-04-01	2020-04-30		6,073,868,000										
TOTAL					6,073,868,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total proveedores															
TOTAL					6,073,868,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo [sinopsis]															
Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total otros pasivos circulantes y no															

Institución [eje]	Institución Extranjera (Si/No)	Fecha de firma/contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o sobretasa	Denominación [eje]										
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]				
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]				
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]
circulantes sin costo															
<b>TOTAL</b>					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total de créditos</b>															
<b>TOTAL</b>					7,073,868,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

**[800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera**

	Monedas [eje]				Total de pesos [miembro]
	Dólares [miembro]	Dólares contravalor pesos [miembro]	Otras monedas contravalor dólares [miembro]	Otras monedas contravalor pesos [miembro]	
<b>Posición en moneda extranjera [sinopsis]</b>					
<b>Activo monetario [sinopsis]</b>					
Activo monetario circulante	26,273,000	617,726,000	215,000	5,526,000	623,252,000
Activo monetario no circulante	0	0	0	0	0
Total activo monetario	26,273,000	617,726,000	215,000	5,526,000	623,252,000
<b>Pasivo monetario [sinopsis]</b>					
Pasivo monetario circulante	18,709,000	439,892,000	360,000	9,259,000	449,151,000
Pasivo monetario no circulante	2,774,000	65,212,000	0	0	65,212,000
Total pasivo monetario	21,483,000	505,104,000	360,000	9,259,000	514,363,000
Monetario activo (pasivo) neto	4,790,000	112,622,000	(145,000)	(3,733,000)	108,889,000

**[800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto**

	Tipo de ingresos [eje]			Ingresos totales [miembro]
	Ingresos nacionales [miembro]	Ingresos por exportación [miembro]	Ingresos de subsidiarias en el extranjero [miembro]	
<b>Sears Operadora México, S. A. de C. V.</b>				
Tiendas departamentales Sears	5,161,261,000	748,000	0	5,162,009,000
<b>Sanborn Hermanos, S. A.</b>				
Tienda-Restaurantes Sanborns	2,777,872,000	454,000	0	2,778,326,000
<b>Promotora Musical, S. A. de C. V.</b>				
Tiendas iShop y Mixup	2,632,128,000	350,000	0	2,632,478,000
<b>Otras Empresas y Eliminaciones</b>				
Otras Empresas y Eliminaciones	642,609,000	(1,202,000)	108,410,000	749,817,000
<b>TOTAL</b>	<b>11,213,870,000</b>	<b>350,000</b>	<b>108,410,000</b>	<b>11,322,630,000</b>

## **[800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados**

**Discusión de la administración sobre las políticas de uso de instrumentos financieros derivados, explicando si dichas políticas permiten que sean utilizados únicamente con fines de cobertura o con otro fines tales como negociación [bloque de texto]**

---

Al cierre del primer de 2020, la emisora no tenía contratados instrumentos financieros derivados.

---



**[800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable**

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2020-03-31	Cierre Ejercicio Anterior 2019-12-31
<b>Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable [sinopsis]</b>		
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo [sinopsis]</b>		
<b>Efectivo [sinopsis]</b>		
Efectivo en caja	221,158,000	395,577,000
Saldos en bancos	767,528,000	656,685,000
Total efectivo	988,686,000	1,052,262,000
<b>Equivalentes de efectivo [sinopsis]</b>		
Depósitos a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Inversiones a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	48,469,000	637,914,000
Otros acuerdos bancarios, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Total equivalentes de efectivo	48,469,000	637,914,000
Otro efectivo y equivalentes de efectivo	0	0
Total de efectivo y equivalentes de efectivo	1,037,155,000	1,690,176,000
<b>Clientes y otras cuentas por cobrar [sinopsis]</b>		
Clientes	9,985,693,000	11,112,309,000
Cuentas por cobrar circulantes a partes relacionadas	0	0
<b>Anticipos circulantes [sinopsis]</b>		
Anticipos circulantes a proveedores	0	0
Gastos anticipados circulantes	0	0
Total anticipos circulantes	0	0
Cuentas por cobrar circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por cobrar circulante	0	0
Cuentas por cobrar circulantes por venta de propiedades	0	0
Cuentas por cobrar circulantes por alquiler de propiedades	0	0
Otras cuentas por cobrar circulantes	594,327,000	759,802,000
Total de clientes y otras cuentas por cobrar	10,580,020,000	11,872,111,000
<b>Clases de inventarios circulantes [sinopsis]</b>		
<b>Materias primas circulantes y suministros de producción circulantes [sinopsis]</b>		
Materias primas	0	0
Suministros de producción circulantes	0	0
Total de las materias primas y suministros de producción	0	0
Mercancía circulante	12,390,055,000	12,549,667,000
Trabajo en curso circulante	0	0
Productos terminados circulantes	0	0
Piezas de repuesto circulantes	0	0
Propiedad para venta en curso ordinario de negocio	0	0
Otros inventarios circulantes	0	0
Total inventarios circulantes	12,390,055,000	12,549,667,000
<b>Activos mantenidos para la venta [sinopsis]</b>		
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	0	0
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para distribuir a los propietarios	0	0
Total de activos mantenidos para la venta	0	0
<b>Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes [sinopsis]</b>		
Clientes no circulantes	1,416,060,000	1,488,146,000
Cuentas por cobrar no circulantes debidas por partes relacionadas	0	0
Anticipos de pagos no circulantes	0	0
Anticipos de arrendamientos no circulantes	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por cobrar no circulante	0	0

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2020-03-31	Cierre Ejercicio Anterior 2019-12-31
Cuentas por cobrar no circulantes por venta de propiedades	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes por alquiler de propiedades	0	0
Rentas por facturar	0	0
Otras cuentas por cobrar no circulantes	0	0
Total clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	1,416,060,000	1,488,146,000
<b>Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas [sinopsis]</b>		
Inversiones en subsidiarias	0	0
Inversiones en negocios conjuntos	0	0
Inversiones en asociadas	3,529,413,000	3,523,098,000
Total de inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	3,529,413,000	3,523,098,000
<b>Propiedades, planta y equipo [sinopsis]</b>		
<b>Terrenos y construcciones [sinopsis]</b>		
Terrenos	2,837,726,000	2,711,072,000
Edificios	6,960,490,000	7,064,869,000
Total terrenos y edificios	9,798,216,000	9,775,941,000
Maquinaria	1,291,448,000	1,321,177,000
<b>Vehículos [sinopsis]</b>		
Buques	0	0
Aeronave	0	0
Equipos de Transporte	64,710,000	69,448,000
Total vehículos	64,710,000	69,448,000
Enseres y accesorios	0	0
Equipo de oficina	2,391,766,000	2,513,165,000
Activos tangibles para exploración y evaluación	0	0
Activos de minería	0	0
Activos de petróleo y gas	0	0
Construcciones en proceso	530,092,000	422,568,000
Anticipos para construcciones	0	0
Otras propiedades, planta y equipo	0	0
Total de propiedades, planta y equipo	14,076,232,000	14,102,299,000
<b>Propiedades de inversión [sinopsis]</b>		
Propiedades de inversión	2,507,271,000	2,507,271,000
Propiedades de inversión en construcción o desarrollo	0	0
Anticipos para la adquisición de propiedades de inversión	0	0
Total de Propiedades de inversión	2,507,271,000	2,507,271,000
<b>Activos intangibles y crédito mercantil [sinopsis]</b>		
<b>Activos intangibles distintos de crédito mercantil [sinopsis]</b>		
Marcas comerciales	8,310,000	8,681,000
Activos intangibles para exploración y evaluación	0	0
Cabeceras de periódicos o revistas y títulos de publicaciones	0	0
Programas de computador	82,542,000	59,913,000
Licencias y franquicias	0	0
Derechos de propiedad intelectual, patentes y otros derechos de propiedad industrial, servicio y derechos de explotación	0	0
Recetas, fórmulas, modelos, diseños y prototipos	0	0
Activos intangibles en desarrollo	0	0
Otros activos intangibles	0	0
Total de activos intangibles distintos al crédito mercantil	90,852,000	68,594,000
Crédito mercantil	0	0
Total activos intangibles y crédito mercantil	90,852,000	68,594,000
<b>Proveedores y otras cuentas por pagar [sinopsis]</b>		
Proveedores circulantes	6,073,868,000	8,550,034,000
Cuentas por pagar circulantes a partes relacionadas	89,190,000	134,623,000
<b>Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes [sinopsis]</b>		

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2020-03-31	Cierre Ejercicio Anterior 2019-12-31
Ingresos diferidos clasificados como circulantes	0	0
Ingreso diferido por alquileres clasificado como circulante	0	0
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como circulantes	0	0
Beneficios a los empleados a corto plazo acumulados (o devengados)	0	0
Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes	0	0
Cuentas por pagar circulantes de la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por pagar circulante	0	0
Retenciones por pagar circulantes	0	0
Otras cuentas por pagar circulantes	0	0
Total proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	6,163,058,000	8,684,657,000
<b>Otros pasivos financieros a corto plazo [sinopsis]</b>		
Créditos Bancarios a corto plazo	1,000,000,000	0
Créditos Bursátiles a corto plazo	0	0
Otros créditos con costo a corto plazo	0	0
Otros créditos sin costo a corto plazo	0	0
Otros pasivos financieros a corto plazo	0	0
Total de otros pasivos financieros a corto plazo	1,000,000,000	0
<b>Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo [sinopsis]</b>		
Proveedores no circulantes	0	0
Cuentas por pagar no circulantes con partes relacionadas	0	0
<b>Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes [sinopsis]</b>		
Ingresos diferidos clasificados como no circulantes	0	0
Ingreso diferido por alquileres clasificado como no circulante	0	0
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como no corrientes	0	0
Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes	0	0
Cuentas por pagar no circulantes a la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por pagar no circulante	0	0
Retenciones por pagar no circulantes	0	0
Otras cuentas por pagar no circulantes	0	0
Total de proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	0	0
<b>Otros pasivos financieros a largo plazo [sinopsis]</b>		
Créditos Bancarios a largo plazo	0	0
Créditos Bursátiles a largo plazo	0	0
Otros créditos con costo a largo plazo	0	0
Otros créditos sin costo a largo plazo	0	0
Otros pasivos financieros a largo plazo	0	0
Total de otros pasivos financieros a largo plazo	0	0
<b>Otras provisiones [sinopsis]</b>		
Otras provisiones a largo plazo	0	0
Otras provisiones a corto plazo	1,765,495,000	1,742,690,000
Total de otras provisiones	1,765,495,000	1,742,690,000
<b>Otros resultados integrales acumulados [sinopsis]</b>		
Superávit de revaluación	0	0
Reserva de diferencias de cambio por conversión	162,887,000	99,696,000
Reserva de coberturas del flujo de efectivo	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas por nuevas mediciones de activos financieros disponibles para la venta	0	0
Reserva de la variación del valor temporal de las opciones	0	0
Reserva de la variación en el valor de contratos a futuro	0	0
Reserva de la variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI	(913,809,000)	(913,809,000)
Reserva por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta	0	0
Reserva de pagos basados en acciones	0	0
Reserva de nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	(1,083,045,000)	(1,083,045,000)

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2020-03-31	Cierre Ejercicio Anterior 2019-12-31
Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital relativos a activos no circulantes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas por inversiones en instrumentos de capital	0	0
Reserva de cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	0	0
Reserva para catástrofes	0	0
Reserva para estabilización	0	0
Reserva de componentes de participación discrecional	0	0
Reserva de componentes de capital de instrumentos convertibles	0	0
Reservas para reembolsos de capital	0	0
Reserva de fusiones	0	0
Reserva legal	0	0
Otros resultados integrales	(56,804,000)	(56,804,000)
Total otros resultados integrales acumulados	(1,890,771,000)	(1,953,962,000)
<b>Activos (pasivos) netos [sinopsis]</b>		
Activos	54,638,820,000	56,692,075,000
Pasivos	21,100,505,000	23,535,799,000
Activos (pasivos) netos	33,538,315,000	33,156,276,000
<b>Activos (pasivos) circulantes netos [sinopsis]</b>		
Activos circulantes	25,553,902,000	27,529,142,000
Pasivos circulantes	13,711,167,000	15,898,978,000
Activos (pasivos) circulantes netos	11,842,735,000	11,630,164,000

**[800200] Notas - Análisis de ingresos y gastos**

Concepto	Acumulado Año Actual 2020-01-01 - 2020-03-31	Acumulado Año Anterior 2019-01-01 - 2019-03-31
<b>Análisis de ingresos y gastos [sinopsis]</b>		
<b>Ingresos [sinopsis]</b>		
Servicios	241,966,000	225,431,000
Venta de bienes	9,973,442,000	10,115,049,000
Intereses	1,023,743,000	1,038,211,000
Regalías	0	0
Dividendos	0	0
Arrendamiento	57,144,000	59,382,000
Construcción	0	0
Otros ingresos	26,335,000	40,345,000
Total de ingresos	11,322,630,000	11,478,418,000
<b>Ingresos financieros [sinopsis]</b>		
Intereses ganados	69,969,000	64,817,000
Utilidad por fluctuación cambiaria	45,415,000	31,858,000
Utilidad por cambios en el valor razonable de derivados	0	0
Utilidad por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	0	0
Otros ingresos financieros	0	0
Total de ingresos financieros	115,384,000	96,675,000
<b>Gastos financieros [sinopsis]</b>		
Intereses devengados a cargo	182,927,000	177,614,000
Pérdida por fluctuación cambiaria	140,233,000	20,426,000
Pérdidas por cambio en el valor razonable de derivados	0	0
Pérdida por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	0	0
Otros gastos financieros	0	0
Total de gastos financieros	323,160,000	198,040,000
<b>Impuestos a la utilidad [sinopsis]</b>		
Impuesto causado	221,582,000	271,465,000
Impuesto diferido	(141,213,000)	(45,384,000)
Total de Impuestos a la utilidad	80,369,000	226,081,000

## [800500] Notas - Lista de notas

### Información a revelar sobre notas, declaración de cumplimiento con las NIIF y otra información explicativa de la entidad [bloque de texto]

---

Se informa que se reportan las notas y políticas con base en la NIC 34, en el formato (813000) "Notas-Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34".

---

### Información a revelar sobre asociadas [bloque de texto]

---

El 15 de julio de 2016, Grupo Sanborns, S.A.B. de C.V. (Grupo Sanborns) (BMV: GSANBOR), adquirió de Sears México Holdings Corp. (Sears USA) una participación accionaria del 14% en Sears Operadora México S.A. de C.V. (Sears México) y el 14% en la participación que tenía en Inmuebles SROM, S. A. de C. V. Por otra parte, Grupo Sanborns informó los días 15 y 19 de julio de 2019 al público inversionista, su participación del 33.27% en el capital de la empresa mexicana Miniso BF Holding, S. de R.L. de C.V. Como resultado de lo anterior, la participación de Grupo Sanborns en la utilidad acumulada al 31 de marzo de 2020, en ambas empresas, asciende a \$6,245 miles de pesos.

---

### Información a revelar sobre instrumentos de deuda [bloque de texto]

---

Al 31 de marzo de 2020, la emisora tiene contratado un préstamo directo por \$200 millones con Banco Inbursa, S. A., a una tasa de 8.2587% anual, pagadero mensualmente con vencimiento del principal el 24 de abril del 2020, así como un crédito bancario por \$800 millones con Banco Santander, S. A. a una tasa de 7.74% anual, pagadero mensualmente con vencimiento del principal el 1 de abril del 2020.

Al 31 de diciembre de 2019 la emisora no tenía contratada deuda con costo.

## Información a revelar sobre información general sobre los estados financieros [bloque de texto]

La Compañía está presentando los siguientes estados financieros: el Estado de Situación Financiera al 31 de marzo de 2020 y correspondientes al primer trimestre de 2020 el Estado de Resultados por Función de Gasto, el Estado de Resultados Integral, el Estado de Flujos de Efectivo así como el Estado de Cambios en el Capital Contable con los correspondientes Anexos y Notas que los explican.

Todos los estados financieros muestran cifras consolidadas, redondeadas a miles de pesos de los Estados Unidos Mexicanos.

## Información a revelar sobre inventarios [bloque de texto]

### Inventarios

	31 marzo 2020	31 diciembre 2019
Mercancía en tiendas	\$ 11,974,360	\$ 12,184,641
Mercancía en tránsito	274,571	231,300
Refacciones y otros inventarios	<u>141,124</u>	<u>133,726</u>
Saldo final	<u>\$ 12,390,055</u>	<u>\$ 12,549,667</u>

## Información a revelar sobre capital social [bloque de texto]

El capital social suscrito y pagado a valor nominal de Grupo Sanborns se integra como sigue:

	31 de marzo 2020		31 de diciembre 2019	
	Número de acciones	Importe	Número de acciones	Importe
Capital social Serie B1	2,382,000,000	\$ 2,039,678	2,382,000,000	\$ 2,039,678
Acciones en Tesorería	<u>(121,466,452)</u>	<u>(62,512)</u>	<u>(120,931,946)</u>	<u>(62,158)</u>
Capital social Serie B1	<u>2,260,533,548</u>	<u>\$ 1,977,166</u>	<u>2,261,068,054</u>	<u>\$ 1,977,520</u>

El capital social está integrado por acciones ordinarias, nominativas y sin expresión de valor nominal.

Las acciones de la Serie B1 representan el capital social fijo y las acciones de la Serie B2 representan el capital social variable, las cuales son de libre suscripción y es ilimitado.

b. Al 31 de marzo de 2020 se recompraron 534,506 acciones, por un importe de \$12,378 que representa una afectación al capital social de \$354 y en los resultados acumulados por \$12,024.

c. En Asamblea General Ordinaria Anual de accionistas de Grupo Sanborns, S.A.B. de C.V, celebrada el 29 de abril de 2019, se decretó el pago de un dividendo en efectivo proveniente de la cuenta de utilidad fiscal neta acumulada al 31 de diciembre de 2013, por un importe de hasta \$2,083,000 a razón de \$0.92 por cada una de las 2,264,082,145 acciones suscritas y pagadas, sin considerar las 117,917,855 acciones en Tesorería al 26 de abril de 2019. Se pagaran en dos exhibiciones de \$0.46 por acción, la primera exhibición el 20 de junio y la segunda el 20 de diciembre de 2019, contra entrega de cupón 13 y 14, respectivamente.

d. Al 31 de diciembre de 2019 se recompraron 3,822,809 acciones, por un importe de \$81,815 que representa una afectación al capital social de \$2,530 y en los resultados acumulados por \$79,285.

e. Las utilidades retenidas incluyen la reserva legal. De acuerdo con la Ley General de Sociedades Mercantiles, de las utilidades netas del ejercicio debe separarse un 5% como mínimo para formar la reserva legal, hasta que su importe ascienda al 20% del capital social a valor nominal. La reserva legal puede capitalizarse, pero no debe repartirse a menos que se disuelva la sociedad, y debe ser reconstituida cuando disminuya por cualquier motivo. Al 31 de marzo de 2020 y al 31 de diciembre de 2019, la reserva legal a valor nominal de la Entidad asciende a \$311,682 y \$311,682, respectivamente.

f. La distribución del capital contable, excepto por los importes actualizados del capital social aportado y de las utilidades retenidas fiscales, causará el ISR a cargo de la Entidad a la tasa vigente al momento de la distribución. El impuesto que se pague por dicha distribución, se podrá acreditar contra el ISR del ejercicio en el que se pague el impuesto sobre dividendos y en los dos ejercicios inmediatos siguientes, contra el impuesto del ejercicio y los pagos provisionales de los mismos.

g. Se establece un Impuesto Sobre la Renta adicional, sobre dividendos pagados del 10% cuando los mismos sean distribuidos a personas físicas y residentes en el extranjero. El Impuesto Sobre la Renta se paga vía retención y es un pago definitivo a cargo del accionista. En el caso de extranjeros se podrán aplicar tratados para evitar la doble tributación. Este impuesto será aplicable por la distribución de utilidades generadas a partir del 2014.

h. Los saldos de las cuentas fiscales del capital contable son:

	31 marzo 2020	31 diciembre 2019
Cuenta de capital de aportación	\$ 17,324,996	\$ 17,192,639
Cuenta de utilidad fiscal neta consolidada	<u>6,306,563</u>	<u>6,021,958</u>
Total	<u>\$ 23,631,559</u>	<u>\$ 23,214,597</u>

## Información a revelar sobre negocios conjuntos [bloque de texto]

Al 31 de marzo de 2020 la emisora no ha realizado operaciones sobre negocios conjuntos



---

### Información a revelar de las políticas contables significativas [bloque de texto]

---

Se informa que se reportan las Notas y políticas con base en la NIC 34, en el formato (81300) "Notas-Información Financiera Intermedia de conformidad con la NIC 34".

---

## [800600] Notas - Lista de políticas contables

### Información a revelar de las políticas contables significativas [bloque de texto]

Se informa que se reportan las Notas y políticas con base en la NIC 34, en el formato (81300) "Notas-Información Financiera Intermedia de conformidad con la NIC 34".

### Descripción de la política contable para activos y pasivos contingentes [bloque de texto]

La Compañía, en primera instancia, no reconoce ni activos ni pasivos contingentes. Sin embargo, si a medida que la incertidumbre que subyace tanto en los activos como en los pasivos contingentes, empieza a incrementar su probabilidad de ocurrencia, y llega un momento en que exista una probabilidad alta de convertirse en un hecho incontrovertible, entonces se hace el reconocimiento de su efecto en la Contabilidad a través de provisiones de activo o de pasivo.

Las provisiones se reconocen cuando Grupo Sanborns tiene una obligación presente (ya sea legal o asumida) como resultado de un evento pasado, es probable que Grupo Sanborns tenga que liquidar la obligación, y puede hacerse una estimación confiable del importe de la obligación.

El importe que se reconoce como provisión es la mejor estimación del desembolso necesario para liquidar la obligación presente, al final del periodo sobre el que se informa, teniendo en cuenta los riesgos y las incertidumbres que rodean a la obligación. Cuando se valúa una provisión usando los flujos de efectivo estimados para liquidar la obligación presente, su valor en libros representa el valor presente de dichos flujos de efectivo (cuando el efecto del valor del dinero en el tiempo es material).

Cuando se espera la recuperación de un tercero de algunos o todos los beneficios económicos requeridos para liquidar una provisión, se reconoce una cuenta por cobrar como un activo si es virtualmente cierto que se recibirá el desembolso y el monto de la cuenta por cobrar puede ser valuado confiablemente.

### Descripción de la política contable para los programas de lealtad a los consumidores [bloque de texto]

En algunos casos, la Compañía otorga "puntos" por las ventas con tarjeta de crédito emitidas por nuestras empresas. Dichos puntos originan en ese momento un registro como descuento sobre ventas y un pasivo que se cancela cuando los clientes aplican como pago el importe de sus "puntos" en las compras futuras que realizan, es decir, cuando el cliente redime sus puntos.

Los puntos se contabilizan como descuentos sobre ventas, se miden a valor razonable y se reconocen en el estado consolidado de posición financiera, dentro de otras cuentas por pagar y pasivos acumulados.

---

### **Descripción de la política contable para el impuesto sobre la renta diferido [bloque de texto]**

---

La compañía reconoce un activo o pasivo diferido sobre la base de las cuentas de balance que se convertirán en ingresos o deducciones en ejercicios futuros.

Los impuestos a la utilidad diferidos se reconocen sobre las diferencias temporales entre el valor en libros de los activos y pasivos incluidos en los estados financieros y las bases fiscales correspondientes utilizadas para determinar el resultado fiscal, aplicando la tasa correspondiente a estas diferencias y en su caso se incluyen los beneficios de las pérdidas fiscales por amortizar y de algunos créditos fiscales. El activo o pasivo por impuesto a la utilidad diferido se reconoce generalmente para todas las diferencias fiscales temporales. Se reconocerá un activo por impuestos diferidos, por todas las diferencias temporales deducibles, en la medida en que resulte probable que la Entidad disponga de utilidades fiscales futuras contra las que pueda aplicar esas diferencias temporales deducibles. Estos activos y pasivos no se reconocen si las diferencias temporales surgen del crédito mercantil o del reconocimiento inicial (distinto al de la combinación de negocios) de otros activos y pasivos en una operación que no afecta el resultado fiscal ni el contable.

---

### **Descripción de la política contable para descuentos y reembolsos [bloque de texto]**

---

En vista de que la empresa se dedica al comercio en menudeo, los descuentos y reembolsos sobre las ventas se realizan directamente en cada uno de los puntos de venta de nuestras tiendas y se registran dentro de las ventas diarias.

---

### **Descripción de la política contable de los derechos de emisiones [bloque de texto]**

---

La compañía no realiza este tipo de operaciones.

---

### Descripción de la política contable para partidas excepcionales [bloque de texto]

---

Cuando las partidas extraordinarias afectan a los resultados, la compañía los registra dentro de sus Ingresos o Gastos Extraordinarios.

---

---

### Descripción de la política contable para las cuotas de franquicia [bloque de texto]

---

La Compañía no realiza este tipo de operaciones.

---

---

### Descripción de la política contable para los activos de programación [bloque de texto]

---

Cuando la Compañía realiza desarrollos de software que van a beneficiar varios ejercicios en el futuro, los gastos inherentes a dicho desarrollo se capitalizan y se aplican a los resultados en varios ejercicios.

---

---

### Descripción de las políticas contables para las cuentas diferidas de actividades reguladas [bloque de texto]

---

La Compañía no tiene este tipo de actividades.

---

---

### Descripción de la política contable para reparación y mantenimiento [bloque de texto]

---

Dentro de su actividad normal la compañía realiza mantenimientos menores y mayores a sus activos, el importe de los cuales carga a los resultados del ejercicio en que se efectuaron.

---

### Descripción de la política contable para los acuerdos de concesión de servicios [bloque de texto]

---

La Compañía no tiene este tipo de actividades.

---

### Descripción de la política contable para los impuestos distintos del impuesto sobre la renta [bloque de texto]

---

La Compañía es sujeta de diferentes tipos de impuestos entre los que se encuentran los que constituyen un gasto directo de la empresa como son los impuestos sobre nóminas, predial, uso de automóviles. Otros son capitalizables como el impuesto sobre adquisición de inmuebles. Los hay a las ganancias, como el impuesto sobre la renta que se carga a los resultados del ejercicio y los referentes a prestaciones sociales como el IMSS, el SAR y el Infonavit, el importe de los cuales se carga directamente a los resultados del ejercicio.

Hay impuestos en que la Compañía interviene pero solamente con el carácter de retenedor, como son las retenciones el impuesto sobre la renta a empleados, personas físicas profesionales a los que retiene impuesto sobre la renta e impuesto al valor agregado.

También se incurren en Impuestos de Importación, que se cargan al costo de la mercancía que se importa ya sea para la venta o para uso de la Compañía como son los activos fijos.

Un impuesto importante que se maneja pero que no afecta el patrimonio de la empresa es el impuesto al valor agregado, en donde está obligado a entregar a las autoridades el importe neto entre el importe cobrado en las venta menos el pagado en las adquisiciones.

---

### Descripción de la política contable para los títulos opcionales [bloque de texto]

---

La Compañía no realiza este tipo de operaciones

---

## [813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34

### Información a revelar sobre información financiera intermedia [bloque de texto]

Grupo Sanborns, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias  
(Subsidiaria de Grupo Carso, S.A.B. de C.V.)

#### Notas a los estados financieros consolidados

Por los años que terminaron el 31 de marzo de 2020 y 2019

(En miles de pesos (\$) y miles de dólares estadounidenses (US\$))

#### 1. Actividades

Grupo Sanborns, S.A.B. de C.V. ("Grupo Sanborns") y Subsidiarias (la "Entidad") es subsidiaria de Grupo Carso, S.A.B. de C.V. ("Grupo Carso"). La Entidad es tenedora de un grupo de empresas con domicilio principal de sus negocios en Lago Zúrich Núm. 245 Piso 7, Colonia Ampliación Granada en la Ciudad de México, Código Postal 11529 y se dedica principalmente a la operación de tiendas y restaurantes, incluyendo una cadena de tiendas departamentales, boutiques de alta costura, tiendas Sanborns, la distribución y venta de productos de la marca Apple de última generación, una red de venta de música grabada y video, una cadena de tiendas departamentales de lujo, distribución de cosméticos y perfumes de la región, una cadena de restaurantes de comida tradicional, una cadena de cafeterías industriales, una plataforma de comercio electrónico, y a la administración y arrendamiento de dos centros comerciales. El detalle de las empresas subsidiarias y sus actividades prioritarias se describen en la Nota 4c.

#### 2. Eventos significativos

**a. Nuevas aperturas:** Durante el primer trimestre de 2020 no hubo apertura de Tiendas de ningún formato.

**b. Adquisición de asociada -** Durante julio 2019, el Grupo adquirió el 33.2719% de las acciones de Miniso, cadena de tiendas de venta de artículos de bajo costo que se especializa en artículos para el hogar y de consumo, incluyendo cosméticos, juguetes, utensilios de cocina, entre otros, en la actualidad, Miniso cuenta con 100 tiendas en la República Mexicana. De acuerdo con la IAS 28 Inversiones en asociadas y negocios conjuntos, la diferencia entre el costo de la inversión y el porcentaje de participación en el valor razonable de los activos y pasivos identificables de la asociada, deberá reconocerse como crédito mercantil y presentarse como parte del saldo de inversión en acciones, no se permite su amortización. Al 31 de marzo de 2020, la Entidad ha utilizado montos provisionales para la determinación dicho crédito mercantil, cualquier ajuste relacionado con la determinación de los mismos se reconocerá durante el período de medición que establece la norma, que es no más de un año a partir de la fecha de adquisición.

**c. Contingencia por COVID-19.** Durante los primeros meses de 2020, apareció la enfermedad infecciosa COVID-19 causada por el coronavirus que fue declarado por la Organización Mundial de la Salud (OMS) como Pandemia Global el 11 de marzo de 2020, su reciente expansión global ha motivado una serie de medidas de contención en las diferentes geografías donde opera la Entidad y se han tomado ciertas medidas sanitarias por las autoridades mexicanas para detener la propagación de este virus. En atención al acuerdo por el que se establecen acciones extraordinarias para atender la emergencia sanitaria generada por el virus COVID-19, Grupo Sanborns, S.A.B. de C.V. implemento las medidas de prevención y mitigación instauradas, para preservar la salud de sus clientes, colaboradores, proveedores y población.

En razón de lo anterior la Entidad ha tomado las siguientes acciones:

Las tiendas Sears y Saks, estarán cerradas temporalmente al público del 31 de marzo hasta que las Autoridades Mexicanas determinen que es seguro levantar las medidas extraordinarias para detener la propagación del virus y autoricen que se puedan abrir al público.

Las tiendas Sanborns continuaran abiertas cumpliendo con las medidas sanitarias y acorde a las disposiciones oficiales, así como a la demanda de sus clientes, brindando productos y servicios en los departamentos de farmacia y telecomunicaciones. Continuaran brindando el servicio de venta de alimentos preparados y bebidas para llevar.

Las cafeterías Sanborns Café, han cerrado al público, brindando el servicio de venta de alimentos preparados y bebidas para llevar.

Las tiendas iShop en su mayoría continúan abiertas cumpliendo con las medidas sanitarias y acorde a las disposiciones oficiales, así como a la demanda de sus clientes.

Los centros comerciales Loreto y Plaza Inbursa cierran temporalmente, manteniendo únicamente el servicio de restaurantes en su opción de venta de alimentos preparados y bebidas para llevar.

Las tiendas que operan bajo el formato de Dax continuaran operando por tratarse de tiendas de autoservicio.

Continuará sirviendo a sus clientes en sus Tiendas digitales [www.sears.com.mx](http://www.sears.com.mx), [www.sanborns.com.mx](http://www.sanborns.com.mx), [www.ishopmixup.com](http://www.ishopmixup.com), [www.claroshop.com.mx](http://www.claroshop.com.mx), [www.dax.com](http://www.dax.com), así mismo sus centros de distribución continuarán operando con los protocolos dispuestos por la autoridad sanitaria.

La medida en que la pandemia de coronavirus COVID-19 afectará los resultados financieros, la liquidez y los flujos de efectivo dependerá de los acontecimientos futuros que son altamente inciertos y no se pueden predecir a la fecha de emisión de estos estados financieros consolidados.

### 3. Efectivo y equivalentes de efectivo

Para propósitos de los estados consolidados de flujos de efectivo, el efectivo y equivalentes de efectivo incluye efectivo, bancos e inversiones en instrumentos en el mercado de dinero, netos de sobregiros bancarios. El efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo como se muestra en el estado consolidado de flujos de efectivo, puede ser conciliado con las partidas relacionadas en el estado de posición financiera consolidado como sigue:

	31 de marzo 2020	31 de diciembre 2019
Efectivo	\$ 988,686	\$ 1,052,262
Equivalentes de efectivo:		
Inversiones a la vista	30	78
Papel gubernamental	2,410	814
Papel bancario	43,460	634,645
Inversiones a la vista en dólares estadounidenses	875	706
Otros	<u>1,694</u>	<u>1,671</u>
	<u>\$ 1,037,155</u>	<u>\$ 1,690,176</u>

### 4. Cuentas y documentos por cobrar

	31 de marzo 2020	31 de diciembre 2019
Clientes	\$ 10,611,955	\$ 11,733,866
Estimación para cuentas de cobro dudoso	<u>(680,960)</u>	<u>(681,545)</u>
	9,930,995	11,052,321
Deudores diversos	352,917	559,396
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	296,108	260,394
Total	<u>\$ 10,580,020</u>	<u>\$ 11,872,111</u>



**a. Cuentas por cobrar a clientes**

La Entidad efectúa promociones de venta para lo cual otorga crédito a sus clientes a diversos plazos que en promedio son de 213, y 211 días al 31 de marzo de 2020 y al 31 de diciembre de 2019, respectivamente. En el caso de promociones de venta cuyos plazos de cobro son mayores a un año, las cuentas por cobrar correspondientes se han reclasificado, en todos los períodos presentados, dentro del largo plazo. En años anteriores, dichas cuentas eran presentadas dentro del corto plazo, con la revelación de los montos a largo plazo en notas a los estados financieros consolidados.

**b. Deterioro del valor de activos financieros**

La Norma IFRS 9 reemplaza el modelo de 'pérdida incurrida' de la Norma IAS 39 por un modelo de 'pérdida crediticia esperada' (PCE). El nuevo modelo de deterioro del valor de los activos financieros aplica a los activos financieros medidos al costo amortizado, los activos del contrato y las inversiones de deuda al VRCORI, pero no a las inversiones en instrumentos de patrimonio.

Bajo la Norma IFRS 9, las provisiones para pérdidas se medirán usando una de las siguientes bases:

Modelo General. - Se reconoce en tres etapas que reflejan la potencial variación en la calidad crediticia del activo, tomando en consideración el aumento significativo del riesgo de crédito, así como la evidencia objetiva de deterioro.

Modelo Simplificado. - Se reconoce la pérdida esperada para toda la vida del instrumento si contienen un componente financiero significativo, en lugar de las tres etapas.

La medición de las PCE durante el tiempo de vida aplica si el riesgo de crédito de un activo financiero a la fecha de presentación ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial y la medición de las pérdidas crediticias esperadas de 12 meses aplica si este riesgo no ha aumentado. La entidad puede determinar que el riesgo de crédito de un activo financiero no ha aumentado significativamente si el activo tiene un riesgo de crédito bajo a la fecha de presentación. No obstante, la medición de las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida siempre es aplicable para las cuentas por cobrar comerciales y los activos del contrato sin un componente de financiación significativo. La Entidad ha escogido aplicar esta política para las cuentas por cobrar comerciales y los activos del contrato con un componente de financiación significativo.

La Entidad mide las estimaciones de pérdidas por cuentas por cobrar comerciales y activos del contrato siempre por un importe igual al de las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida. Adicionalmente la Entidad considera la información razonable y sustentable que sea relevante y esté disponible sin costos o esfuerzos indebidos. Esta incluye información y análisis cuantitativos y cualitativos, basada en la experiencia histórica de la Entidad y una evaluación crediticia informada incluida aquella referida al futuro.

**c. Medición de las pérdidas crediticias esperadas**

Las pérdidas crediticias esperadas son el resultado de multiplicar un monto de exposición por una probabilidad de incumplimiento y una severidad de la pérdida.

Las pérdidas crediticias esperadas no son descontadas usando la tasa de interés efectiva del activo financiero, ya que las cuentas por cobrar en general son de corto plazo y no cobran intereses. Cabe mencionar que el período máximo considerado al estimar las pérdidas crediticias esperadas es el período contractual máximo durante el que la Entidad está expuesto al riesgo de crédito.

**d. Activos financieros con deterioro crediticio**

La Entidad considera como evidencia de que un activo financiero tiene deterioro crediticio cuando incluye los siguientes datos observables:

- Dificultades financieras significativas observadas en los grupos de atraso de las carteras;
- Diversos plazos de mora e identificando incumplimiento para más de 1 días o más de 30 días para la cartera de todas la Entidad.
- La reestructuración de cuentas o adelantos por parte de la Entidad en términos que este no consideraría de otra manera;
- Se está convirtiendo en probable que un segmento de la cartera entre en quiebra o en otra forma de reorganización financiera.

Presentación de la estimación para pérdidas crediticias esperadas en el estado de situación financiera.

Las estimaciones de pérdida para los activos financieros medidos al costo amortizado se deducen del importe en libros bruto de los activos. Mientras que, en el caso de los instrumentos de deuda al valor razonable con cambios en otro resultado integral, la estimación de pérdida se carga a resultados y se reconoce en otro resultado integral.

#### e. Castigos

El importe en libros bruto de un activo financiero es castigado (parcialmente o por completo) en la medida que no existe una posibilidad realista de recuperación. Este es generalmente el caso cuando la Entidad determina que el deudor no tiene activos o fuentes de ingresos que podrían generar flujos de efectivo suficientes para pagar los importes sujetos al castigo. No obstante, los activos financieros que son castigados podrían estar sujetos a acciones legales a fin de cumplir con los procedimientos de la Entidad para la recuperación de los importes adeudados.

Para obtener una explicación de la manera en que la Entidad estimó el impacto del deterioro de valor bajo la Norma NIIF 9, donde las pérdidas crediticias se reconocen antes que bajo la Norma NIC 39, ver Nota 27.

#### f. Riesgo de crédito

El riesgo de crédito, es el riesgo de que una de las contrapartes del instrumento financiero cause una pérdida financiera a la otra Empresa por incumplir una obligación. La Empresa está sujeta al riesgo de crédito principalmente por los instrumentos financieros referidos a efectivo e inversiones temporales, préstamos y cuentas por cobrar e instrumentos financieros derivados. Con el fin de minimizar el riesgo de crédito en los rubros de efectivo, inversiones temporales e instrumentos financieros derivados, la Empresa únicamente se involucra con partes solventes y de reconocida reputación y alta calidad crediticia.

Con el fin de administrar el riesgo de crédito, en el caso de los préstamos y cuentas por cobrar con consumidores, la Empresa considera que el riesgo es limitado. La Empresa provisiona una estimación de cuentas incobrables bajo el modelo de pérdidas esperadas en cumplimiento con la normativa NIIF 9.

Al 31 de marzo de 2020 y al 31 de diciembre de 2019, la exposición máxima al riesgo de crédito para los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar por concepto y/o subsidiarias fue la siguiente:

Concepto	Importe en libros		Reserva crediticia esperada	
	31 Marzo 2020	31 Dic 2019	31 Marzo 2020	31 Dic 2019
		\$		
		6,363,		
Nulo	\$ 311,371	322	\$ 12	\$ 92
Bajo	664,527	2,584,078	566	16,929
Moderado 1	2,745,586	2,261,349	9,070	95,523
Moderado 2	3,272,380	896,482	25,849	90,058
Alto 1	2,277,665	484,947	43,706	87,090
Alto 2	822,703	134,271	24,158	40,035
		<u>497,56</u>		
Crítico	<u>1,933,783</u>	<u>3</u>	<u>577,599</u>	<u>351,818</u>
		\$		
		13,222		
	\$ 12,028,015	<u>012</u>	\$ 680,960	\$ 681,545

Al 31 de marzo de 2020, el importe en libros de la Cartera más significativa de la Entidad corresponde al segmento Moderado 2, el cual era de \$ 3,272,380 miles de pesos, lo que equivale al 27.20% del total de la cartera y al 3.80% de la reserva registrada (\$680,960 miles de pesos en 2020). Y en cuanto a la reserva el segmento más significativo es el Crítico con un importe de \$577,599 y un porcentaje de la reserva total de 84.82% en 2020.

El siguiente es un resumen de la exposición de la Entidad al riesgo de crédito de los deudores comerciales y los activos por contrato.

Concepto	31 marzo 2020		31 diciembre 2019	
	Sin deterioro	Con deterioro	Sin deterioro	Con deterioro

	Crediticio	Crediticio	Crediticio	crediticio		
Cientes	1	2,212,60	27,085	2	2,248,71	29,753
Total del importe en libros en bruto	\$		\$		\$	
Estimación para pérdidas crediticias	\$	311,371	44	2	6,363,32	0
	\$	12	\$	92	\$	681,453

**g. Información comparativa bajo la Norma IAS 39 Instrumentos financieros (IAS 39)**

Un análisis de la calidad crediticia de los deudores comerciales que no estaban ni vencidos ni deteriorados y la antigüedad de los deudores comerciales vencidos, pero no deteriorados al 1 de enero de 2018 se presenta a continuación

Concepto	1º. Enero 2018
Vigentes y no deteriorados	\$ 10,929,877
Vencidos pero no deteriorados	
Vencidos entre 1 a 30 días	1,199,325
Vencidos entre 31 a 60 días	475,478
Vencidos entre 61 a 90 días	232,849
Vencidos entre 91 a 120 días	157,892
Vencidos entre 121 a 150 días	100,204
Vencidos entre 151 a 180 días	36,517
Vencidos entre 181 a 210 días	13,602
Más de 210 días	<u>50,294</u>
Total deudores comerciales no deteriorados	\$ <u>13,196,038</u>

Los deudores comerciales deteriorados al 1º. de enero de 2018 tenían un importe en libros bruto de \$10,019,124 miles de pesos. La pérdida por deterioro de valor al 1º. de enero de 2018 se relaciona con el saldo de los clientes que en la cartera de rezago se encuentren en una vigencia de atraso mayor a los +90 días para el caso de \$620,648. Asimismo, bajo IAS 39 se aplicaba un modelo de pérdidas crediticias incurridas en el cual la Entidad consideraba en la estimación de cuentas de cobro dudoso el riesgo de la situación financiera del cliente, cuentas no garantizadas y retrasos considerables en la cobranza de acuerdo a las condiciones de crédito establecidas. La Entidad reconoció una estimación para cuentas de cobro dudoso por el 100% de todas las cuentas por cobrar con posibilidades altas de no cobrabilidad que ascendía a \$509,553 al 1 de enero de 2018.

Bajo el estándar de NIIF 9, se presupone que un activo financiero con más de 90 días de impago debe ser considerado como vencido o en incumplimiento. "COMPAÑÍA" ha decidido utilizar como EOD.

Bajo el modelo general de la IFRS 9, se requiere un criterio basado en un análisis prospectivo de las condiciones macroeconómicas y de las PD históricas. Los factores prospectivos son variables económicas públicas observables que, a través de métodos estadísticos, permiten pronosticar o descartar un incremento en el riesgo de crédito de la cartera.

No obstante, en diversos casos se ha constatado, que las variables macroeconómicas no muestran significancia en el comportamiento de las carteras, por lo que se concluye que el modelo actual es apropiado para la cartera y línea de negocio de la entidad. No obstante, se realizarán revisiones constantes a efectos de adaptar el modelo ante cualquier cambio endógeno y exógeno que motive una calibración.

La Entidad utiliza los factores estimados previamente descritos para realizar la estimación por pérdida crediticia esperada.

El modelo utilizado para determinar los riesgos crediticios de los clientes de cada una de las unidades de negocio del Grupo identifica en forma individual por cada cuenta por cobrar el nivel de endeudamiento, la capacidad de pago, el monto de pago al principal, el vencimiento y el comportamiento de pagos, con los cuales, se establece el nivel de riesgo que le corresponde y el factor de descuento con el cual se deterioran los activos financieros derivados del otorgamiento de crédito.

La siguiente tabla entrega información sobre la exposición al riesgo de crédito y las pérdidas crediticias esperadas para los deudores comerciales y los activos del contrato de clientes individuales al 31 de marzo de 2020 y al 31 de diciembre de 2019.

Concepto	Reserva Crediticia					
	Importe en libros		esperada		Factores de descuento	
	31 Marzo 2020	31 Dic 2019	31 Marzo 2020	31 Dic 2019	31 de Marzo 2019	31 de Dic

						2019		
Nulo	\$		\$	12	\$	0.00%	0.00%	
		311,3	6,36				%	
		71	3,322		92			
Bajo		664,527	2,584,078	566	16,929	0.09%	0.66%	Las probabilidades de incumplimiento se basan en la experiencia de pérdida crediticia real de los últimos años. Estas tasas son multiplicadas por factores de escala para reflejar las diferencias entre las condiciones económicas durante el período en el que se han reunido los datos históricos, las condiciones
Moderado 1		2,745,586	2,261,349	9,070	95,523	0.33%	4.22%	
Moderado 2		3,272,380	896,482	25,849	90,058	0.79%	10.05%	
Alto 1		2,277,665	484,947	43,706	87,090	1.92%	17.96%	
Alto 2		822,703	134,271	24,158	40,035	2.94%	29.82%	
Critico		<u>1,933</u>	<u>497</u>	<u>577.59</u>	<u>29.87%</u>			
		<u>,783</u>	<u>563</u>	<u>9</u>	<u>351,818</u>		<u>70.71</u>	
							%	
Total	\$	<u>12,028,015</u>	<u>13,222,012</u>	\$	<u>5.66%</u>			
				<u>680.96</u>			<u>5.15</u>	
				<u>0</u>	<u>681,545</u>		%	

actuales y la visión de la Entidad de las condiciones económicas durante la vida esperada de las cuentas por cobrar.

Movimientos en la estimación para deterioro relacionada con los deudores por ventas y activos por contrato.

El movimiento en la estimación por deterioro del valor relacionada con los deudores por venta y otras cuentas por cobrar durante el año fue el siguiente. Los importes comparativos para 2017 representan la cuenta de estimación para pérdidas por deterioro bajo la Norma IAS 39.

Concepto	2018
<b>Saldo al 1 de enero 2018 según Norma NIC 39</b>	<b>\$ 509,553</b>
Ajuste en aplicación inicial de la Norma NIIF 9	111,095
<b>Saldo al 1 de enero 2018 según Norma NIIF 9</b>	<b>620,648</b>
Importes castigados	865,433
Remediación neta de la estimación para pérdidas	942,954
<b>Saldo al 31 de Diciembre de 2018</b>	<b>\$ 698,169</b>
Importes castigados	881,041
Remediación neta de la estimación para pérdidas	864,417
<b>Saldo al 31 de Diciembre de 2019</b>	<b>\$ 681,545</b>
Importes castigados	174,937
Remediación neta de la estimación para pérdidas	174,352
<b>Saldo al 31 de Marzo de 2020</b>	<b>\$ 680,960</b>

La estimación para pérdidas por deterioro en el comparativo de IAS 39 y IFRS 9 presenta un aumento/disminución acumulada por \$111,095 miles de pesos, para el 31 de diciembre de 2018, se presenta un incremento/decremento por \$77,521 miles de pesos, para el 31 de diciembre de 2019 se presenta un incremento/(decremento) por (\$16,624), y para el 31 de marzo de 2020 se presenta un incremento/(decremento) por \$ (585) producto de un aumento/disminución en los montos de exposición.

##### 5. Impuestos por recuperar, principalmente impuesto al valor agregado

	31 marzo 2020	31 diciembre 2019
Impuesto al valor agregado (IVA)	\$ 1,132,747	\$ 1,217,036
ISR por recuperar	189,705	113,293
Otros impuestos por recuperar	<u>11,369</u>	<u>8,359</u>

Saldo final	\$	<u>1,333,821</u>	\$	<u>1,338,688</u>
-------------	----	------------------	----	------------------

**6. Inventarios**

	31 marzo 2020	31 diciembre 2019
Mercancía en tiendas	\$ 11,974,360	\$ 12,184,641
Mercancía en tránsito	274,571	231,300
Refacciones y otros inventarios	<u>141,124</u>	<u>133,726</u>
Saldo final	<u>\$ 12,390,055</u>	<u>\$ 12,549,667</u>

**7. Activos por derecho de uso**

La Entidad arrienda edificios. El plazo promedio de arrendamiento es de 15 años para 2019, 2018 y 2017, respectivamente.

Los contratos vencidos fueron reemplazados por nuevos arrendamientos por activos subyacentes idénticos. Esto resultó en la adición de activos por derechos de uso por \$420,477 en Marzo de 2020.

El análisis de los vencimientos de los pasivos por arrendamiento se presenta en la nota 8

Activos por derecho de uso	Locales Arrendados/ Edificios
<b>Costo</b>	
Al inicio de 2017 – Reformulado	\$ 5,504,480
Adiciones	851,912
Bajas	<u>(173,783)</u>
Al 31 de diciembre de 2017 – Reformulado	\$ 6,182,609
Adiciones	1,810,318
Bajas	<u>(931,942)</u>
Al 31 de diciembre de 2018 – Reformulado	\$ 7,060,985
Adiciones	1,005,872
Bajas	<u>(471,475)</u>
Al 31 de diciembre de 2019	\$ 7,595,382
Adiciones	420,477
Bajas	<u>(419,246)</u>
Al 31 de marzo de 2020	<u>\$ 7,596,613</u>
<b>Amortización acumulada</b>	
Al inicio de 2017 – Reformulado	\$ -
Cambio del periodo	<u>(774,052)</u>
Al 31 de diciembre de 2017 – Reformulado	<u>\$ (774,052)</u>
Cambio del periodo	<u>(802,539)</u>
Al 31 de diciembre de 2018 – Reformulado	<u>\$ (1,576,591)</u>
Cambio del periodo	<u>(860,041)</u>
Al 31 de diciembre de 2019	<u>\$ (2,436,632)</u>
Cambio del periodo	<u>(156,709)</u>
Al 31 de marzo de 2020	<u>\$ (2,593,341)</u>

**Valor en libros**

Al 1 de enero de 2017	\$	5,504,480
Al 31 de diciembre de 2017	\$	5,408,557
Al 31 de diciembre de 2018	\$	5,484,394
Al 31 de diciembre de 2019	\$	5,158,750
Al 31 de marzo de 2020	\$	5,003,272

**Montos reconocidos en estado consolidado de resultados**

		Marzo 2020	Marzo 2019
Gasto por depreciación del activo por derechos de uso	\$	156,709	\$ 211,656
Gasto financiero causado por los pasivos por arrendamiento		183,535	120,318
Gasto relacionado a arrendamientos de activos de bajo valor		1,186	1,744
Gasto relacionado a los pagos de arrendamiento variables, no incluidos en la medición de los pasivos por arrendamiento		56	10,027

Algunos de los arrendamientos de propiedades en los cuales la Entidad participa como arrendatario contienen términos de pagos variables por arrendamiento que están relacionados a las ventas generadas en las tiendas arrendadas. Las condiciones de pagos variables se usan para vincular los pagos por arrendamiento a los flujos de efectivo de la tienda y reducir el costo fijo. La composición de los pagos por arrendamiento por las tiendas se detalla en la siguiente tabla.

		2020	2019
Pagos fijos	\$	326,107	\$ 315,900
Pagos variables		56	10,027
Total de pagos por arrendamientos	\$	326,163	\$ 325,927

**8. Pasivos por arrendamiento**

	Marzo 2020	Diciembre 2019	Diciembre 2018 (Reformulado)	Diciembre 2017 (Reformulado)
Vencimientos de pagos :				
Año 1	\$	\$		
	1,528,20	1,693,45		
Año 2	8	2	\$ 1,721,688	\$ 1,643,434
Año 3	1,375,036	1,227,897	1,241,843	1,226,590
Año 4	1,244,842	1,061,450	1,064,720	1,105,373
Año 5	1,102,576	977,759	1,039,995	995,662
Posteriores	930,013	846,327	955,939	930,575
	1,385,914	3,064,496	3,434,028	3,330,980
Menos: Intereses no devengados	(1,494.2 88)	(2,663.4 32)	(2,971.69 8)	(2,527.73 7)
	\$	\$	\$	\$
	6,072,301	6,207,949	6,486,515	6,704,877
Analizado como:				
Largo plazo	\$	\$	\$	\$
	4,800,35	4,964,44	5,239,466	5,497,172

Corto plazo	3	9		
	<u>1,271,94</u>	<u>1,243,50</u>		
	8	0	<u>1,247,049</u>	<u>1,207,705</u>
	\$	\$		
	<u>6,072,30</u>	<u>6,207,94</u>		
	1	9	<u>\$ 6,486,515</u>	<u>6,704,877</u>

La Entidad no enfrenta un riesgo de liquidez significativo respecto a sus pasivos por arrendamiento. Los pasivos por arrendamiento se monitorean a través de la Tesorería de la Entidad.

### 9. Administración de riesgos financieros

La Entidad tiene exposición a riesgos de mercado y de operación por el uso de instrumentos financieros tales como tasa de interés, crédito, liquidez y riesgo cambiario, los cuales se administran en forma centralizada por la tesorería corporativa de Grupo Sanborns.

Las diferentes categorías de instrumentos financieros y sus importes, se muestran a continuación:

	31 marzo 2020	31 diciembre 2019
<b>Activos financieros</b>		
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 1,037,155	\$ 1,690,176
Préstamos y cuentas por cobrar	10,283,912	11,611,717
Cuentas por cobrar a largo plazo		
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	296,108	260,394
<b>Pasivos financieros</b>		
A costo amortizado:		
Créditos Bancarios	1,000,000	-
Cuentas por pagar a proveedores	6,163,058	8,684,657
Cuentas por pagar a acreedores diversos	717,324	882,233
Cuentas por pagar a partes relacionadas	415,044	530,398
Pasivos por arrendamiento a corto plazo	1,271,948	1,243,500
Pasivos por arrendamiento a largo plazo	4,800,353	4,964,449

El Consejo de Administración establece y vigila las políticas y procedimientos para medir otros riesgos, los cuales se describen a continuación:

**a. Administración del riesgo de capital** - La Entidad administra su capital para asegurar que continuará como negocio en marcha, mientras que maximiza el rendimiento a sus accionistas a través de la optimización de los saldos de deuda y capital. La estrategia general de la Entidad no ha sido modificada en comparación con 2019.

La estructura de capital de la Entidad se conforma de su deuda neta (principalmente cuentas por pagar a proveedores y a partes relacionadas detallados en la Nota 18) y capital contable (capital emitido, reservas de capital, utilidades acumuladas y participación no controladora detallados en Nota 17). La estructura de capital de la Entidad no está sujeta a ningún tipo de requerimiento de capital.

La administración de la Entidad revisa mensualmente su estructura de capital y los costos por préstamos y su relación con el EBITDA (Utilidad antes de impuestos más/menos intereses, fluctuaciones cambiarias, efecto de instrumentos financieros derivados en el costo financiero, depreciación y amortización), esto lo realiza cuando presenta sus proyecciones financieras como parte del plan de negocio al Consejo de Administración y accionistas de la Entidad.

En virtud de que la Entidad no tiene deuda financiera no le es aplicable la determinación del índice de endeudamiento y de cobertura de intereses.

**b. Riesgo de mercado** - Las actividades de la Entidad están primariamente expuestas a riesgos financieros de tipos de cambio y tasas de interés. La Entidad ha contratado en el pasado instrumentos financieros derivados para administrar su exposición a estos riesgos.

La exposición a riesgos de mercado se mide mediante análisis de sensibilidad. No han existido cambios en la exposición a riesgos de mercado o en la manera en que tales riesgos están siendo administrados y medidos.

**c. Administración del riesgo de tasa de interés** - La Entidad se encuentra expuesta a riesgos en la tasa de interés debido a que tiene créditos a clientes cuyas tasas están expuestas a fluctuaciones en el mercado. El riesgo es manejado por la Entidad mediante la adecuada combinación entre tasas fijas y variables.

La exposición de la Entidad por riesgo de tasas de interés se encuentra principalmente en la Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio (TIIE) sobre la cartera de clientes. El análisis de sensibilidad que determina la Entidad se prepara periódicamente con base en la exposición neta a las tasas variables de interés sobre la cartera de clientes y se prepara un análisis asumiendo el importe del crédito pendiente al final del periodo.

Si las tasas líderes de interés tuvieran un incremento y/o decremento de 100 puntos base en cada periodo que se informa, y todas las otras variables hubieran permanecido constantes, la utilidad antes de impuestos por el primer trimestre 2020 y por el ejercicio de 2019 hubiera aumentado o disminuido en aproximadamente \$35,638 y \$37,803 respectivamente. Al 31 de marzo de 2020 y al 31 de diciembre de 2019, no habría impacto en los otros resultados integrales debido a que no hay los instrumentos financieros derivados.

**d. Administración del riesgo cambiario** - La moneda funcional de la Entidad es el peso mexicano, por lo que se ve expuesta al riesgo cambiario del peso mexicano contra dólar que se presenta en operaciones comerciales para las cuales se contratan coberturas cambiarias para administrar el riesgo cambiario, cuando se considera conveniente.

Los valores en libros de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera a los que la Entidad se encuentra expuesta principalmente, al final del período sobre el que se informa, son los siguientes (cifras en miles):

	Pasivos		Activos	
	31 de marzo de 2020	31 de diciembre de 2019	31 de marzo 2020	31 de diciembre de 2019
Dólares estadounidenses	21,842	24,684	26,488	30,321

La siguiente tabla detalla la sensibilidad de la Entidad a un incremento y decremento de 10% en pesos mexicanos contra el dólar estadounidense. El 10% representa la tasa de sensibilidad utilizada cuando se reporta el riesgo cambiario internamente al personal clave de la gerencia, y representa la evaluación de la Administración sobre el posible cambio razonable en los tipos de cambio. El análisis de sensibilidad incluye únicamente las partidas monetarias denominadas en moneda extranjera y ajusta su conversión al final del período con una fluctuación del 10%. El análisis de sensibilidad incluye préstamos externos. Una cifra negativa o positiva, respectivamente, (como se aprecia en el cuadro que sigue) indica un (decremento) o incremento en la utilidad neta que surge de depreciar en un 10% el peso mexicano con respecto al dólar estadounidense (cifras en miles):

	31 de marzo de 2020	31 de diciembre de 2019
Pesos	10,924	10,623

**e. Administración del riesgo de crédito** - El riesgo de crédito, se refiere al riesgo de que una de las partes incumpla con sus obligaciones contractuales resultando en una pérdida financiera para la Entidad, y se origina principalmente sobre las cuentas por cobrar a clientes y sobre los fondos líquidos. El riesgo de crédito sobre el efectivo y equivalentes de efectivo e instrumentos financieros derivados, es limitado debido a que las contrapartes son bancos con altas calificaciones de crédito asignadas por agencias calificadoras de crédito. La máxima exposición al riesgo crediticio está representada por su saldo en libros. La otra exposición al riesgo crediticio está representada por el saldo de cada activo financiero principalmente en las cuentas por cobrar comerciales. La Entidad vende sus productos y/o servicios a clientes que han demostrado su solvencia económica, y evalúa periódicamente las condiciones financieras de sus clientes. Por lo tanto, la Entidad no considera que exista un riesgo significativo de



pérdida por una concentración de crédito en su base de clientes del sector comercial, ya que se encuentran diluidas en 1,974,947 clientes, los cuales no representan una concentración de riesgo en lo individual. También considera que su riesgo potencial de crédito está adecuadamente cubierto por su reserva de cuentas incobrables que representa su estimado de pérdidas incurridas por deterioro respecto a las cuentas por cobrar (véase Nota 8).

**f. Administración del riesgo de liquidez** - La Dirección de Finanzas de la Entidad es la que tiene la responsabilidad final por la gestión de liquidez, quien ha establecido las políticas apropiadas para el control de ésta a través del seguimiento del capital de trabajo, lo que le permite administrar los requerimientos de financiamiento a corto, mediano y largo plazo de la Entidad, manteniendo reservas de efectivo, disposición de líneas de crédito, monitoreando continuamente los flujos de efectivo (proyectados y reales), y conciliando los perfiles de vencimiento de los activos y pasivos financieros.

La siguiente tabla detalla los vencimientos contractuales restantes de la Entidad para sus pasivos financieros no derivados con periodos de reembolso acordados.

La Entidad espera cumplir sus obligaciones con los flujos de efectivo de las operaciones y recursos que se reciben del vencimiento de activos financieros. Adicionalmente la Entidad tiene acceso a líneas de crédito con diferentes instituciones bancarias.

Al 31 de marzo 2020	3 meses	6 meses	12 meses	Mayor a 1 año	Total
	\$				\$
Créditos bancarios	1,000,000	\$ -	\$ -	\$ -	1,000,000
Cuentas por pagar a proveedores	6,082,418	80,640	\$ -	-	6,163,058
Cuentas por pagar a acreedores diversos	717,324	-	-	-	717,324
Cuentas por pagar a partes relacionadas	415,044	-	-	-	415,044
Pasivos por arrendamiento	-	-	8,208	8,381	589
	\$	\$	\$	\$	\$
	8,214,786	80,640	1,52	6,03	15,86
Total	786	40	8,208	8,381	2,015

Al 31 de diciembre de 2019	3 meses	6 meses	12 meses	Mayor a 1 año	Total
	\$	\$			\$
Cuentas por pagar a proveedores	8,571,023	113,634	\$ -	\$ -	8,684,657
Cuentas por pagar a acreedores diversos	882,233	-	-	-	882,233
Cuentas por pagar a partes relacionadas	530,398	-	-	-	530,398
Pasivos por arrendamiento	-	-	1,693	7,177	8,871
	\$	\$	\$	\$	\$
	9,983,654	113,634	1,693	7,177	18,96
Total	654	634	452	929	8,669

## 10. Valor razonable de los instrumentos financieros

La Entidad no tiene instrumentos que se miden a su valor razonable en una forma recurrente.

Esta nota proporciona información acerca del valor razonable de los activos y pasivos financieros que no se valúan a valor razonable en forma constante (pero se requieren revelaciones del valor razonable).

Excepto por lo que se detalla en la siguiente tabla, la administración considera que los valores en libros de los activos y pasivos financieros reconocidos al costo amortizado en los estados financieros, se aproxima a su valor razonable.

La Entidad calcula el valor razonable sobre sus cuentas por cobrar dado que gran parte de sus ventas se realizan por medio del crédito revolvente otorgado a los clientes. Se calcula dicho valor razonable usando la información disponible en el mercado u otras técnicas de valuación que requieren de juicio para desarrollar e interpretar las estimaciones de valores razonables, asimismo utiliza supuestos que se basan en las condiciones de mercado existentes a cada una de las fechas del estado de posición financiera. Consecuentemente, los montos estimados que se presentan no necesariamente son indicativos de los montos que la Entidad podría realizar en un intercambio de mercado actual. El uso de diferentes supuestos y/o métodos de estimación podrían tener un efecto material en los montos estimados de valor razonable presentados más adelante para efectos de revelación solamente.

Los importes en libros de los instrumentos financieros por categoría y sus valores razonables estimados son:

	31 de marzo de 2020		31 de diciembre de 2019	
	Valor en Libros	Valor Razonable	Valor en Libros	Valor Razonable
<b>Activos financieros:</b>				
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 1,037,155	\$ 1,037,155	\$ 1,690,176	\$ 1,690,176
<b>Préstamos y cuentas por cobrar</b>				
Cuentas por cobrar a clientes y otros	10,580,020	12,073,316	11,872,111	12,691,207
Cuentas por cobrar a largo plazo	1,416,060	1,416,060	1,488,146	1,488,146
<b>Cuentas y documentos por pagar</b>				
Créditos bancarios	1,000,000	1,000,000	-	-
Cuentas por pagar a proveedores	6,163,058	6,163,058	8,684,657	8,684,657
Cuentas por pagar a acreedores diversos	717,324	717,324	882,233	882,233
Cuentas por pagar a partes relacionadas	415,044	415,044	530,398	530,398
Pasivos por arrendamiento	6,072,301	6,072,301	6,207,949	6,207,949
<b>Total</b>	<b>\$(1,334,492)</b>	<b>\$ 158,804</b>	<b>\$(1,254,804)</b>	<b>\$ (435,708)</b>

## 11. Inmuebles, maquinaria y equipo

La conciliación de los valores en libros al inicio y al final de los periodos terminados al 31 de diciembre de 2019 y al 31 de marzo de 2020 y 2019, es como sigue:

	Saldo al 31 de diciembre de 2019	Adiciones directas	Bajas por venta a terceros	Efecto de conversión	Deterioro	Saldo al 31 de marzo de 2020
<b>Inversión:</b>						
Edificios, adaptaciones a locales arrendados y construcciones	\$13,732,702	\$7,687	\$(58,449)	\$38,405	\$48,406	\$13,768,751
Maquinaria y equipo	3,502,440	15,793	(19,135)	9,784	14,803	3,523,685
Mobiliario y equipo	6,656,213	10,799	(31,839)	19,207	23,452	6,677,832
Equipo de transporte	353,664	3,663	(7,562)	479		350,244
Equipo de cómputo	1,460,890	4,006	(7,188)	14,142	5,452	1,477,302
<b>Total de la inversión</b>	<b>25,705,909</b>	<b>41,948</b>	<b>(\$124,173)</b>	<b>\$82,017</b>	<b>92,113</b>	<b>25,797,814</b>

	Saldo al 31 de diciembre de 2019	Adiciones directas	Bajas por venta a terceros	Efecto de conversión	Deterioro	Saldo al 31 de marzo de 2020
<b>Depreciación acumulada:</b>						
Edificio, adaptaciones a locales arrendados y construcciones	(\$6,667,833)	(118,224)	29,745	(28,477)	(23,472)	(\$6,808,261)
Maquinaria y equipo	(2,181,263)	(51,872)	18,732	(3,384)	(14,450)	(2,232,237)
Mobiliario y equipo	(4,340,806)	(110,779)	30,991	(18,684)	(23,363)	(4,462,641)
Equipo de transporte	(284,216)	(7,430)	6,593	(481)	0	(285,534)
Equipo de cómputo	(1,263,132)	(26,007)	6,840	(13,241)	(5,187)	(1,300,727)
<b>Total de la depreciación acumulada</b>	<b>(14,737,250)</b>	<b>(314,312)</b>	<b>92,901</b>	<b>(64,267)</b>	<b>(66,472)</b>	<b>(15,089,400)</b>
Subtotal	10,968,659	(272,364)	(31,272)	17,750	25,641	10,708,414
<b>Terrenos</b>	<b>2,711,072</b>	<b>126,654</b>				<b>2,837,726</b>
<b>Proyectos en proceso</b>	<b>422,568</b>	<b>107,524</b>				<b>530,092</b>
<b>Inversión neta</b>	<b>\$14,102,299</b>	<b>(\$38,186)</b>	<b>(\$31,272)</b>	<b>\$17,750</b>	<b>\$25,641</b>	<b>\$14,076,232</b>

	Saldo al 31 de diciembre de 2018	Adiciones directas	Bajas por venta a terceros	Efecto de conversión	Deterioro	Saldo al 31 de Diciembre 2019
<b>Inversión:</b>						
Edificios, adaptaciones a	\$ 13,579,265	\$	\$	\$(6,734)	\$(48,407)	\$

Clave de Cotización: GSANBOR Trimestre: 1 Año: 2020

locales arrendados y construcciones	284,824	(76,246)				13,732,702
Maquinaria y equipo	3,349,859	207,037	(37,951)	(303)	(16,202)	3,502,440
Mobiliario y equipo	6,362,976	311,927	(24,127)	28,892	(23,455)	6,656,213
Equipo de transporte	345,223	27,013	(18,408)	(164)	-	353,664
Equipo de cómputo	1,479,665	27,826	(6,684)	(35,862)	(4,055)	1,460,890
<b>Total de la inversión</b>	<b>25,116,988</b>	<b>858,627</b>	<b>(163,416)</b>	<b>(14,171)</b>	<b>(92,119)</b>	<b>25,705,909</b>
	<b>Saldo al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>Adiciones directas</b>	<b>Bajas por venta a terceros</b>	<b>Efecto de conversión</b>	<b>Deterioro</b>	<b>Saldo al 31 de marzo de 2019</b>
<b>Depreciación acumulada:</b>						
Edificio, adaptaciones a locales arrendados y construcciones	(6,286,109)	(472,153)	46,742	15,624	28,063	(6,667,833)
Maquinaria y equipo	(2,020,128)	(204,605)	31,668	(5,682)	17,484	(2,181,263)
Mobiliario y equipo	(3,898,654)	(458,984)	20,394	(27,011)	23,449	(4,340,806)
Equipo de transporte	(265,727)	(34,815)	16,159	167	-	(284,216)
Equipo de cómputo	(1,194,195)	(106,976)	6,093	27,739	4,207	(1,263,132)
<b>Total de la depreciación acumulada</b>	<b>(13,664,813)</b>	<b>(1,277,533)</b>	<b>121,056</b>	<b>10,837</b>	<b>73,203</b>	<b>(14,737,250)</b>
Subtotal	11,452,175	(418,906)	(42,360)	(3,334)	(18,916)	10,968,659
<b>Terrenos</b>	<b>2,710,031</b>	<b>1,276</b>	<b>(235)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2,711,072</b>
<b>Proyectos en proceso</b>	<b>387,288</b>	<b>35,280</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>422,568</b>
<b>Inversión neta</b>	<b>\$ 14,549,494</b>	<b>\$ (382,350)</b>	<b>\$ (42,595)</b>	<b>\$ (3,334)</b>	<b>\$ (18,916)</b>	<b>\$ 14,102,299</b>

## 12. Propiedades de inversión

	31 de marzo 2020	31 de diciembre 2019
Propiedades de inversión	\$ 2,507,271	\$ 2,507,271

El movimiento de las propiedades de inversión es el siguiente:

	31 de marzo 2020	31 de diciembre 2019
Saldo al inicio del periodo	\$ 2,415,553	\$ 2,415,553
Ajustes al valor razonable de propiedades de inversión	91,718	91,718
Propiedades de inversión	\$ 2,507,271	\$ 2,507,271

Todas las propiedades de inversión de Grupo Sanborns son mantenidas bajo dominio absoluto.

Grupo Sanborns se apoya en valuaciones realizadas por peritos independientes con calificaciones y experiencia relevante en las ubicaciones y categorías de las propiedades de inversión que mantiene.

La valuación considera distintas técnicas bajo los siguientes enfoques:

El enfoque de ingresos es muy utilizado en la valuación inmobiliaria, es aplicable a activos de naturaleza comercial. Con el enfoque de ingresos, el valuador basa el valor del inmueble en los ingresos económicos futuros que el inmueble pueda razonablemente crear. El valuador extrapola los ingresos futuros del inmueble y descuenta esa cifra para alcanzar un valor presente reflejando la cantidad que un comprador hipotético pagaría a un vendedor hipotético por el inmueble.

En el enfoque de mercado (ventas comparables) el valuador analiza ventas recientes (u ofertas) de propiedades similares (comparables) para indicar el valor del activo sujeto. Si no existen comparables idénticos al activo sujeto, los precios de venta de los comparables se ajustan para igualarlos a las características del activo sujeto.

En el enfoque de costos el valuador estima el valor del activo sujeto en comparación con el costo de producir un nuevo activo sujeto o una propiedad sustituta, lo que el mercado sugiera como más apropiado. El costo se compara con el valor del activo existente y es ajustado por diferencias en edad, condición y utilidad del activo sujeto. En su forma más simple, el enfoque de costos está representado por el valor neto de reposición menos todos los tipos de depreciación. La depreciación para fines de avalúo se define como la diferencia en valor existente entre una propiedad real y una propiedad hipotética nueva, tomada como estándar de comparación.

El valor del activo puede ser estimado por los beneficios futuros que espera su propietario.

Las métricas clave para todas las propiedades de inversión son las que se muestran a continuación:

<b>Rangos recomendables para tasas de capitalización</b>		
<b>Tipo de inmueble</b>	<b>Mínima</b>	<b>Máxima</b>
Comercios	7.5%	9.1%

La Entidad tiene dos plazas comerciales, Loreto e Inbursa ubicadas en la Ciudad de México, sobre las cuales genera ingresos por rentas que se reconocen en resultados conforme se devengan y ascendieron a \$52,168, y \$57,060 por los trimestres que terminaron el 31 de marzo de 2020 y de 2019, el porcentaje de ocupación de los centros comerciales es del 83% y 90%, respectivamente.

Los gastos de operación directos incluyendo mantenimientos que provienen de las propiedades de inversión reconocidos en resultados son de aproximadamente 42% y 39% de los ingresos por rentas por el trimestre que terminó el 31 de marzo de 2020 y el 31 de marzo de 2019, respectivamente.

No ha habido ningún cambio en la técnica de valuación durante el año.

La estimación del valor razonable de los inmuebles consideró que el mayor y mejor uso de las propiedades es su uso actual.

La siguiente información es relevante para las propiedades de inversión clasificadas con jerarquía de Nivel 3:

<b>Técnica de valuación</b>	<b>Datos de entrada significativos no observables</b>	<b>Sensibilidad</b>	
Unidades comerciales ubicadas en la Ciudad de México	Enfoque de ingresos	La tasa de capitalización utilizada en la capitalización de los ingresos por arrendamiento potenciales, naturaleza de la propiedad y condiciones del mercado prevalentes fue del 7.5% al 9.1%, y del 7.4% al 8.9 %, en 2019 y 2018, respectivamente.	Un ligero aumento en la tasa de capitalización utilizada daría lugar a una disminución significativa en su valor razonable, y viceversa. Una variación de menos 50 puntos base, daría lugar a un aumento en su valor razonable por \$167,151 y un aumento de 50 puntos daría lugar a una disminución en su valor razonable por \$147,487.
		La renta mensual considerando las diferencias en ubicaciones y factores individuales como frente y tamaño, entre propiedades comparables a un promedio de \$368 y \$346 pesos por metro cuadrado	Un aumento significativo en el mercado de los arrendamientos utilizados daría lugar a un aumento significativo en el valor razonable, y viceversa.

(m2) mensual en 2019 y 2018, respectivamente.

### 13. Inversiones en acciones de asociadas y otras

La principal entidad asociada y su actividad prioritaria es la siguiente:

Asociadas	% de participación		País de constitución	Actividad
	2020	2019		
Inmuebles SROM, S.A. de C.V.	14.00	14.00	México	Arrendamiento de inmuebles
Miniso BF Holding S.R.L. de C.V.	33.27		México	Operación de Tiendas Multi - Categoría de productos de bajo costo, bajo el modelo de franquicias especializadas.

	Inversión en acciones		Participación en n	
	Marzo 2020	Diciembre 2019	Marzo 2020	Mar
Inmuebles SROM, S.A. de C.V.(1)	\$ 2,469,224	\$ 2,441,613	\$ 27,541	\$ 32,089
Miniso BF Holding S.R.L. de C.V.(2)	\$ 1,060,189	\$ 1,081,485	(21,296)	
	\$ 1,31			
Otras	7	\$ 1,317	-	-
	\$ 3,53			
Total	\$ 0,730	\$ 3,524,415	\$ 6,245	\$ 32,089

(1) A pesar de que Grupo Sanborns posee el 14% de las acciones de Inmuebles SROM, la Entidad ejerce una influencia significativa en vista de que comparte consejeros en común.

### 14. Créditos bancarios a corto plazo

Se integran como sigue:

31 marzo 2020

Préstamo directo en pesos con  
Banco Inbursa, S. A. con \$ 200,000

vencimiento del principal el 24 de abril del 2020 y causa intereses al 8.2587% anual, pagaderos mensualmente.

Préstamo directo en pesos con Banco Santander, S. A., con vencimiento del 1 de abril de 2020 y causa intereses al 7.74% anual, pagaderos mensualmente.

\$ 800,000

**Saldo final**

**\$ 1,000,000**

Al 31 de diciembre de 2019 no se tenía contratado ningún crédito bancario.

### 15. Otras cuentas por pagar y pasivos acumulados

	31 de Mar de 2020	31 de Dic de 2019
<b>Impuestos por pagar a corto plazo</b>		
Impuestos a la utilidad	\$ 225,703	\$ 541,085
Otros impuestos por pagar	2,051,034	2,282,802
	<u>2,276,737</u>	<u>2,823,887</u>
<b>Otros pasivos financieros a corto plazo</b>		
Acreedores diversos	717,324	882,233
Pasivos por Arrendamientos	1,271,948	1,243,500
<b>Beneficios a empleados a corto plazo</b>	516,605	522,011
<b>Otras provisiones a corto plazo</b>		
Publicidad	191,376	153,200
Contratos de mantenimiento	169,319	171,691
Programas de lealtad	153,488	151,842
Reserva de contingencias	134,345	129,731
Gastos por pagar sistemas	122,407	54,205
Arrendamiento	95,634	121,155
Luz	86,592	83,956
Monedero	83,865	70,568
Gastos de Expansión e Informática	74,545	73,618
Mantenimiento de edificio y equipo	69,305	73,843
Otros	584,619	658,881
	<u>1,765,495</u>	<u>1,742,690</u>
<b>Total Provisiones Circulantes</b>	<b>\$ 2,282,100</b>	<b>\$ 2,264,701</b>
<b>Total otras cuentas por pagar y pasivos acumulados</b>	<b>\$ 6,548,109</b>	<b>\$ 7,214,321</b>

### 16. Provisiones

Las provisiones que se presentan a continuación representan gastos devengados durante 2019 y 2018, o servicios contratados atribuibles al ejercicio, los cuales se espera sean liquidados en un plazo no mayor a un año. Los montos finales a ser pagados así como el calendario de las salidas de los recursos económicos, conllevan una incertidumbre por lo que podrían variar.

Saldo inicial	\$	129,731	\$	129,265
Adiciones		7,850		40,828
Cancelaciones y aplicaciones		<u>(3,236)</u>		<u>(40,362)</u>
Saldo final	\$	<u>134,345</u>	\$	<u>129,731</u>

## 17. Beneficios a los empleados al retiro

La Entidad patrocina planes por beneficios definidos financiados para empleados calificables de la mayoría de sus subsidiarias, los cuales incluyen jubilación, muerte o invalidez total a su personal no sindicalizado. Los planes por beneficios definidos se administran por un fondo legalmente independiente de la Entidad. El Comité Técnico del fondo de pensiones se integra de un número igual de representantes tanto de los patrones como de los (ex)empleados. El comité Técnico del fondo de pensiones se requiere de acuerdo a la ley y a los estatutos de la asociación para actuar en interés del fondo y de todas las partes interesadas, es decir, los empleados activos e inactivos, jubilados y patrón. El comité Técnico del fondo de pensiones es responsable de la política de inversión en relación con los activos del fondo.

La Entidad maneja un plan que cubre también primas de antigüedad para todo su personal que labora en México, que consiste en un pago único de 12 días por cada año trabajado con base al último sueldo, limitado al doble del salario mínimo establecido por ley.

Conforme a estos planes, los empleados tienen derecho a beneficios al retiro que sumados a la pensión legal constituirán un ingreso al cumplir la edad de retiro de 65 años. No se otorgan otros beneficios posteriores al retiro.

Los planes normalmente exponen a la Entidad a riesgos actuariales como: riesgo de inversión, de tipo de interés, de longevidad y de salario.

**Riesgo de inversión.** El valor presente del plan de la obligación por beneficios definidos se calcula utilizando una tasa de descuento que se determina en función de los rendimientos de los bonos gubernamentales; si el retorno de los activos del plan está por debajo de esta tasa, se originara un déficit en el plan. Actualmente, el plan cuenta con una inversión relativamente equilibrada en valores de renta variable, instrumentos de deuda e inmuebles. Debido al largo plazo de los pasivos del plan, la junta directiva del fondo de pensiones considera apropiado que una parte razonable de los activos del plan se invierta en valores de renta variable y en el sector inmobiliario para aprovechar la rentabilidad generada por el fondo.

**Riesgo de tasa de interés.** Una disminución en la tasa de interés de los bonos aumentará el pasivo del plan, sin embargo, esté se compensará parcialmente por el incremento en el retorno de las inversiones de deuda del plan.

**Riesgo de longevidad.** El valor presente de las obligaciones por beneficios definidos se calcula en función de la mejor estimación de la mortalidad de los participantes del plan, tanto durante como después de su empleo. Un aumento de la esperanza de vida de los participantes del plan aumentará la obligación del plan.

**Riesgo salarial.** El valor presente de las obligaciones por beneficios definidos se calcula en base a los salarios futuros de los participantes del plan. Por lo tanto, un aumento en el salario de los participantes del plan aumentará la obligación del plan.

Las valuaciones actuariales más recientes de los activos del plan y del valor presente de la obligación por beneficios definidos fueron realizadas al 31 de diciembre de 2019 con información referida al 31 de octubre de 2019, por actuarios independientes, miembros de la Asociación Mexicana de Actuarios Consultores, A.C. El valor presente de la obligación por beneficios definidos, el costo laboral del servicio actual y el costo de servicios pasados fueron calculados utilizando el método de crédito unitario proyectado.

Los supuestos principales usados para propósitos de las valuaciones actuariales son las siguientes:

	2019	2018
	%	%
Tasa de descuento (TIR)	7.35	9.64
Tasa esperada promedio de incremento salarial	5.58	6.87
Tasa de rendimiento esperada de activos del plan	7.35	9.64



Edad de jubilación para los pensionados actuales (años)		
Hombres	65	65
Mujeres	65	65

Partidas de las remediciones de obligación por beneficios definidos y activos del plan reconocidos en otros resultados integrales.

	2019	2018
Remediación del pasivo por beneficios definidos neto:		
Ganancias/(pérdidas) actuariales por el retorno sobre los activos del plan (sin incluir cantidades consideradas en el gasto por interés neto)	\$ (190,807)	\$ (177,403)
(Pérdidas) ganancias actuariales que surgen de los cambios en supuestos demográficos	(756)	(108,407)
Ganancias/(pérdidas) actuariales que surgen de los cambios en supuestos financieros	(873,024)	240,935
Ganancia o (pérdidas) actuariales por experiencia	<u>12,324</u>	<u>119,668</u>
Partidas de los costos por beneficios definidos reconocidos en otros resultados integrales	<u>\$ (952,263)</u>	<u>\$ 74,793</u>

El costo del servicio actual y el interés neto del año se incluyen en el gasto de beneficios a empleados en el estado de resultados. Del importe del gasto de 2019, (costo neto del periodo) se incluyeron \$31,044 y \$98,966 en el estado de resultados como gastos de venta y gastos de administración, respectivamente, el estado de resultados también incluye el ingreso por interés de \$227,953.

La remediación del pasivo por beneficios definidos neto se incluye en los otros resultados integrales.

El importe incluido en los estados de posición financiera que surge de la obligación de la Entidad respecto a sus planes de beneficios definidos es el siguiente:

	2019	2018
Valor presente de los beneficios definidos	\$ (3,047,887)	\$ (1,958,895)
Valor razonable de los activos del plan	<u>2,556,670</u>	<u>2,439,747</u>
Exceso de los activos del plan sobre la obligación por beneficios definidos	<u>\$ (491,217)</u>	<u>\$ 480,852</u>
Activo neto generado por la obligación por beneficios definidos	\$ 226,361	\$ 537,346
Pasivo neto generado por la obligación por beneficios definidos	<u>(717,578)</u>	<u>(56,494)</u>
	<u>\$ (491,217)</u>	<u>\$ 480,852</u>

Cambios en el valor presente de la obligación por beneficios definidos en el periodo:

	2019	2018
Saldo inicial de la obligación por beneficios definidos	\$ 1,958,895	\$ 2,055,562
Costo laboral del servicio actual	111,385	101,394
Costo (ingreso) por intereses	187,418	148,169
Remediación (ganancias) pérdidas:		
Pérdidas actuariales que surgen de los cambios en supuestos demográficos	765	111,716
Pérdidas (ganancias) actuariales que	882,986	(248,290)

surgen de los cambios en supuestos financieros		
Otros pérdida o (ganancia) actuarial por experiencia	(12,464)	(123,321)
Costo de los servicios pasados	27,355	8,767
Obligación liquidada	(8,707)	-
Beneficios pagados	<u>(99,746)</u>	<u>(95,102)</u>
Saldo final de la obligación por beneficios definidos	\$ <u>3,047,887</u>	\$ <u>1,958,895</u>

Cambios en el valor presente de los activos del plan en el ejercicio corriente:

	2018	2017
Saldo inicial de los activos del plan a valor razonable	\$ 2,439,747	\$ 2,438,438
Ingreso por intereses	227,953	190,246
Remediación ganancias/(pérdidas):		
Retorno de los activos del plan (sin incluir cantidades consideradas en el ingreso por interés neto)	(91,842)	(182,817)
Contribuciones efectuadas por la Entidad	80,000	88,552
Costo de los servicios pasados		
Beneficios pagados	<u>(99,188)</u>	<u>(94,672)</u>
Saldo final de los activos del plan a valor razonable	\$ <u>2,556,670</u>	\$ <u>2,439,747</u>

Las hipótesis actuariales significativas para la determinación de la obligación definida son la tasa de descuento, el incremento salarial esperado y la mortalidad. Los análisis de sensibilidad que a continuación se presentan se determinaron en base a los cambios razonablemente posibles de los respectivos supuestos ocurridos al final del periodo que se informa, mientras todas las demás hipótesis se mantienen constantes.

Si la tasa de descuento es de 100 puntos base más alta (más baja), la obligación por beneficio definido disminuiría en \$547,910 (aumento de \$430,177).

Si el incremento en el salario previsto aumenta (disminución) de 1%, la obligación por beneficio definido aumentaría en \$249,654 (disminución de \$218,889).

Si la esperanza de vida aumenta (disminuye) en un año, tanto para hombres y mujeres, la obligación de beneficio definido se incrementaría en \$36,634 (disminución de \$36,623).

El análisis de sensibilidad que se presentó anteriormente puede no ser representativo de la variación real de la obligación por beneficios definidos, ya que es poco probable que el cambio en las hipótesis se produciría en forma aislada uno de otro ya que algunos de los supuestos se pueden correlacionar.

Por otra parte, al presentar el análisis de sensibilidad anterior, el valor presente de las obligaciones por prestaciones definidas se calcula utilizando el método de crédito unitario proyectado a finales del periodo del que se reporta, el cual es el mismo que se aplicó en el cálculo del pasivo por obligaciones definidas reconocidas en el estado de situación financiera.

No hubo cambios en los métodos e hipótesis utilizados en la preparación del análisis de sensibilidad de años anteriores.

#### Aspectos Relevantes

Los aspectos relevantes de la valuación al 31 de diciembre del 2019 son los siguientes:

Las principales decisiones estratégicas que se formulan en el documento técnico de la política actuarial del fondo son:

Combinación de activos basada en 47% instrumentos de patrimonio y 53% instrumentos de deuda.

La duración promedio de la obligación por beneficios es 15.02 años al 31 de diciembre de 2019 y 12.90 años en 2018.

La Entidad espera hacer una contribución de \$335,953 a los planes por beneficios definidos el siguiente año.

Las principales categorías de los activos del plan están representadas por inversiones en valores en la siguiente proporción y son:

	2019 %	2018 %	2019	2018
Instrumentos de capital	47%	47 %	\$ 1,244,592	\$ 1,136,448
Instrumentos de deuda	53%	53 %	\$ 1,375,740	\$ 1,276,449

El rendimiento real sobre los activos del plan asciende a \$228 millones y \$190 millones en 2019 y 2018, respectivamente.

Los beneficios a empleados otorgados al personal gerencial clave y/o directivos relevantes de la Entidad fueron como sigue:

	2019	2018
Beneficios a corto plazo	\$ 69,268	\$ 62,392
Planes por beneficios definidos	111,399	87,403

## 18. Capital contable

a. El capital social suscrito y pagado a valor nominal de Grupo Sanborns se integra como sigue:

	31 de marzo 2020		31 de diciembre 2019	
	Número de acciones	Importe	Número de acciones	Importe
Capital social Serie B1	2,382,000,000	\$ 2,039,678	2,382,000,000	\$ 2,039,678
Acciones en Tesorería	(121,466,452)	(62,511)	(120,931,946)	(62,158)
Capital social Serie B1	<u>2,260,533,548</u>	<u>\$ 1,977,167</u>	<u>2,261,068,054</u>	<u>\$ 1,977,520</u>

El capital social está integrado por acciones ordinarias, nominativas y sin expresión de valor nominal.

Las acciones de la Serie B1 representan el capital social fijo y las acciones de la Serie B2 representan el capital social variable, las cuales son de libre suscripción y es ilimitado.

b. Al 31 de marzo de 2020 se recompraron 534,506 acciones, por un importe de \$12,378 que representa una afectación al capital social de \$354 y en los resultados acumulados por \$12,024.

c. En Asamblea General Ordinaria Anual de accionistas de Grupo Sanborns, S.A.B. de C.V, celebrada el 29 de abril de 2019, se decretó el pago de un dividendo en efectivo proveniente de la cuenta de utilidad fiscal neta acumulada al 31 de diciembre de 2013, por un importe de hasta \$2,083,000 a razón de \$0.92 por cada una de las 2,264,082,145 acciones suscritas y pagadas, sin considerar las 117,917,855 acciones en Tesorería al 26 de abril de 2019. Se pagaran en dos exhibiciones de \$0.46 por acción, la primera exhibición el 20 de junio y la segunda el 20 de diciembre de 2019, contra entrega de cupón 13 y 14, respectivamente.

d. Al 31 de diciembre de 2019 se recompraron 3,822,809 acciones, por un importe de \$81,815 que representa una afectación al capital social de \$2,530 y en los resultados acumulados por \$79,285.

e. Las utilidades retenidas incluyen la reserva legal. De acuerdo con la Ley General de Sociedades Mercantiles, de las utilidades netas del ejercicio debe separarse un 5% como mínimo para formar la reserva legal, hasta que su importe ascienda al 20% del capital social a valor nominal. La reserva legal puede capitalizarse, pero no debe repartirse a menos que se disuelva la sociedad, y debe ser reconstituida cuando disminuya por cualquier motivo. Al 31 de marzo de 2020 y al 31 de diciembre de 2019, la reserva legal a valor nominal de la Entidad asciende a \$311,682 y \$311,682, respectivamente.

f. La distribución del capital contable, excepto por los importes actualizados del capital social aportado y de las utilidades retenidas fiscales, causará el ISR a cargo de la Entidad a la tasa vigente al momento de la distribución. El impuesto que se pague por dicha distribución, se podrá acreditar contra el ISR del ejercicio en el que se pague el impuesto sobre dividendos y en los dos ejercicios inmediatos siguientes, contra el impuesto del ejercicio y los pagos provisionales de los mismos.

g. Se establece un Impuesto Sobre la Renta adicional, sobre dividendos pagados del 10% cuando los mismos sean distribuidos a personas físicas y residentes en el extranjero. El Impuesto Sobre la Renta se paga vía retención y es un pago definitivo a cargo del accionista. En el caso de extranjeros se podrán aplicar tratados para evitar la doble tributación. Este impuesto será aplicable por la distribución de utilidades generadas a partir del 2014.

h. Los saldos de las cuentas fiscales del capital contable son:

	31 marzo 2020	31 diciembre 2019
Cuenta de capital de aportación	\$ 17,324,996	\$ 17,192,639
Cuenta de utilidad fiscal neta consolidada	<u>6,306,563</u>	<u>6,021,958</u>
Total	<u>\$ 23,631,559</u>	<u>\$ 23,214,597</u>

## 19. Saldos y transacciones con partes relacionadas

a. Los saldos por cobrar y pagar a partes relacionadas son:

	31 de marzo 2020	31 diciembre 2019
<b>Por cobrar-</b>		
Miniso BF Holding, S. de R.L. de C.V.	\$ 159,142	\$ 153,793
Radiomóvil Dipsa, S.A. de C.V.	25,012	37,049
Teléfonos de México, S.A.B. de C. V.	78,685	43,543
Nacional de Conductores Eléctricos, S.A. de C.V.	3,611	3,670
Grupo Técnico de Servicios Telvista, S. A. de C. V.	512	-
Seguros Inbursa, S.A. de C. V.	6,328	4,436
Hipocampo, S.A. de C.V.	10	23

Operadora de Sites Mexicanos, S.A. de C.V.	1,035	1,180
Servicios Corporativos Ideal, S.A de C.V.	1,021	558
Nacobre Servicios Administrativos, S.A. de C.V	787	1,531
Administradora y Operadora de Estacionamientos Ideal, S.A. de C.V.	443	443
Industrial Afiliada, S.A. de C.V.	380	127
Imsalmar, S.A. de C.V.	129	183
Promotora del Desarrollo de América Latina, S. A. de C. V.	20	2
Compañía de Servicios Ostar, S.A. de C. V.	8	13
Nacional de Cobre, S.A. de C.V.	189	146
Banco Inbursa, S.A. de C.V.	4,572	966
Inmuebles Srom, S.A. de C.V.	334	14
Pase, Servicios Electrónicos S.A. de C.V.	675	1,371
Patrimonial Inbursa, S.A. de C.V.	473	-
Otros	12,742	11,346
	<b>\$ 296,108</b>	<b>\$ 260,394</b>

	<b>31 marzo 2020</b>	<b>31 diciembre 2019</b>
<b>Por pagar-</b>		
Radiomóvil Dipsa, S.A. de C.V.	\$ 178,468	\$ 237,912
Sears Brands Management Corporation	49,824	82,437
Inmose, S.A. de C.V.	32,348	42,364
Inmuebles General, S.A. de C.V.	544	776
Anuncios en Directorio, S.A. de C.V.	3,547	4,452
Teléfonos de México, S.A.B. de C.V.	4,851	17,223
Inmuebles Srom, S. A. de C.V.	324	17,022
Plaza Carso II, S. A. de C. V.	6,574	9,505
Bicicletas de México, , S.A. de C. V.	68	3,063
Consortio Red Uno, S. A. de C. V.	11,188	17,423
Bienes Raíces de Acapulco, S.A. de C.V.	1,334	2,765
Inversora Bursátil, S.A. de C.V.	-	10
Servicios Condomex, S.A. de C.V.	22	23
Desarrollos Sagesco, S.A. de C.V.	7,304	8,919
Selmeq Equipos Industriales, S.A. de C.V.	2,212	1,971
América Móvil, S.A.B. de C.V.	1,027	1,633
AMX Contenido, SA de CV	17	2,097
Claro Video, Inc.	40,307	8,083
Bajasur, S.A. de C.V.	2,463	7,546
Banco Inbursa, S.A. de C.V.	574	800
Concesionaria ETRAM Cuatro Caminos, S.A. DE C.V.	7,973	7,595
Seguros Inbursa, S.A. de C.V.	266	250
Constructora de Inmuebles PLCO, S.A. de C.V.	19	19
Inmuebles Corporativos e Industriales, S.A. de C.V.	1,130	890
Escaleras, S. de R. L. de C.V.	1,018	1,008
Emprendedora Administrativa, S.A. de C.V.	15,252	13,460
Grupo Telvista, S.A. de C.V.	647	3,036
Carso Global Telecom, S.A. de C.V.	497	497
JM Distribuidores, S.A.	23,821	22,226
Cigarros La Tabacalera, S.A. de C.V.	8,389	6,580
Otras	13,036	8,813

\$ 415,044      \$ 530,398

Los importes pendientes por cobrar y por pagar no están garantizados y se liquidarán en efectivo. No se han otorgado ni recibido garantías. No se han reconocido ningún gasto en el periodo actual ni en periodos anteriores con respecto a incobrables o cuentas de dudoso cobro relacionado con los importes adeudados por partes relacionadas.

Las transacciones con partes relacionadas efectuadas en el curso normal de sus operaciones, fueron como sigue:

	31 marzo 2020	31 marzo 2019
<b>Ventas:</b>		
Seguros Inbursa, S. A.	\$ 5,820	\$ 17,190
Grupo Telvista, S. A. de C. V.	7,437	6,453
Nacional de Conductores Eléctricos, S. A. de C. V.	7,608	5,411
Nacobre Servicios Administrativos, S. a. de C. V.	2,352	2,107
Radiomóvil Dipsa, S. A. de C. V. (1)	226	353
Teléfonos de México, S. A. B. de C. V.	11,387	1,450
América Móvil, S. A.B. de C. V.	960	998
Hipocampo, S. A. de C. V.	2,111	1,966
Servicios Condumex, S. A. de C. V.	-	552
Servicios Swecomex, S. A. de C. V.	314	247
Inversora Bursátil, S. A. de C. V.	598	432
Imsalmar, S. A. de C. V.	665	370
Servicios Corporativos Ideal, S.A. de C.V.	953	1,036
Outsourcing Inburenet, S.A. de C.V.	4,884	5,347
Banco Inbursa, S.A.	10,896	-
Arneses Eléctricos Automotrices, S.A. de C.V.	600	757
Ventas (otros)	7,624	6,244
	<hr/>	<hr/>
<b>Total</b>	<b>64,435</b>	<b>50,913</b>
	31 marzo 2020	31 marzo 2019
<b>Intereses cobrados</b>	<b>\$ 7,903</b>	<b>\$ 3,207</b>
	31 marzo 2020	31 marzo 2019
<b>Ingresos por arrendamientos</b>		
Teléfonos de México, S. A. B. de C. V.	\$ 2,289	\$ 2,291
Radiomóvil Dipsa, S. A. de C. V.	2,659	3,358
I+D México, S. A. de C. V.	-	-
Banco Inbursa, S. A.	8,345	7,665
Servicios Swecomex, S. A. de C. V.	-	1
Operadora de Sites Mexicanos, S. A. de C. V.	956	615
Laboratorio Médico Polanco, S. A. de C. V.	-	96
Ingresos por arrendamientos (otros)	929	1,713
	<hr/>	<hr/>
<b>Total</b>	<b>\$ 15,178</b>	<b>\$ 15,739</b>
	31 marzo 2020	31 marzo 2019
<b>Ingresos por Servicios:</b>		
Radiomóvil Dipsa, S. A. de C. V.	\$ 66,825	\$ 25,740
Clarovideo Inc. (Antes DLA, Inc.)	27,712	38,954
Banco Inbursa, S. A.	895	1,289
Teléfonos de México, S. A. B. de C. V.	2,059	2,373
Patrimonial Inbursa, S. A.	1,159	1,122
Seguros Inbursa, S. A.	1,029	310
Sociedad Financiera Inbursa, S. A. de C. V.	4,808	2,173

Inmuebles SROM, S.A. de C. V.	1,276	1,455
Pase, Servicios Electrónicos, S.A. de C.V.	2,811	489
Ingresos por servicios (otros)	839	1,388

<b>Total</b>	<b>\$ 109,413</b>	<b>\$ 75,293</b>
--------------	-------------------	------------------

<b>Ingresos por venta de activo fijo</b>	<b>\$ 755</b>	<b>\$ -</b>
--	---------------	-------------

	31 marzo 2020	31 marzo 2019
<b>Compras de inventarios</b>		
JM Distribuidores, S.A. de C.V.	\$ (47,420)	\$ (13,145)
Radiomóvil Dipsa, S. A. de C. V.	(11,620)	86,661
América Móvil, S. A. B. de C. V.	(19,844)	(20,790)
Bicicletas de México, S. A. de C. V.	(43)	(807)
Escaleras , S de R.L. de C.V.	(1,689)	(1,920)
Teléfonos de México, S.A.B. de C.V.	(1,041)	(-)
Promotora Inbursa, S.A. DE C.V.	(-)	(3,702)
Compras de inventarios (otros)	(1,471)	(1,385)
<b>Total</b>	<b>\$ ( 83,128)</b>	<b>\$ 44,912</b>

	31 de mzo de 2020	31 de mzo de 2019
<b>Gastos por seguros</b>	<b>\$ (102,304)</b>	<b>\$ (104,339)</b>

	31 marzo 2020	31 marzo 2019
<b>Gastos por arrendamientos</b>		
Inmuebles Srom, S. A. de C. V.	\$ (30,060)	\$ (46,067)
Inmose, S. A. de C. V.	(17,744)	(17,334)
Inmuebles General, S. A. de C. V.	(31,573)	(24,187)
Bienes Raíces de Acapulco, s. a. de C. V.	(12,726)	(11,423)
Bajasur, S. A. de C. V.	(14,782)	(7,756)
Desarrollos Sagesco, S. A. de C. V.	(3,372)	(2,049)
Plaza Carso II, S. A. de C. V.	(2,641)	(3,437)
Cigarros La Tabacalera, S.de R.L. de C.V.	(1,355)	(1,119)
Fideicomiso Desarrollo Tlalneplantla	(834)	(439)
Acolman, S.A.	(3,620)	
Fideicomiso 7278 Bancomer	(4,715)	(4,063)
Gastos por arrendamientos (otros)	(30,199)	(30,335)
<b>Total</b>	<b>\$ (153,621)</b>	<b>\$ (148,209)</b>

<b>Gastos por Intereses</b>	<b>\$ (2,707)</b>	<b>\$ (537)</b>
-----------------------------	-------------------	-----------------

	31 marzo 2020	31 marzo 2019
<b>Gastos por servicios</b>		
Teléfonos de México, S. A.B. de C. V.	\$ (81,845)	\$ (52,669)
Sears Brands Management Corporation	(84,688)	(85,532)
Emprendedora Administrativa, S. A. de C. V.	(10,456)	(7,959)
Banco Inbursa, S. A.	(1,290)	(1,501)
Promotora Inbursa, S. A. de C. V.	(37)	(11,954)
Hitss Consulting, S.A. de C.V.	(39,191)	(-)
Seguros Inbursa, S.A. de C. V.	(5,632)	(4,649)

Teléfonos del Noroeste, S. A. de C. V.	(283)	(1,892)
AMX Contenido, S.A.	(13,241)	(34,342)
Gastos por servicios (otros)	(5,877)	(3,667)
<b>Total</b>	<b>\$ (242,540)</b>	<b>\$ (204,165)</b>
<b>Otros gastos, neto</b>	<b>\$ (71,275)</b>	<b>\$ (49,944)</b>
Compras de activo fijo	(2,298)	(10,049)
<b>Total</b>	<b>\$ (2,298)</b>	<b>\$ (10,049)</b>

## 20. Ingresos

	31 marzo 2020	31 marzo 2019
Venta de bienes	\$ 9,973,442	\$ 10,115,049
Intereses por tarjeta de crédito	1,023,743	1,038,211
Servicios	241,966	225,431
Arrendamiento	57,144	59,382
Otros	26,335	40,345
<b>Total de ingresos</b>	<b>\$ 11,322,630</b>	<b>\$ 11,478,418</b>

## 21. Costos y Gastos por naturaleza

Concepto	31 de marzo de 2020			
	Costo de ventas	Gastos de venta y desarrollo	Gastos de administración	Total de costos y gastos
Mercancías	\$ 7,020,182	\$ -	\$ -	\$ 7,020,182
Sueldos y salarios	3,109	1,017,652	191,791	1,212,552
Beneficios a empleados	-	543,193	93,133	636,326
Luz	2,147	140,307	1,908	144,362
Mantenimiento	11,206	181,807	13,428	206,441
Publicidad		35,064		35,064
Regalías		51,443	651	52,094
Seguridad y vigilancia	4,713	22,780	1,045	28,538
Agua	1,443	29,853	398	31,694
Gastos de expansión			8,475	8,475
Provisión de deterioro de cartera de créditos	1,383	1,535	160,004	162,922
Otros	22,793	447,550	203,886	674,229
	7,066,976	2,471,184	674,719	10,212,879
Depreciación por arrendamiento		156,709		156,709
Depreciación y amortización	10,276	287,030	24,497	321,803
	10,276	443,739	24,497	478,512
	\$ 7,077,252	\$ 2,914,923	\$ 699,216	\$ 10,691,391



31 de marzo de 2019				
Concepto	Costo de ventas	Gastos de venta y desarrollo	Gastos de administración	Total de costos y gastos
Mercancías	\$ 6,901,177	\$ -	\$ -	\$ 6,901,177
Sueldos y salarios	2,925	962,733	179,191	1,144,849
Beneficios a empleados	-	520,441	83,321	603,762
Luz	1,871	146,924	1,697	150,492
Mantenimiento	10,223	176,135	13,733	200,091
Publicidad	-	61,780	-	61,780
Regalías	-	53,948	707	54,655
Seguridad y vigilancia	4,462	22,411	925	27,798
Agua	1,736	29,794	372	31,902
Gastos de expansión	-	-	29,882	29,882
Provisión de deterioro de cartera de créditos	1,755	883	191,430	194,068
Otros	<u>21,885</u>	<u>468,483</u>	<u>188,729</u>	<u>679,097</u>
	6,946,034	2,443,532	689,987	10,079,553
Depreciación por arrendamiento	-	211,656	-	211,656
Depreciación y amortización	<u>11,475</u>	<u>291,551</u>	<u>24,303</u>	<u>327,329</u>
	11,475	503,207	24,303	538,985
	<u>\$ 6,957,509</u>	<u>\$ 2,946,739</u>	<u>\$ 714,290</u>	<u>\$ 10,618,538</u>

## 22. Otros ingresos

	Marzo de 2020	Marzo 2019
Cancelación de pasivos y provisiones	(13,739)	(18,648)
Aplicación de deterioro	(25,641)	(6,725)
Utilidad en venta de maquinaria y equipo	(2,432)	(1,026)
Otros	<u>(5,993)</u>	<u>(6,259)</u>
	<u>\$ (47,805)</u>	<u>\$ (32,658)</u>

## 23. Otros gastos

	Marzo de 2020	Marzo 2019
Pérdida en venta y bajas de activo fijo	\$ 25,563	\$ 6,795
Contingencias laborales	4,911	3,670
Actualización de Impuestos	12,222	4,193
Gastos por cierre de Unidades	7,124	1,748
Contingencia Asistencia Técnica	1,396	1,511
Subarrendamientos	1,396	\$ 1,350
Juicio		5,469
Cuentas por cobrar añejas	9,000	
Otros	<u>4,393</u>	<u>6,524</u>
	<u>\$ 66,005</u>	<u>\$ 31,260</u>

## 24. Impuesto a la utilidad

La Entidad está sujeta al ISR. Conforme a la Ley de ISR la tasa para 2020, 2019 fue el 30% y continuará al 30% para años posteriores. La Entidad causó ISR en forma consolidada hasta 2014 con Grupo Carso, S.A.B. de C.V. debido a que se abrogó la Ley de ISR vigente hasta el 31 de diciembre de 2014, se eliminó el régimen de consolidación fiscal.

Al mismo tiempo en el que la Ley derogó el régimen de consolidación fiscal, se estableció una opción para calcular el ISR de manera conjunta en grupos de sociedades (régimen de integración fiscal). El nuevo régimen permite para el caso de sociedades integradas poseídas directa o indirectamente en más de un 80% por una sociedad integradora, tener ciertos beneficios en el pago del impuesto (cuando dentro del grupo de sociedades existan entidades con utilidades o pérdidas en un mismo ejercicio), que podrán diferir por tres años y enterar, en forma actualizada, a la fecha en que deba presentarse la declaración correspondiente al ejercicio siguiente a aquél en que se concluya el plazo antes mencionado.

La Entidad y sus subsidiarias optaron por adherirse a este nuevo régimen, por lo que han determinado el ISR del ejercicio 2020 y 2019 como se describió anteriormente.

a. Los impuestos a la utilidad se integran de la siguiente manera:

	31 marzo 2020	30 marzo 2019
ISR:		
Causado	\$ 221,582	\$ 271,465
Diferido	<u>(141,213)</u>	<u>(45,384)</u>
	<u>\$ 80,369</u>	<u>\$ 226,081</u>

b. Los principales conceptos que originan el saldo del impuesto sobre la renta diferido al 31 de marzo y 31 de diciembre son:

	2020	2019
Impuesto sobre la renta diferido (activo) pasivo:		
Inmuebles, maquinaria y equipo y propiedades de inversión	\$ 580,037	\$ 628,508
Estimación para obsolescencia, lento movimiento y merma de inventarios	(187,095)	(181,414)
Estimación para cuentas de cobro dudoso		(140,415)
Estimaciones de activo, pasivos acumulados y provisiones	(342,994)	(907,554)
Beneficios a los empleados	(106,977)	(103,459)
Otros	<u>(561,532)</u>	<u>144,023</u>
ISR diferido de diferencias temporales	(618,561)	(560,331)
Pérdidas fiscales por amortizar	<u>(244,747)</u>	<u>(159,526)</u>
Total	<u>\$ (863,308)</u>	<u>\$ (719,857)</u>

El pasivo neto por impuesto a la utilidad diferido se integra como sigue:

31 marzo 2020                      31 diciembre 2019

Activo neto	\$	(2,070,250)	\$	(1,922,791)
Pasivo neto		<u>1,206,942</u>		<u>1,202,934</u>
Total	\$	<u>(863,308)</u>	\$	<u>(719,857)</u>

c. Los movimientos del pasivo de impuestos diferidos en el ejercicio son como sigue:

	2020	2019
		\$
Saldo inicial	\$ (719,857)	) (259,344
Impuesto sobre la renta aplicado a resultados	(141,213)	(172,801)
Impuesto sobre la renta reconocido en otros resultados integrales	(2,238)	(287,712)
Impuesto diferido de subsidiaria adquirida	<u>-</u>	<u>-</u>
		\$
	\$ <u>(863,308)</u>	) <u>(719,857)</u>

d. Los impuestos a la utilidad y la conciliación de la tasa legal y la tasa efectiva expresada como un porcentaje de la utilidad antes de impuestos a la utilidad, es como sigue:

	31 marzo 2020	31 marzo 2019
Tasa legal	30%	30%
Más (menos) efectos de diferencias permanentes -		
Gastos no deducibles	10%	3%
Efectos de inflación	<u>(20%)</u>	<u>(13%)</u>
Tasa efectiva	<u>20%</u>	<u>20%</u>

e. Los beneficios de las pérdidas fiscales actualizadas pendientes de amortizar por los que ya se ha reconocido el activo por ISR diferido pueden recuperarse cumpliendo con ciertos requisitos. Los años de vencimiento de las pérdidas fiscales, de las entidades individuales, y sus montos actualizados al 31 de marzo de 2020 son:

Año de Vencimiento	Pérdidas Amortizables
2020	\$ 14,805
2021 y posteriores	<u>801,019</u>
	\$ <u>815,824</u>

**f. Impuesto sobre la renta a largo plazo:**

Se compone por el régimen de integración fiscal que se paga en los 3 años siguientes y el correspondiente a enajenaciones a plazo que se podía pagar en tres ejercicios a razón de 33.3% por cada año, en virtud de que se eliminó el beneficio fiscal de diferir el ISR de las enajenaciones a plazo.

Régimen de integración fiscal	\$	631,457	\$	733,469
	\$	631,457	\$	733,469

## 25. Compromisos

a. Al 31 de marzo de 2020, se tienen contratos celebrados con proveedores para la remodelación y construcción de algunas de sus tiendas. El monto de los compromisos contraídos por este concepto, asciende aproximadamente a \$1,039,391.

b. En diciembre de 2010, Sears Operadora México, S.A. de C.V. (antes Sears Roebuck de México, S.A. de C.V.) (Sears) y Sears Roebuck and Co. (Sears EUA), firmaron un convenio, mediante el cual han decidido prorrogar en los mismos términos en que se encontraba, el Contrato de Licencia de Uso de Marcas y los contratos de Ventas de Mercancía y Asesoría que rigen la relación comercial entre ellas, el cual prevé el pago de Sears del 1% a Sears EUA sobre los ingresos por venta de mercancía, a través del cual se le permite la utilización del nombre de Sears tanto en su razón social como en sus tiendas, así como la explotación de las marcas propiedad de Sears Roebuck and Co. El acuerdo estará vigente hasta el 30 de septiembre de 2017, pero contempla la existencia de una prórroga de siete años adicionales en iguales condiciones, salvo que alguna decida no prorrogarlo, notificando a la otra parte con dos años de anticipación. El 30 de septiembre de 2017 ninguna de las partes notificó a la otra la decisión de dar por terminado el convenio, por lo que este fue extendido automáticamente por 7 años adicionales respetando los términos iniciales del convenio

A través de un acuerdo suscrito el 12 de septiembre de 2006, la Entidad celebró un contrato para el pago de consultoría y de licencia de uso de marcas, por un plazo inicial de 15 años con opción de renovación por 10 años más, el cual prevé el pago mínimo anual de 500 mil dólares americanos, a través del cual se le permite la utilización del nombre de Saks Fifth Avenue tanto en su razón social como en sus tiendas.

## 26. Contingencias

A la fecha de los presentes estados financieros la Entidad tiene procedimientos judiciales en trámite ante las autoridades competentes por diversos motivos, principalmente por contribuciones de comercio exterior, para la recuperación de cuentas por cobrar y de carácter laboral.

El monto estimado de estos juicios al 31 de marzo de 2020 equivale a \$410,004 de las cuales existe una provisión registrada por \$134,345 la cual corresponde al renglón de contingencias en los estados consolidados de posición financiera. La Entidad ha erogado por este concepto durante el primer trimestre de 2020 una cantidad aproximada de \$4,804. Mientras que los resultados de estos procedimientos legales no se puedan predecir con certeza, la administración de la Entidad, no cree que exista ningún procedimiento legal que termine en fallos desfavorables para la Entidad, y que tenga un efecto adverso en su situación financiera o resultados de operación.

## 27. Información por segmentos

La información por segmentos operativos se presenta con base en el enfoque gerencial y adicionalmente, se presenta información general y por área geográfica. Los saldos con subsidiarias se presentan en la columna de otros y eliminaciones.

### a. Información analítica por segmento operativo:

	31 marzo 2020				
	Sears y Boutiques	Sanborns	Mixup y Ishop	Otros y eliminaciones	Total consolidado
Ventas netas	\$ 5,162,009	\$ 2,778,326	\$ 2,632,478	\$ 749,817	\$ 11,322,630
EBITDA (1)	695,476	100,432	124,589	145,413	1,065,910
Utilidad atribuible a la Participación					
Controladora	177,538	(74,470)	44,145	156,320	303,533
Ingresos financieros	24,677	44,021	19,579	27,107	115,384

Gastos financieros	220,536	123,189	20,750	(41,315)	323,160
Depreciación y amortización	271,382	122,998	58,218	25,914	478,512
Impuestos a la utilidad	46,130	(16,004)	20,800	29,443	80,369
Activo total	28,574,953	10,882,466	3,414,827	11,766,574	54,638,820
Pasivo circulante	11,416,699	5,600,832	1,759,178	(5,065,542)	13,711,167
Pasivo a largo plazo	3,223,041	2,129,566	308,729	1,728,002	7,389,338
Pasivo total	14,639,740	7,730,398	2,067,907	(3,337,540)	21,100,505
Inversiones en activos productivos	80,734	21,155	(3,490)	177,727	276,126

## 31 marzo 2019

	Sears y Boutiques	Sanborns	Mixup y Ishop	Otros y eliminaciones	Total consolidado
Ventas netas	\$ 5,413,242	\$ 2,905,858	\$ 2,318,366	\$ 840,952	\$ 11,478,418
EBITDA (1)	750,475	192,744	127,110	323,209	1,393,538
Utilidad atribuible a la Participación Controladora	149,367	(8,019)	50,104	343,313	534,765
Ingresos financieros	26,210	33,227	8,759	28,479	96,675
Gastos financieros	218,233	109,163	14,160	(143,516)	198,040
Depreciación y amortización	337,094	128,488	46,162	27,241	538,985
Impuestos a la utilidad	68,568	2,283	25,923	129,307	226,081
Activo total	29,077,857	10,880,974	3,172,458	9,748,497	52,879,786
Pasivo circulante	12,311,190	5,336,424	1,402,249	(7,072,906)	11,976,957
Pasivo a largo plazo	3,401,223	1,771,146	362,460	1,771,198	7,306,027
Pasivo total	15,712,413	7,107,570	1,764,709	(5,301,708)	19,282,984
Inversiones en activos productivos	83,302	41,495	67,163	53,428	245,388

## (1) Conciliación del EBITDA

	31 marzo 2020	31 marzo 2019
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	\$ 411,508	\$ 792,002
Depreciación y amortización	478,512	538,985
Ingresos financieros	(115,384)	(96,675)
Gastos financieros	323,160	198,040
Participación en resultados de asociadas	(6,245)	(32,089)
Deterioro de inmueble	(25,641)	(6,725)
<b>EBITDA</b>	<b>\$ 1,065,910</b>	<b>\$ 1,393,538</b>

## b. Información general de segmentos por área geográfica:

La Entidad opera en diferentes zonas geográficas y cuenta con canales de distribución en México y Centroamérica, a través de sus oficinas comerciales o representantes.

La distribución de sus ventas es la siguiente:

	31 marzo 2020	%	31 marzo 2019	%
México	\$ 11,213,870	99.04	\$ 11,343,549	98.83
El Salvador	97,795	0.86	115,487	1.01

Panamá	10,965	0.10	19,382	0.16
	\$ 11,322,630	100.00	\$ 11,478,418	100.00

## 28. Adopción de las Normas Internacionales de Información Financiera nuevas y revisadas

### a. Aplicación a las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRSs o IAS por sus siglas en inglés) que son obligatorias para el año en curso

En el año en curso, la Entidad aplicó una serie de IFRSs nuevas y modificadas, emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad ("IASB" por sus siglas en inglés) las cuales son obligatorias y entran en vigor a partir de los ejercicios que inicien en o después del 1 de enero de 2019.

#### IFRS nuevas y modificadas que son efectivas para el año en curso

##### Impacto inicial de la aplicación de la IFRS 16 - Arrendamientos

La Entidad implementó la IFRS 16 (emitida por el IASB en enero de 1 de enero 2017), la cual establece requerimientos nuevos o modificados respecto a la contabilidad de arrendamientos. Introduce cambios significativos a la contabilidad del arrendatario, eliminando la distinción entre un arrendamiento operativo y financiero y requiriendo el reconocimiento de un activo por derechos de uso y un pasivo por arrendamiento en la fecha de comienzo de todos los arrendamientos, exceptuando aquellos que se consideren de corto plazo o de activos de bajo valor. En contraste a la contabilidad del arrendatario, los requerimientos para el arrendador permanecen significativamente sin cambios. El impacto inicial de la adopción de la IFRS 16 en los estados financieros consolidados de la Entidad se describe a continuación.

La fecha de aplicación inicial de la IFRS 16 para la Entidad fue el 1 de enero de 2019.

La Entidad ha aplicado la IFRS 16 usando el enfoque retrospectivo, reformulando la información comparativa.

##### Impacto de la nueva definición de arrendamiento

La Entidad ha determinado aplicar la solución práctica disponible para la transición a IFRS 16 para no revalorar si un contrato es o contiene un arrendamiento. Por lo tanto, la definición de arrendamiento conforme a la IAS 17 y la IFRIC 4 continúa aplicándose a los contratos celebrados o modificados previo al 1 de enero de 2019.

El cambio en la definición de un arrendamiento principalmente se refiere al concepto de control. La IFRS 16 determina si un contrato contiene un arrendamiento en función de si el cliente tiene derecho a controlar el uso de un activo identificado por un periodo de tiempo a cambio de una contraprestación. Esto contrasta con el enfoque de "riesgos y beneficios" de la IAS 17 y de la IFRIC 4.

La Entidad aplica la definición de un arrendamiento y las guías relacionadas delineadas en la IFRS 16 a todos los contratos celebrados o modificados. Para la adopción inicial de IFRS 16, la Entidad llevó a cabo un proyecto de implementación, que reveló que la nueva definición de arrendamiento bajo IFRS 16 no cambia de forma significativa el alcance de los contratos que cumplen la definición de arrendamiento para la Entidad.

##### Impacto en la contabilidad del Arrendatario

###### Arrendamientos operativos previos

La IFRS 16 cambia la forma en que la Entidad contabiliza los arrendamientos previamente clasificados como arrendamientos operativos bajo la IAS 17, los cuales se mantenían fuera del estado consolidado de situación financiera.

Al aplicar la IFRS 16, para todos los arrendamientos (exceptuando los mencionados posteriormente), la Entidad:

- (a) Reconoce los activos por derechos de uso y los pasivos por arrendamientos en el estado consolidado de situación financiera, medido inicialmente al valor presente de la serie de pagos por arrendamiento futuros.

(b) Reconoce la depreciación de los activos por derechos de uso y el interés generado por los pasivos por arrendamiento en el estado consolidado de resultados.

(c) Separa el monto total de efectivo pagado a capital (presentado dentro de las actividades de financiamiento) y a intereses (presentado dentro de actividades de financiamiento) en el estado consolidado de flujos de efectivo.

Los incentivos en arrendamientos (por ejemplo, periodos libres de renta) se reconocen en la medición inicial como parte de los activos por derechos de uso y los pasivos por arrendamiento, cuando bajo IAS 17 generaban el reconocimiento de un incentivo en arrendamientos, amortizado como una reducción de los gastos por arrendamiento, generalmente bajo el método de línea recta.

Bajo IFRS 16, los activos por derechos de uso se prueban por deterioro conforme a la IAS 36.

Para arrendamientos de corto plazo (con plazo de 12 meses o menos) y de activos de bajo valor (como computadoras, artículos pequeños de mobiliario de oficina y teléfonos), la Entidad ha optado por reconocer un gasto por arrendamiento bajo el método de línea recta, tal y como lo permite la IFRS 16. Este gasto se presenta en "otros gastos" en el estado consolidado de resultados.

## **b) Impacto de la contabilidad como arrendatario**

### **i) Arrendamientos Financieros previos.**

La IFRS 16 cambia la forma en que la Entidad contabiliza los arrendamientos previamente clasificados como arrendamientos operativos bajo la IAS 17, los cuales se mantenían fuera del estado consolidado de situación financiera.

Al aplicar la IFRS 16, para todos los arrendamientos (exceptuando los mencionados posteriormente), la Entidad:

(a) Reconoce los activos por derechos de uso y los pasivos por arrendamientos en el estado consolidado de situación financiera, medido inicialmente al valor presente de la serie de pagos por arrendamiento futuros.

(b) Reconoce la depreciación de los activos por derechos de uso y el interés generado por los pasivos por arrendamiento en el estado consolidado de resultados.

(c) Separa el monto total de efectivo pagado a capital (presentado dentro de las actividades de financiamiento) y a intereses (presentado dentro de actividades de financiamiento) en el estado consolidado de flujos de efectivo.

Los incentivos en arrendamientos (por ejemplo, periodos libres de renta) se reconocen en la medición inicial como parte de los activos por derechos de uso y los pasivos por arrendamiento, cuando bajo IAS 17 generaban el reconocimiento de un incentivo en arrendamientos, amortizado como una reducción de los gastos por arrendamiento, generalmente bajo el método de línea recta.

Bajo IFRS 16, los activos por derechos de uso se prueban por deterioro conforme a la IAS 36.

Para arrendamientos de corto plazo (con plazo de 12 meses o menos) y de activos de bajo valor (como computadoras, artículos pequeños de mobiliario de oficina y teléfonos), la Entidad ha optado por reconocer un gasto por arrendamiento bajo el método de línea recta, tal y como lo permite la IFRS 16. Este gasto se presenta en "otros gastos" en el estado consolidado de resultados.

### **(c) Impacto de la contabilidad como arrendador**

La IFRS 16 no contiene cambios sustanciales en la manera en la que un arrendador contabiliza un arrendamiento. Bajo IFRS 16, un arrendador continúa clasificando los arrendamientos como arrendamientos financieros o arrendamientos operativos y la contabilización para estos dos tipos de arrendamientos se lleva de manera distinta.

Por otro lado, la IFRS 16 cambió y amplió las revelaciones necesarias, en particular aquellas referentes a como el arrendador administra los riesgos resultantes del interés residual en activos arrendados.

Bajo IFRS 16, un arrendador intermedio debe contabilizar el arrendamiento principal y el subarrendamiento como dos contratos separados. El arrendador intermedio debe clasificar el subarrendamiento como arrendamiento financiero o arrendamiento operativo

en referencia al activo por derechos de uso resultante del arrendamiento principal (y no en referencia al activo subyacente como era bajo la IAS 17).

A causa de este cambio, la Entidad ha reclasificado algunos contratos de subarrendamiento como arrendamientos financieros. Tal y como lo requiere la IFRS 9, se reconoce una estimación de cuentas incobrables para los arrendamientos financieros por cobrar.

(d) Impacto financiero inicial por la adopción de la IFRS 16

Las tablas presentadas a continuación muestran los montos de ajuste para cada concepto de los estados financieros consolidados afectados por la aplicación de la IFRS 16 para el periodo actual y anteriores.

Impacto en estado consolidado de resultados	2018	2017
<i>Impacto en resultado del año:</i>		
Aumento en depreciación del activo por derechos de uso	\$ (802,539)	\$ (774,052)
Disminución en gastos generales	1,229,603	1,183,990
Aumento en gastos financieros	(472,010)	(460,877)
Aumento en ingresos financieros	1,548	1,328
Aumento en ganancia cambiaria	462,367	241,532
Disminución en pérdida cambiaria	(124,857)	(186,745)
Aumento en impuesto sobre la renta diferido	(98,764)	(7,361)
Aumento (disminución) en resultado del año	\$ 195,348	\$ (2,185)

**Impacto en activos, pasivos y capital al 1 de enero de 2017**

	Reportado previamente	Ajuste por IFRS 16	Reformulado
Activo por derechos de uso	\$ -	\$ 5,504,480	\$ 5,504,480
Impuesto sobre la renta diferido activo	600,583	374,489	975,072
Otros activos - neto	44,584,460	-	44,584,460
Impacto neto en activos totales	45,185,043	5,878,969	51,064,012
Pasivos por arrendamiento	-	6,819,566	6,819,566
Impacto neto en pasivos totales	14,233,518	6,819,566	21,053,084
Total de capital contable	30,951,525	(940,597)	30,010,928

**Impacto en activos, pasivos y capital al 31 de diciembre de 2017**

	Reportado previamente	Ajuste por IFRS 16	Reformulado
Activo por derechos de uso	\$ -	\$ 5,408,557	\$ 5,408,557
Impuesto sobre la renta diferido activo	1,014,482	367,127	1,381,609
Otros activos - neto	46,873,432	(12,280)	46,861,152
Impacto neto en activos totales	47,887,914	5,763,404	53,651,318
Pasivos por	-	6,704,877	6,704,877



Impacto en activos, pasivos y capital al 31 de diciembre de 2018	Reportado previamente	Ajuste por IFRS 16	Reformulado
arrendamiento			
Impacto neto en pasivos totales	15,368,164	6,704,877	22,073,041
Total de capital contable	32,519,750	(941,473)	31,578,277
Activo por derechos de uso	\$ -	\$ 5,484,394	\$ 5,484,394
Impuesto sobre la renta diferido activo	1,233,593	268,364	1,501,957
Otros activos - neto	49,148,840	(12,279)	49,136,561
Impacto neto en activos totales	50,382,433	5,740,479	56,122,912
Pasivos por arrendamiento	-	6,486,515	6,486,515
Impacto neto en pasivos totales	16,589,139	6,486,515	23,075,654
Total de capital contable	33,793,294	(746,036)	33,047,258

La aplicación de la IFRS 16 tiene un impacto en el estado consolidado de flujos de efectivo de la Entidad. Bajo IFRS 16, la Entidad presenta:

- Pagos de arrendamientos a corto plazo, pagos de arrendamientos de activos de bajo valor y pagos de arrendamientos de renta variable que no estén incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento, como parte de las actividades operativas;
- El efectivo pagado por concepto de intereses del pasivo por arrendamiento ya sea como actividades operativas o actividades de financiamiento, tal y como lo permite la IAS 7 (la Entidad ha decidido incluir el interés pagado como parte de las actividades de financiamiento); y
- Pagos en efectivo por la porción de capital del pasivo por arrendamiento, como parte de las actividades de financiamiento.

Bajo la IAS 17, todos los pagos de renta de arrendamientos operativos se presentaban como parte de los flujos de efectivo por actividades de operación. Consecuentemente, el efectivo neto generado por actividades operativas ha incrementado en \$ 204,766, \$782,154 y \$759,141, en el primer trimestre de 2020 y al 31 de diciembre de 2019 y 2018, respectivamente, donde los pagos de arrendamiento y el efectivo neto utilizado en actividades de financiamiento se han incrementado por el mismo monto.

La adopción de IFRS 16 no generó impactos en los flujos de efectivo netos.

El impacto por la adopción de IFRS 16 en las ganancias por acción básicas fue por \$0.09 al 31 de diciembre de 2018.

### Impacto de la aplicación de otras modificaciones a los estándares e interpretaciones IFRS

En el año en curso, la Entidad ha aplicado una serie de modificaciones a las Normas e Interpretaciones IFRS emitidas por el IASB que son efectivas por un período anual que comienza en o después del 1 de enero de 2019. Su adopción no ha tenido ningún impacto importante en las revelaciones o en los montos informados en estos estados financieros consolidados.

#### Modificaciones a IFRS 9 Características de prepago con compensación negativa

La Entidad adoptó las modificaciones a la IFRS 9 por primera vez en el periodo actual. Las modificaciones a la IFRS 9 aclaran que, con el propósito de evaluar si un prepago cumple con la condición de 'únicamente pagos de capital e intereses' (SPPI, por sus siglas en inglés), la parte que ejerce la opción puede pagar o recibir una compensación razonable por el prepago independientemente de la razón de pago por adelantado. En otras palabras, los activos financieros con características

de prepago con compensación negativa no necesariamente fallan la prueba de SPPI.

Modificaciones a IAS 28  
*Participaciones de Largo Plazo en Asociadas y Negocios Conjuntos*

La Entidad adoptó las modificaciones a la IAS 28 por primera vez en el periodo actual. La modificación clarifica que la IFRS 9, incluyendo sus requisitos por deterioro, aplica a otros instrumentos financieros en una asociada o negocio conjunto al cual no es aplicable el método de participación. Esto incluye participaciones a largo plazo que, en sustancia, forman parte de las inversiones netas en una asociada o negocio conjunto. La Entidad aplica IFRS 9 a dichas participaciones de largo plazo a las que previamente aplicaba la IAS 28. Al aplicar la IFRS 9, la Entidad no toma en cuenta ninguno de los ajustes del importe en libros de las participaciones a largo plazo requeridas por la IAS 28 (por ejemplo, ajustes al importe en libros de participaciones a largo plazo surgidas de la asignación de pérdidas de la entidad participada o la evaluación de deterioro conforme a IAS 28).

Mejoras anuales a las IFRS Ciclo 2015-2017

El Grupo ha adoptado las modificaciones incluidas en las *Mejoras Anuales a las Normas IFRS del Ciclo 2015-2017* por primera vez en el periodo actual. Las Mejoras anuales incluyen modificaciones en cuatro normas.

#### IAS 12 Impuesto a las ganancias

Las modificaciones aclaran que se deben reconocer las consecuencias del impuesto a las ganancias sobre dividendos en el estado de resultados, en otros resultados integrales o en capital conforme originalmente se reconocieron las transacciones que generaron las ganancias distribuibles. Esto aplica independientemente de si aplican distintas tasas impositivas a las ganancias distribuidas y no distribuidas.

#### IAS 23 Costos por préstamos

Las modificaciones aclaran que, si cualquier préstamo específico se mantiene pendiente después de que el activo relacionado está listo para su uso previsto o venta, el préstamo es parte de los fondos tomados en préstamo al calcular la tasa de capitalización de los préstamos generales.

Modificaciones a la IAS 12 *Impuesto a las ganancias*, IAS 23 *Costos por préstamos*, IFRS 3 *Combinaciones de negocios* e IFRS 11 *Acuerdos Conjuntos*

#### IFRS 3 Combinaciones de negocios

Las modificaciones aclaran que cuando se obtiene el control de un negocio que es una operación conjunta, aplican los requisitos para una combinación de negocios en etapas, incluida la reevaluación de su participación previamente mantenida (PHI por sus siglas en inglés) en la operación conjunta a valor razonable. La participación previamente mantenida sujeta a remediación incluye los activos, pasivos y crédito mercantil no reconocidos relativos a la operación conjunta.

#### IFRS 11 Acuerdos Conjuntos

Las modificaciones aclaran que cuando una parte que participa en una operación conjunta no tenía el control conjunto, y obtiene el control conjunto, no se debe reevaluar la participación previamente mantenida en la operación conjunta.

Modificaciones a la IAS 19 *Modificación, reducción o liquidación del plan de Beneficios a Empleados*

Las modificaciones aclaran que el costo de servicio pasado (o de la ganancia o pérdida por liquidación) es calculada al medir el pasivo o activo por beneficios definidos, utilizando supuestos actuales y comparando los beneficios ofrecidos y los activos del plan antes y después de la modificación (reducción o liquidación) del plan, pero ignorando el efecto del techo del activo (que puede surgir cuando el plan de beneficios definidos está en una posición superavitaria). La IAS 19 ahora aclara que el cambio en el efecto del techo del activo que puede resultar de la modificación (reducción o liquidación) del plan se determina a través de un segundo paso y se reconoce de manera normal en otros resultados integrales.

Modificaciones a la IAS 19 *Modificación*,

Los párrafos relacionados con la medición del costo actual del servicio y el interés neto sobre el pasivo (activo) por beneficios definidos. Ahora se requerirá usar los

*reducción o liquidación del plan de Beneficios a Empleados* supuestos actualizados de la remediación para determinar el costo actual del servicio y el interés neto después de la modificación (reducción o liquidación) del plan y por el resto del periodo de reporte. En el caso del interés neto, las modificaciones dejan en claro que para el periodo posterior a la modificación (reducción o liquidación) del plan, el interés neto se calcula multiplicando el pasivo (activo) por beneficios definidos revaluado según la IAS 19 con la tasa de descuento utilizada en la nueva remediación (teniendo en cuenta el efecto de las contribuciones y los pagos de beneficios en el pasivo (activo) por beneficios definidos neto.

IFRIC 23 establece como determinar la posición fiscal contable cuando hay incertidumbre respecto a los tratamientos sobre impuestos a las ganancias. La interpretación requiere:

Determinar si las posiciones fiscales inciertas son evaluadas por separado o como grupo; y

*IFRIC 23 Incertidumbre en el tratamiento de impuestos a las ganancias*

Evaluar si es probable que la autoridad fiscal acepte un tratamiento fiscal incierto utilizado, o propuesto a utilizarse, por una entidad en sus declaraciones de impuestos a las ganancias:

En caso afirmativo, se debe determinar la posición fiscal contable de manera consistente con el tratamiento fiscal utilizado en las declaraciones de impuesto sobre la renta.

En caso negativo, debe reflejarse el efecto de la incertidumbre en la determinación de la posición fiscal contable utilizando el monto más probable o el método del valor esperado.

## 29. Principales políticas contables

Ver la sección de Descripción de políticas Contables y Método de Cálculo seguidos en los Estados Financieros Intermedios.

## 30. Juicios contables críticos y fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones

En la aplicación de las políticas contables descritas en la Nota 29, la administración de la Entidad realiza juicios, estimaciones y supuestos sobre algunos importes de los activos y pasivos de los estados financieros consolidados. Las estimaciones y supuestos correspondientes se basan en la experiencia histórica y otros factores que se consideran como relevantes. Los resultados reales podrían diferir de dichas estimaciones.

Las estimaciones y supuestos subyacentes se revisan sobre una base regular. Las revisiones a las estimaciones contables se reconocen en el periodo de la revisión y periodos futuros si la revisión afecta tanto al periodo actual como a periodos subsecuentes.

### **Fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones**

#### **a. Cálculo de la pérdida de insolvencia**

Cuando se mide la pérdida crediticia esperada la entidad usa información razonable, que se basa en los supuestos de los futuros movimientos de los diferentes indicadores económicos y como estos indicadores económicos afectaran a otros.

La pérdida esperada en una estimación de la pérdida esperada por impago, se basa en la diferencia entre los flujos de efectivo contractuales y aquellos que los prestadores esperan recibir, tomando en consideración los flujos de efectivo de las mejoras crediticias.

La probabilidad de impago se constituye en una clave para medir la pérdida crediticia esperada. La probabilidad de impago es un estimado de la probabilidad dado un horizonte de tiempo, el cálculo el cual incluye datos históricos y supuestos esperados de las condiciones del futuro.

Si la tasa de la pérdida crediticia esperada sobre las cuentas por cobrar que se encuentran entre 61 y 90 días vencidas hubieran sido incrementada (disminuida) en 50% al 31 de marzo de 2020, las pérdidas por cuentas por cobrar se habrían incrementado (disminuido) por \$ 99,931 y (\$ 99,931) millones.

**b. Estimaciones de inventarios** - La Entidad utiliza estimaciones para determinar las reservas de inventarios y cuentas por cobrar. Los factores que considera la Entidad en las reservas de inventarios son los volúmenes de venta y los movimientos en la demanda de algunos productos.

**c. Inmuebles, maquinaria y equipo** - La Entidad revisa la vida útil estimada remanente y los valores residuales de los componentes de inmuebles, maquinaria y equipo al final de cada periodo anual, para determinar la depreciación de esos activos, dichas vidas útiles son definidas de acuerdo con estudios técnicos preparados por personal especializado interno donde también participan especialistas externos. El grado de incertidumbre relacionado con las estimaciones de las vidas útiles está relacionado con los cambios en el mercado y la utilización de los activos por los volúmenes de producción, venta y desarrollo tecnológicos.

**d. Propiedades de inversión** - La Entidad realiza anualmente la valuación de sus propiedades de inversión con la asistencia de peritos valuadores independientes; la técnica de valuación se efectúa con diversos métodos; costo, mercado e ingresos, siendo los seleccionados por la Entidad el enfoque de ingresos. La metodología de valuación incluye supuestos observables para propiedades que si bien no son iguales se refieren a las mismas zonas geográficas y con uso comercial. La Entidad considera el mayor y mejor uso de los activos.

No ha habido cambios en las técnicas de valuación utilizadas durante 2019 y 2018. La administración de la Entidad considera que las metodologías de valuación y supuestos utilizados son apropiadas para la determinación del valor razonable de las propiedades de inversión de la Entidad.

**e. Deterioro de activos de larga duración** - El valor en libros de los activos no circulantes se revisa por deterioro en caso de que existan situaciones o cambios en las circunstancias que indiquen que el valor en libros pudiera no ser recuperable. Si existen indicios de deterioro, se lleva a cabo una revisión para determinar si el valor en libros excede de su valor de recuperación y se encuentra deteriorado. Al efectuar las pruebas de deterioro de los activos, la Entidad requiere de efectuar estimaciones en el valor en uso asignado a sus inmuebles, maquinaria y equipo, y a las unidades generadoras de efectivo, en el caso de ciertos activos. Los cálculos del valor en uso requieren que la Entidad determine los flujos de efectivo futuros que deberían surgir de las unidades generadoras de efectivo y una tasa de descuento apropiada para calcular el valor actual. La Entidad utiliza proyecciones de flujos de efectivo de ingresos utilizando estimaciones de condiciones de mercado, determinación de precios, y volúmenes de producción y venta.

**f. Valuación de instrumentos financieros** - La Entidad usa técnicas de valuación para sus instrumentos financieros para efectos de revelación, principalmente cuentas por cobrar, que incluyen información que no siempre se basa en un mercado observable, para estimar el valor razonable de ciertos instrumentos financieros. La Nota 10 muestra información detallada sobre los supuestos clave considerados en la determinación del valor razonable de sus instrumentos financieros para efectos de revelación, así como análisis detallados de sensibilidad sobre esos supuestos. La administración de la Entidad considera que las técnicas de valuación y los supuestos utilizados son apropiados para determinar el valor razonable de sus instrumentos financieros.

**g. Contingencias** - La Entidad está sujeta a procedimientos judiciales sobre los cuales evalúa la probabilidad de que se materialicen como una obligación de pago, para lo cual considera la situación legal a la fecha de la estimación y la opinión de los asesores legales, dichas evaluaciones son reconsideradas periódicamente.

**h. Beneficios de los empleados al retiro** - Se utilizan supuestos para determinar la mejor estimación de estos beneficios en forma anual. Dichas estimaciones, al igual que los supuestos, son establecidos en conjunto con actuarios independientes en forma anual. Estos supuestos incluyen las hipótesis demográficas, las tasas de descuento y los aumentos esperados en las remuneraciones y permanencia futura, entre otros. Aunque se estima que los supuestos usados son los apropiados, un cambio en los mismos podría afectar el valor de los activos (pasivos) por beneficios al personal y el estado consolidado de utilidad integral en el periodo en que ocurra.

### 31. Transacciones que no resultaron en flujos de efectivo

Durante el ejercicio 2019, la Entidad celebró las siguientes actividades no monetarias de financiamiento que no se reflejan en los estados consolidados de flujos de efectivo y que se refiere al pago de dividendos a sus acciones recompradas durante el año, a las cuales les correspondieron \$1,450. Al 31 de marzo de 2020 no hubo transacciones que no resultaron en flujos de efectivo.

Además, la Entidad al realizar la adopción de la IFRS 16 reconoció \$420,477 y \$1,005,872 de activos por derecho de uso al 31 de marzo de 2020 y al 31 de diciembre de 2019, respectivamente.

**32. IFRS nuevas y revisadas emitidas no vigentes a la fecha**

La Entidad no ha aplicado las siguientes IFRS nuevas y revisadas que han sido emitidas pero que aún no han entrado en vigencia:

IFRS 17	Contratos de seguro
IFRS 10 e IAS 28 (modificaciones)	Venta o contribución de activos entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto
Modificaciones a IFRS 3	Definición de un negocio
Modificaciones a IAS 1 e IAS 8	Definición de materialidad
Marco Conceptual	Marco Conceptual de las Normas IFRS

La administración no espera que la adopción de las Normas mencionados anteriormente tenga un impacto importante en los estados financieros consolidados de la Entidad en períodos futuros, excepto como se indica a continuación:

**IFRS 17, Contratos de seguros**

La IFRS 17 establece los principios para el reconocimiento, medición, presentación y divulgación de los contratos de seguro y reemplaza a la IFRS 4 Contratos de seguro.

La IFRS 17 describe un modelo general, que se modifica para los contratos de seguro con características de participación directa, que se describe como el Enfoque de tarifa variable. El modelo general se simplifica si se cumplen ciertos criterios al medir la responsabilidad de la cobertura restante mediante el método de asignación de primas.

El modelo general utilizará los supuestos actuales para estimar el monto, el tiempo y la incertidumbre de los flujos de efectivo futuros y medirá explícitamente el costo de esa incertidumbre, toma en cuenta las tasas de interés del mercado y el impacto de las opciones y garantías de los asegurados.

La Norma es efectiva para los periodos anuales que comienzan el 1 de enero de 2021 o después, con aplicación anticipada permitida. Se aplica retrospectivamente a menos que no sea factible, en cuyo caso se aplica el enfoque retrospectivo modificado o el enfoque de valor razonable. Un borrador de los cambios a la IFRS 17 aborda las preocupaciones y dificultades de implementación que se identificaron después de la publicación de la IFRS 17. Uno de los principales cambios propuestos es el aplazamiento de la fecha de aplicación inicial de la IFRS 17 por un año, a los periodos de reporte que inicien en o después del 1 de enero de 2022.

De acuerdo con los requisitos de transición, la fecha de la aplicación inicial es el comienzo del período de informe anual en el que la entidad aplica la Norma por primera vez y, la fecha de transición es el comienzo del período inmediatamente anterior a la fecha de la aplicación inicial.

**Modificaciones a IFRS 10 e IAS 28 Venta o contribución de activos entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto**

Las modificaciones a la IFRS 10 y la IAS 28 tratan con situaciones donde hay una venta o contribución de activos entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto. Específicamente, las modificaciones establecen que las ganancias o pérdidas resultantes de la pérdida de control de una subsidiaria que no contiene un negocio en una transacción con una asociada o un negocio conjunto que se contabiliza utilizando el método de participación, se reconocen en el beneficio o pérdida de la controladora sólo en la medida en que la participación de los inversionistas no relacionados en esa asociada o empresa conjunta. Del mismo modo, las ganancias y pérdidas resultantes de la remediación de las inversiones retenidas en cualquier antigua subsidiaria (que se ha convertido en una asociada o un negocio conjunto que se contabiliza utilizando el método de capital) al valor razonable, se reconocen en el beneficio o pérdida de la controladora anterior, sólo en la medida de la participación de los inversionistas no relacionados en la nueva asociada o negocio conjunto.

La fecha de entrada en vigor de las modificaciones aún no ha sido fijada por el IASB; sin embargo, se permite la aplicación anticipada. La administración de la Entidad prevé que la aplicación de estas modificaciones puede tener un impacto en los estados financieros consolidados de la Entidad en períodos futuros en caso de que tales transacciones surjan.

**Modificaciones a IFRS 3 Definición de un negocio**

Las modificaciones aclaran que, mientras los negocios usualmente tienen salidas (outputs), las salidas no son requeridas para que una serie de actividades y activos integrados califiquen como un negocio. Para ser considerado como un negocio, una serie de

actividades y activos adquiridos deben incluir, como mínimo, una entrada y un proceso sustancial que juntos contribuyan significativamente a la capacidad de generar salidas.

Se provee de guía adicional que ayuda a determinar si un proceso sustancial ha sido adquirido.

Las modificaciones introducen una prueba opcional para identificar la concentración de valor razonable, que permite una evaluación simplificada de si una serie de actividades y activos adquiridos no es un negocio si sustancialmente todo el valor razonable de los activos brutos adquiridos se concentra en un activo identificable único o un grupo de activos similares.

Las modificaciones se aplican prospectivamente a todas las combinaciones de negocios y adquisiciones de activos cuya fecha de adquisición sea en o después del primer periodo de reporte comenzado en o después del 1 de enero de 2020, con adopción anticipada permitida.

#### Modificaciones a IAS 1 e IAS 8 Definición de materialidad

Las modificaciones tienen el objetivo de simplificar la definición de materialidad contenida en la IAS 1, haciéndola más fácil de entender y no tienen por objetivo alterar el concepto subyacente de materialidad en las Normas IFRS. El concepto de oscurecer información material con información inmaterial se ha incluido en la nueva definición.

El límite para la materialidad influyente para los usuarios se ha cambiado de “podrían influir” a “podría esperarse razonablemente que influyan”.

La definición de materialidad en la IAS 8 ha sido reemplazada por una referencia a la definición de materialidad en la IAS 1. Además, el IASB modificó otras normas y el Marco Conceptual que contenían una definición de materialidad o referencia al término materialidad para garantizar la consistencia.

La modificación se aplicará prospectivamente para periodos de reporte que comiencen en o después del 1 de enero de 2020, con aplicación anticipada permitida.

#### Marco Conceptual de las Normas IFRS

Junto con el Marco Conceptual revisado, que entró en vigor en su publicación el 29 de marzo de 2018, el IASB también emitió las Modificaciones a las Referencias al Marco Conceptual de las Normas IFRS. El documento contiene modificaciones para las IFRS 2, 3, 6, 14, IAS 1, 8, 34, 37, 38, IFRIC 12, 19, 20, 22 y SIC 32.

Sin embargo, no todas las modificaciones actualizan a los pronunciamientos respecto a las referencias al marco conceptual de manera que se refieran al Marco Conceptual revisado. Algunos pronunciamientos solo se actualizan para indicar a cuál versión se refieren (al Marco IASC adoptado por el IASB en 2001, el Marco IASB de 2010 o el Marco revisado del 2018) o para indicar que las definiciones en la Norma no se han actualizado con nuevas definiciones desarrolladas en el Marco Conceptual revisado.

Las modificaciones, que en realidad son actualizaciones, son efectivas para periodos anuales que comiencen en o después del 1 de enero de 2020, con adopción anticipada permitida.

\* \* \* \* \*

## Descripción de sucesos y transacciones significativas

**a. Nuevas aperturas:** Durante el primer trimestre de 2020 no hubo apertura de Tiendas de ningún formato.

**b. Adquisición de asociada -** Durante julio 2019, el Grupo adquirió el 33.2719% de las acciones de Miniso, cadena de tiendas de venta de artículos de bajo costo que se especializa en artículos para el hogar y de consumo, incluyendo cosméticos, juguetes, utensilios de cocina, entre otros, en la actualidad, Miniso cuenta con 100 tiendas en la República Mexicana. De acuerdo con la IAS 28 Inversiones en asociadas y negocios conjuntos, la diferencia entre el costo de la inversión y el porcentaje de participación en el valor razonable de los activos y pasivos identificables de la asociada, deberá reconocerse como crédito mercantil y presentarse como parte del saldo de inversión en acciones, no se permite su amortización. Al 31 de

marzo de 2020, la Entidad ha utilizado montos provisionales para la determinación dicho crédito mercantil, cualquier ajuste relacionado con la determinación de los mismos se reconocerá durante el período de medición que establece la norma, que es no más de un año a partir de la fecha de adquisición.

**c. Contingencia por COVID-19.** Durante los primeros meses de 2020, apareció la enfermedad infecciosa COVID-19 causada por el coronavirus que fue declarado por la Organización Mundial de la Salud (OMS) como Pandemia Global el 11 de marzo de 2020, su reciente expansión global ha motivado una serie de medidas de contención en las diferentes geografías donde opera la Entidad y se han tomado ciertas medidas sanitarias por las autoridades mexicanas para detener la propagación de este virus. En atención al acuerdo por el que se establecen acciones extraordinarias para atender la emergencia sanitaria generada por el virus COVID-19, Grupo Sanborns, S.A.B. de C.V. implemento las medidas de prevención y mitigación instauradas, para preservar la salud de sus clientes, colaboradores, proveedores y población.

En razón de lo anterior la Entidad ha tomado las siguientes acciones:

Las tiendas Sears y Saks, estarán cerradas temporalmente al público del 31 de marzo al 30 de abril de 2020.

Las tiendas Sanborns continuaran abiertas cumpliendo con las medidas sanitarias y acorde a las disposiciones oficiales, así como a la demanda de sus clientes, brindando productos y servicios en los departamentos de farmacia y telecomunicaciones. Continuaran brindando el servicio de venta de alimentos preparados y bebidas para llevar.

Las cafeterías Sanborns Café, han cerrado al público, brindando el servicio de venta de alimentos preparados y bebidas para llevar.

Las tiendas iShop en su mayoría continúan abiertas cumpliendo con las medidas sanitarias y acorde a las disposiciones oficiales, así como a la demanda de sus clientes.

Los centros comerciales Loreto y Plaza Inbursa cierran temporalmente, manteniendo únicamente el servicio de restaurantes en su opción de venta de alimentos preparados y bebidas para llevar.

Las tiendas que operan bajo el formato de Dax continuaran operando por tratarse de tiendas de autoservicio.

Continuará sirviendo a sus clientes en sus Tiendas digitales [www.sears.com.mx](http://www.sears.com.mx), [www.sanborns.com.mx](http://www.sanborns.com.mx), [www.ishopmixup.com](http://www.ishopmixup.com), [www.claroshop.com.mx](http://www.claroshop.com.mx), [www.dax.com](http://www.dax.com), así mismo sus centros de distribución continuarán operando con los protocolos dispuestos por la autoridad sanitaria.

La medida en que la pandemia de coronavirus COVID-19 afectará los resultados financieros, la liquidez y los flujos de efectivo dependerá de los acontecimientos futuros que son altamente inciertos y no se pueden predecir a la fecha de emisión de estos estados financieros consolidados.

---

## Descripción de las políticas contables y métodos de cálculo seguidos en los estados financieros intermedios [bloque de texto]

---

### Principales políticas contables

#### *a. Declaración de cumplimiento*

Los estados financieros consolidados de la Entidad han sido preparados de acuerdo con las IFRS y sus adecuaciones e interpretaciones emitidos por el Consejo Emisor de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB por sus siglas en inglés).

#### *b. Bases de preparación*

Los estados financieros consolidados de la Entidad han sido preparados sobre la base del costo histórico, excepto por ciertos activos de largo plazo e instrumentos financieros que se valúan a cantidades revaluadas o a su valor razonable al cierre de cada periodo, como se explica en las políticas contables incluidas más adelante. Los estados financieros consolidados son preparados en pesos, moneda de curso legal de los Estados Unidos Mexicanos y son presentados en miles, excepto cuando así se indique.

##### i. Costo histórico

El costo histórico generalmente se basa en el valor razonable de la contraprestación entregada a cambio de bienes y servicios.

ii. Valor razonable

El valor razonable se define como el precio que se recibiría por vender un activo o que se pagaría por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes en el mercado a la fecha de valuación independientemente de si ese precio es observable o estimado utilizando directamente otra técnica de valuación. Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, la Entidad tiene en cuenta las características del activo o pasivo, si los participantes del mercado tomarían esas características al momento de fijar el precio del activo o pasivo en la fecha de medición. El valor razonable para propósitos de medición y / o revelación de estos estados financieros consolidados se determina de forma tal, a excepción de las operaciones de arrendamiento que están dentro del alcance de la IAS 17, y las valuaciones que tienen algunas similitudes con valor razonable, pero no es un valor razonable, tales como el valor neto de realización de la IAS 2 o el valor en uso de la IAS 36.

Además, para efectos de información financiera, las mediciones de valor razonable se clasifican en el Nivel 1, 2 o 3 con base en el grado en que son observables los datos de entrada en las mediciones y su importancia en la determinación del valor razonable en su totalidad, las cuales se describen de la siguiente manera:

- Nivel 1 Se consideran precios de cotización en un mercado activo para activos o pasivos idénticos que la Entidad puede obtener a la fecha de la valuación;
- Nivel 2 Datos de entrada observables distintos de los precios de cotización del Nivel 1, sea directa o indirectamente,
- Nivel 3 Considera datos de entrada no observables.

**c. Bases de consolidación de estados financieros**

Los estados financieros consolidados incluyen los estados financieros de la Entidad y los de sus subsidiarias directas e indirectas en las que tiene control. El control se obtiene cuando Grupo Sanborns:

- Tiene poder sobre la inversión
- Está expuesto, o tiene derechos, a los rendimientos variables derivados de su participación con dicha entidad, y
- Tiene la capacidad de afectar tales rendimientos a través de su poder sobre la entidad en la que invierte

La Entidad reevalúa si tiene o no el control en una entidad si los hechos y circunstancias indican que hay cambios a uno o más de los tres elementos de control que se listaron anteriormente.

Cuando Grupo Sanborns tiene menos de la mayoría de los derechos de voto de una participada, la Entidad tiene poder sobre la misma cuando los derechos de voto son suficientes para otorgarle la capacidad práctica de dirigir sus actividades relevantes, de forma unilateral. Grupo Sanborns considera todos los hechos y circunstancias relevantes para evaluar si los derechos de voto de Grupo Sanborns en la participada son suficientes para otorgarle poder, incluyendo:

- El porcentaje de participación de Grupo Sanborns en los derechos de voto en relación con el porcentaje y la dispersión de los derechos de voto de los otros tenedores de los mismos;
- Los derechos de voto potenciales mantenidos por Grupo Sanborns, por otros accionistas o por terceros;
- Los derechos derivados de otros acuerdos contractuales, y
- Cualquier hecho y circunstancias adicionales que indiquen que Grupo Sanborns tiene, o no tiene, la capacidad actual de dirigir las actividades relevantes en el momento en que las decisiones deben tomarse, incluidas las tendencias de voto de los accionistas en las asambleas anteriores.



• Cualquier hecho y circunstancias adicionales que indiquen que Grupo Sanborns tiene, o no tiene, la capacidad actual de dirigir las actividades relevantes en el momento en que las decisiones deben tomarse, incluidas las tendencias de voto de los accionistas en las asambleas anteriores.

Las subsidiarias se consolidan desde la fecha en que se transfiere el control a Grupo Sanborns, y se dejan de consolidar desde la fecha en la que se pierde el control. Las ganancias y pérdidas de las subsidiarias adquiridas o vendidas durante el año se incluyen en los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales desde la fecha que la tenedora obtiene el control o hasta la fecha que se pierde, según sea el caso.

La utilidad y cada componente de los otros resultados integrales se atribuyen a las participaciones controladoras y no controladoras. El resultado integral de las subsidiarias se atribuye a las participaciones controladoras y no controladoras aún si da lugar a un déficit en éstas últimas.

Cuando es necesario, se realizan ajustes a los estados financieros de las subsidiarias para alinear sus políticas contables de conformidad con las políticas contables de Grupo Sanborns.

Los saldos, operaciones y flujos de efectivo entre Entidades han sido eliminados en la consolidación.

La participación accionaria directa de Grupo Sanborns en el capital social de las subsidiarias al 31 de marzo de 2020 y al 31 de diciembre de 2019, se muestra a continuación:

Subsidiaria	Actividad	31 de marzo de 2020	31 de diciembre de 2019
Sanborn Hermanos, S. A. y Subsidiaria ("Sanborns")	Operación de tiendas departamentales, de regalos, de discos y restaurantes a través de la marca Sanborns	99.23	99.23
Sears Operadora México, S. A. de C. V. y Subsidiaria ("Sears")	Operadora de tiendas departamentales a través de su marca Sears	98.94	98.94
Promotora Comercial Sanborns, S.A. de C.V. y Subsidiarias	Operación de tiendas de discos, restaurantes y cafeterías a través de las marcas, Mix-up, iShop, Sanborns Café y tienda Sanborns en Panamá	99.96	99.96
Operadora de Tiendas Internacionales, S.A. de C.V. y Subsidiaria	Operadora de tiendas departamentales a través de la marca Saks Fifth Avenue	100.00	100.00
Servicios Corporativos de Grupo Sanborns, s. a. de C. V. y Subsidiarias	Operadora de Boutiques y Subcontroladora	100.00	100.00
Corporación de Tiendas Internacionales, S. A. de C. V. ("Corpti")	Tiendas Sanborns y Sears en El Salvador	100.00	100.00
Comercializadora Dax, S. A. de C. V. y Subsidiaria	Operadora de tiendas departamentales a través de la marca Dax	100.00	100.00

Grupo Inmobiliario Sanborns, S. A. de C. V.	Venta, arrendamiento o subarrendamiento de bienes muebles e inmuebles	100.00	100.00
Claroshop.com Holding, S. A. de C. V.	Comercio por medios masivos de comunicación (internet) y otros medios	56.67	56.67
Gentics & ME, S. A. de C. V.	Comercio al por menor de productos naturistas y de complementos alimenticios	100.00	100.00

#### i) Cambios en las participaciones de la Entidad en las subsidiarias existentes

Los cambios en las inversiones en las subsidiarias de la Entidad que no den lugar a una pérdida de control se registran como transacciones de capital. El valor en libros de las inversiones y participaciones no controladoras de la Entidad se ajusta para reflejar los cambios en las correspondientes inversiones en subsidiarias. Cualquier diferencia entre el importe por el cual se ajustan las participaciones no controladoras y el valor razonable de la contraprestación pagada o recibida se reconoce directamente en el capital contable y se atribuye a los propietarios de Grupo Sanborns.

Cuando la Entidad pierde el control de una subsidiaria, la ganancia o pérdida en la disposición se calcula como la diferencia entre (i) la suma del valor razonable de la contraprestación recibida y el valor razonable de cualquier participación retenida y (ii) el valor en libros anterior de los activos (incluyendo el crédito mercantil) y pasivos de la subsidiaria y cualquier participación no controladora. Los importes previamente reconocidos en otras partidas del resultado integral relativos a la subsidiaria se registran de la misma manera establecida para el caso de que se disponga de los activos o pasivos relevantes (es decir, se reclasifican a resultados o se transfieren directamente a otras partidas de capital contable según lo especifique/permita la IFRS aplicable). El valor razonable de cualquier inversión retenida en la subsidiaria a la fecha en que se pierda el control se considera como el valor razonable para el reconocimiento inicial, según la IAS 39 o, en su caso, el costo en el reconocimiento inicial de una inversión en una asociada o negocio conjunto.

#### ii) Estacionalidad

La Entidad históricamente ha experimentado patrones estacionarios de ventas en tiendas debido a una intensificación de las actividades de consumo durante la época navideña y de año nuevo, así como en los meses de mayo y junio, originado por el día de la madre y del padre, respectivamente, y al principio del año escolar en el mes de septiembre. Durante estos períodos, se promocionan productos como juguetes, ropa de invierno, regalos y artículos escolares durante el período de regreso a clases. Por el contrario, experimentan una disminución en ventas durante el verano en los meses de julio y agosto.

La Entidad busca reducir el impacto de la estacionalidad en sus resultados a través de estrategias comerciales, tales como acuerdos con proveedores, precios competitivos y promoción intensiva; por lo tanto, su impacto en el estado de utilidad integral y de situación financiera no es significativo.

#### **d. Instrumentos financieros**

Los activos y pasivos financieros se reconocen cuando la Entidad se convierte en una parte de las disposiciones contractuales de los instrumentos.

Los activos y pasivos financieros se valúan inicialmente a su valor razonable. Los costos de la transacción que son directamente atribuibles a la adquisición o emisión de activos y pasivos financieros (distintos de los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados) se suman o reducen del valor razonable de los activos o pasivos financieros, en su caso, en el reconocimiento inicial. Los costos de transacción directamente atribuibles a la adquisición de activos y pasivos financieros a su valor razonable con cambios en resultados se reconocen inmediatamente en resultados.

#### **e. Activos financieros**

Todas las compras o ventas regulares de activos financieros se reconocen y se dan de baja en una fecha de negociación. Las compras o ventas regulares son compras o ventas de activos financieros que requieren la entrega de activos dentro del plazo establecido por la regulación o prácticas habituales en el mercado.

Todos los activos financieros reconocidos se miden posteriormente en su totalidad, ya sea a costo amortizado o valor razonable, según la clasificación de los activos financieros

#### *Clasificación de activos financieros*

Instrumentos de deuda que cumplan con las siguientes condicionales se miden subsecuentemente a costo amortizado:

- Si el activo financiero se mantiene en un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener activos financieros con el objetivo de obtener flujos contractuales de efectivo; y
- Los términos contractuales del activo financiero dan lugar en fechas específicas a flujos de efectivo que son únicamente pagos de principal e interés sobre el monto del principal.

Instrumentos de deuda que cumplan las siguientes condiciones se miden subsecuentemente a valor razonable a través de otros resultados integrales:

- El activo financiero es mantenido dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo se cumple al obtener flujos contractuales de efectivo y vendiendo activos financieros; y
- Los términos contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas específicas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos de principal y del interés sobre el monto pendiente del principal.

Por defecto, todos los otros activos financieros son medidos subsecuentemente a valor razonable a través de resultados.

A pesar de lo anterior, la Entidad puede hacer la siguiente elección /designación irrevocable en el reconocimiento inicial de un activo financiero:

- La Entidad puede elegir irrevocablemente presentar cambios subsecuentes en el valor razonable de una inversión de capital en otros resultados integrales si se cumplen ciertos criterios (ver (iii) posterior); y
- La entidad podrá designar irrevocablemente un instrumento de deuda que cumpla los criterios de costo amortizado o de valor razonable a través de otros resultados integrales si al hacerlo elimina o reduce significativamente una asimetría contable (ver (iv) posterior).

#### *(i) Costo Amortizado y método de interés efectivo*

El método de interés efectivo es un método para calcular el costo amortizado de un instrumento de deuda y para asignar los ingresos por intereses durante el período relevante.

Para los activos financieros que no fueron comprados u originados por activos financieros con deterioro de crédito (por ejemplo, los activos que tienen deterioro de crédito en el reconocimiento inicial), la tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente las entradas futuras de efectivo esperadas (incluidas todas las comisiones y puntos pagados o recibidos que forma parte integrante de la tasa de interés efectiva, los costos de transacción y otras primas o descuentos) excluyendo las pérdidas crediticias esperadas, a lo largo de la vida esperada del instrumento de deuda o, en su caso, un período más corto, al importe en libros bruto del instrumento de deuda en el reconocimiento inicial. Para los activos financieros con deterioro crediticio comprados u originados, una tasa de interés efectiva ajustada por crédito se calcula descontando los flujos de efectivo futuros estimados, incluidas las pérdidas crediticias esperadas, al costo amortizado del instrumento de deuda en el reconocimiento inicial.

El costo amortizado de un activo financiero es el monto al cual el activo financiero se mide en el reconocimiento inicial menos los reembolsos del principal, más la amortización acumulada utilizando el método de interés efectivo de cualquier diferencia entre ese monto inicial y el monto de vencimiento, ajustado por cualquier pérdida. El valor bruto en libros de un activo financiero es el costo amortizado de un activo financiero antes de ajustar cualquier provisión para pérdidas.

Los ingresos por interés se reconocen usando el efecto de interés efectivo para los instrumentos de deuda medidos subsecuentemente a costo amortizado y a valor razonable a través de otros resultados integrales. Para los activos financieros comprados u originados distintos de los activos financieros con deterioro de crédito, los ingresos por intereses se calculan aplicando la tasa de interés efectiva al valor en libros bruto de un activo financiero, excepto para los activos financieros que posteriormente han sufrido deterioro de crédito (ver debajo). Para los activos financieros que posteriormente se han deteriorado el crédito, los ingresos por intereses se reconocen aplicando la tasa de interés efectiva al costo amortizado del activo financiero. Si en periodos de reporte posteriores el riesgo crediticio en el instrumento financiero con deterioro crediticio mejora, de modo que el activo financiero ya no tiene deterioro crediticio, los ingresos por intereses se reconocen aplicando la tasa de interés efectiva al valor en libros bruto del activo financiero.

Para los activos financieros adquiridos u originados que tengan deterioro crediticio, la Entidad reconoce los ingresos por intereses aplicando la tasa de interés efectiva ajustada por crédito al costo amortizado del activo financiero a partir de su reconocimiento inicial. El cálculo no vuelve a la base bruta, incluso si el riesgo crediticio del activo financiero mejora posteriormente, de modo que el activo financiero ya no tiene deterioro crediticio.

Los ingresos por interés son reconocidos por resultados (ganancias / pérdidas) y es incluido en el concepto "Ingresos financieros – Ingresos por intereses".

*(ii) Inversiones en capital designado como Valor Razonable a través de otros resultados integrales*

En el reconocimiento inicial, la Entidad puede realizar una elección irrevocable (instrumento por instrumento) para designar inversiones en instrumentos de capital como en Valor razonable a través de otros resultados integrales. La designación en valor razonable a través de otros resultados integrales no está permitida si la inversión de capital se mantiene para negociar o si es una contraprestación contingente reconocida por un adquirente en una combinación de negocios.

Un activo financiero es mantenido para negociación si:

- ha sido obtenido con el objetivo principal de venderse en el corto plazo; o
- en el reconocimiento inicial es parte de un portafolio de instrumentos financieros identificados que la Entidad maneja juntas y tiene evidencia de un patrón reciente de obtención de ganancias en el corto plazo; o
- es un derivado (excepto por derivados que son garantías financieras contractuales o un instrumento efectivo de cobertura).

Las inversiones en instrumentos de capital en valor razonable a través de otros resultados integrales se miden inicialmente al valor razonable más los costos de transacción. Posteriormente, se miden a valor razonable con ganancias y pérdidas que surgen de los cambios en el valor razonable reconocidos en otros resultados integrales y acumulados en la reserva de revaluación de inversiones. La ganancia o pérdida acumulada no se puede reclasificar a utilidad o pérdida en la disposición de las inversiones de capital, sino que se transfiere a ganancias retenidas.

Los dividendos de estas inversiones en instrumentos de capital se reconocen en utilidad o pérdida de acuerdo con la IFRS 9, a menos que los dividendos representen claramente una recuperación de parte del costo de la inversión. Los dividendos se incluyen en la partida del 'ingreso financiero' en el resultado del ejercicio.

La Entidad ha designado todas las inversiones en instrumentos de capital que no se mantienen para negociar como en valor razonable a través de otros resultados integrales en la aplicación inicial de la IFRS 9.

*(iii) Activos Financieros a valor razonable a través de resultados*

Los activos financieros que no cumplen con los criterios para ser medidos al costo amortizado o valor razonable a través de otros resultados integrales (ver (i) a (iii) arriba) se miden a valor razonable a través de resultados. Específicamente:

- Las inversiones en instrumentos de capital se clasifican como en valor razonable a través de resultados, a menos que la Entidad designe una inversión de capital que no se mantiene para negociar ni una contraprestación contingente que surja de una combinación de negocios como en valor razonable a través de otros resultados integrales en el reconocimiento inicial (ver (iii) más arriba).
- Los instrumentos de deuda que no cumplen con los criterios de costo amortizado o con los criterios de valor razonable a través de otros resultados integrales (ver (i) y (ii) más arriba) se clasifican con valor razonable a través de resultados. Además, los

instrumentos de deuda que cumplen con los criterios de costo amortizado o los criterios valor razonable a través de otros resultados integrales pueden designarse como valor razonable a través de resultados en el momento del reconocimiento inicial si dicha designación elimina o reduce significativamente una inconsistencia de medición o reconocimiento (denominada "disparidad contable") que surgiría de la medición activos o pasivos o el reconocimiento de las ganancias y pérdidas sobre ellos en diferentes bases. La Entidad no ha designado ningún instrumento de deuda con valor razonable a través de resultados.

Los activos financieros en Valor razonable a través de resultados integrales se miden a valor razonable al final de cada período de reporte, con cualquier ganancia o pérdida de valor razonable reconocida en utilidad o pérdida en la medida en que no sean parte de una relación de cobertura designada (consulte la política de contabilidad de cobertura). La ganancia o pérdida neta reconocida en utilidad o pérdida incluye cualquier dividendo o interés ganado en el activo financiero y se incluye en la partida de "otras ganancias y pérdidas".

#### Ganancias y pérdidas cambiarias

El valor en libros de los activos financieros denominados en una moneda extranjera se determina en esa moneda extranjera y se convierte al tipo de cambio al final de cada período sobre el que se informa. Específicamente;

- Para los activos financieros medidos al costo amortizado que no forman parte de una relación de cobertura designada, las diferencias cambiarias se reconocen en resultados en la partida "otras ganancias y pérdidas";
- Para los instrumentos de deuda medidos en valor razonable a través de otros resultados integrales que no son parte de una relación de cobertura designada, las diferencias cambiarias en el costo amortizado del instrumento de deuda se reconocen en resultados en la partida de "otras ganancias y pérdidas". Otras diferencias cambiarias se reconocen en otro resultado integral en la reserva de revaluación de inversiones;
- Para los activos financieros medidos a valor razonable a través de resultados que no forman parte de una relación de cobertura designada, las diferencias cambiarias se reconocen en resultados en la partida de "otras ganancias y pérdidas"; y
- Para los instrumentos de capital medidos en valor razonable a través de otros resultados integrales, las diferencias cambiarias se reconocen en otro resultado integral en la reserva de revaluación de inversiones.

Véase la política de contabilidad de coberturas respecto a las diferencias cambiarias donde el componente de riesgo de una moneda extranjera para un activo financiero designado como un instrumento de cobertura de riesgo de una moneda extranjera.

#### *(iv) Deterioro de activos financieros*

La Entidad reconoce una provisión para pérdidas por pérdidas crediticias esperadas en inversiones en instrumentos de deuda que se miden a costo amortizado o en valor razonable a través de otros resultados integrales, cuentas por cobrar por arrendamiento, cuentas por cobrar comerciales y activos contractuales, así como en contratos de garantía financiera. El monto de las pérdidas crediticias esperadas se actualiza en cada fecha de reporte para reflejar los cambios en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial del instrumento financiero respectivo.

La Entidad reconoce pérdidas crediticias esperadas de por vida para las cuentas por cobrar comerciales, los activos contractuales y las cuentas por cobrar por arrendamiento. Las pérdidas crediticias esperadas en estos activos financieros se estiman utilizando una matriz de provisión basada en la experiencia histórica de pérdidas crediticias de la Entidad, ajustada por factores que son específicos de los deudores, las condiciones económicas generales y una evaluación tanto de la dirección actual como de la previsión de Condiciones en la fecha de reporte, incluyendo el valor temporal del dinero cuando sea apropiado.

Para todos los demás instrumentos financieros, la Entidad reconoce la pérdida crediticia esperada de por vida cuando ha habido un aumento significativo en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial. Sin embargo, si el riesgo crediticio en el instrumento financiero no ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial, la Entidad mide la provisión para pérdidas para ese instrumento financiero en una cantidad igual a la pérdida crediticia esperada a 12 meses.

La pérdida crediticia esperada de por vida representa las pérdidas crediticias esperadas que resultarán de todos los eventos de incumplimiento posibles durante la vida útil esperada de un instrumento financiero. En contraste, la pérdida crediticia esperada a 12 meses representa la parte de la pérdida esperada de por vida que se espera que resulte de los eventos predeterminados en un instrumento financiero que sean posibles dentro de los 12 meses posteriores a la fecha del informe.

#### *(v) Incremento significativo en el riesgo de crédito*

Al evaluar si el riesgo de crédito en un instrumento financiero ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial, la Entidad compara el riesgo de que ocurra un incumplimiento en el instrumento financiero en la fecha de reporte con el riesgo de un incumplimiento en el instrumento financiero en la fecha de inicio. reconocimiento. Al realizar esta evaluación, la Entidad considera información tanto cuantitativa como cualitativa que sea razonable y fundamentada, incluida la experiencia histórica y la información prospectiva que está disponible sin costo o esfuerzo innecesario. La información prospectiva considerada incluye las perspectivas futuras de las industrias en las que operan los deudores de la Entidad, obtenidas de informes de expertos económicos, analistas financieros, organismos gubernamentales, grupos de expertos pertinentes y otras organizaciones similares, así como la consideración de varias fuentes externas de información real e información económica proyectada relacionada con las operaciones centrales de la Entidad.

En particular, la siguiente información se toma en cuenta al evaluar si el riesgo de crédito ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial.

- Un deterioro significativo existente o esperado en la calificación externa (si existe) o interna del instrumento financiero;
- Deterioro significativo en indicadores de mercado externos de riesgo de crédito para un instrumento financiero específico, por ejemplo, un aumento significativo en el diferencial de crédito, permuta de incumplimiento crediticio para el deudor, o el periodo de tiempo o el alcance al cual el valor razonable de un activo financiero es menor que su costo amortizado;
- Cambios adversos existentes o esperados en las condiciones económicas, financieras o de negocios que se espera que causen una disminución significativa en la capacidad del deudor de cumplir su obligación de deuda;
- Un deterioro significativo actual o esperado en los resultados operativos del deudor;
- Aumentos significativos en el riesgo de crédito en otros instrumentos financieros del mismo deudor;
- Un cambio adverso existente o esperado en las condiciones regulatorias, económicas o tecnológicas del deudor que resulta en una disminución significativa de la capacidad del deudor de cumplir sus obligaciones.

Independientemente del resultado de la evaluación anterior, la Entidad supone que el riesgo de crédito en un activo financiero ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial cuando los pagos contractuales tienen un vencimiento de más de 30 días, a menos que la Entidad tenga información razonable y confiable que demuestre lo contrario.

A pesar de lo anterior, la Entidad asume que el riesgo de crédito en un instrumento financiero no ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial si se determina que el instrumento financiero tiene un riesgo crediticio bajo en la fecha de reporte. Se determina que un instrumento financiero tiene un riesgo de crédito bajo si:

- (1) El instrumento financiero tiene un riesgo de incumplimiento bajo,
- (2) El deudor tiene una notoria capacidad de cumplir sus obligaciones de flujos contractuales de efectivo en el corto plazo, y
- (3) Cambios adversos en condiciones económicas y de negocios en el largo plazo pueden reducir la habilidad de que el deudor pueda cumplir con sus obligaciones contractuales de efectivo, pero no sucederá necesariamente.

La Entidad considera que un activo financiero tiene bajo riesgo de crédito cuando el activo tiene una calificación crediticia externa de "grado de inversión" de acuerdo a la definición globalmente aceptada, o en caso de que no haya una calificación externa disponible, que el activo tenga una calificación interna "realizable". Realizable significa que la contraparte tiene una fuerte posición financiera y no hay montos pasados pendientes.

Para los contratos de garantía financiera, la fecha en que la Entidad se convierte en parte del compromiso irrevocable se considera la fecha del reconocimiento inicial a los efectos de evaluar el deterioro del instrumento financiero. Al evaluar si ha habido un aumento significativo en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial de los contratos de garantía financiera, la Entidad considera los cambios en el riesgo de que el deudor especificado incurra en impago del contrato.

La Entidad monitorea regularmente la efectividad de los criterios utilizados para identificar si ha habido un aumento significativo en el riesgo crediticio y los revisa según corresponda para asegurar que los criterios sean capaces de identificar un aumento significativo en el riesgo crediticio antes de que el monto se haya vencido.

#### *(vi) Definición de incumplimiento*

La Entidad considera que lo siguiente constituye un evento de incumplimiento para fines de administración de riesgo de crédito interno, ya que la experiencia histórica indica que los activos financieros no son recuperables cuando cumplen con cualquiera de los siguientes criterios:

- Cuando el deudor incumple los convenios financieros;
- la información desarrollada internamente u obtenida de fuentes externas indica que es improbable que el deudor pague a sus acreedores, incluida la Entidad, en su totalidad (sin tener en cuenta ninguna garantía que tenga la Entidad).

Independientemente del análisis anterior, la Entidad considera que el incumplimiento ha ocurrido cuando un activo financiero tiene más de 90 días de vencimiento, a menos que la Entidad tenga información razonable y confiable para demostrar que un criterio de incumplimiento más atrasado es más apropiado.

*(vii) Activos financieros con deterioro crediticio*

Un activo financiero tiene deterioro crediticio cuando se han producido uno o más eventos que tienen un impacto perjudicial en los flujos de efectivo futuros estimados de ese activo financiero. La evidencia de que un activo financiero tiene deterioro crediticio incluye datos observables sobre los siguientes eventos:

- (a) Dificultad financiera significativa por parte del emisor o del deudor;
- (b) El incumplimiento de un contrato, como un incumplimiento o un evento vencido (ver (ii) arriba);
- (c) Los prestamistas del deudor, por razones económicas o contractuales relacionadas con la dificultad financiera del deudor, le otorgan al deudor una concesión que los prestamistas no considerarían de otra manera;
- (d) Es cada vez más probable que el deudor entre en bancarrota o alguna otra reorganización financiera; o
- (e) La extinción de un Mercado funcional para el activo financiero por sus dificultades financieras.

*(viii) Política de bajas*

La Entidad da de baja un activo financiero cuando hay información que indique que el deudor se encuentra en una dificultad financiera grave y no existe una perspectiva realista de recuperación, por ejemplo cuando el deudor ha sido colocado en liquidación o ha entrado en un proceso de quiebra, o en el caso de cuentas por cobrar comerciales, cuando los montos vencen a más de dos años, lo que ocurra antes. Los activos financieros dados de baja aún pueden estar sujetos a actividades de cumplimiento bajo los procedimientos de recuperación de la Entidad, teniendo en cuenta el asesoramiento legal cuando sea apropiado. Cualquier recuperación realizada se reconoce en resultados.

*(ix) Medición y reconocimiento de pérdidas crediticias esperadas*

La medición de las pérdidas crediticias esperadas es una función de la probabilidad de incumplimiento, la pérdida dada el incumplimiento (es decir, la magnitud de la pérdida si existe un incumplimiento) y la exposición en el incumplimiento. La evaluación de la probabilidad de incumplimiento y la pérdida dada por defecto se basa en datos históricos ajustados por información prospectiva como se describe anteriormente. En cuanto a la exposición al incumplimiento, para los activos financieros, esto está representado por el valor en libros bruto de los activos en la fecha de reporte; para los contratos de garantía financiera, la exposición incluye el monto establecido en la fecha de reporte, junto con cualquier monto adicional que se espera obtener en el futuro por fecha de incumplimiento determinada en función de la tendencia histórica, la comprensión de la Entidad de las necesidades financieras específicas de los deudores, y otra información relevante a futuro.

Para los activos financieros, la pérdida crediticia esperada se estima como la diferencia entre todos los flujos de efectivo contractuales que se deben a la Entidad de acuerdo con el contrato y todos los flujos de efectivo que la Entidad espera recibir, descontados a la tasa de interés efectiva original. Para un arrendamiento por cobrar, los flujos de efectivo utilizados para determinar las pérdidas crediticias esperadas son consistentes con los flujos de efectivo utilizados en la medición del arrendamiento por cobrar de acuerdo con la IAS 17 Arrendamientos.

Para un contrato de garantía financiera, donde la Entidad está obligada a realizar pagos solo en caso de incumplimiento por parte del deudor de acuerdo con los términos del instrumento que está garantizado, la provisión de pérdida esperada es el pago esperado para reembolsar al titular por una pérdida de crédito en la que incurre menos cualquier monto que la Entidad espera recibir del tenedor, el deudor o cualquier otra parte.

Si la Entidad ha medido la provisión para pérdidas para un instrumento financiero en una cantidad igual a la pérdida crediticia esperada de por vida en el período del informe anterior, pero determina en la fecha de presentación actual que ya no se cumplen las condiciones para la pérdida crediticia esperada de por vida, la Entidad mide el margen de pérdida en una cantidad igual a pérdida crediticia esperada a 12 meses en la fecha de reporte actual, excepto por los activos para los cuales se utilizó el enfoque simplificado.

La Entidad reconoce una pérdida o pérdida por deterioro en el resultado de todos los instrumentos financieros con un ajuste correspondiente a su valor en libros a través de una cuenta de provisión para pérdidas, excepto las inversiones en instrumentos de deuda que se miden en valor razonable a través de otros resultados integrales, para los cuales se reconoce la provisión para pérdidas en otros resultados integrales y acumulados en la reserva de revaluación de inversiones, y no reduce el importe en libros del activo financiero en el estado de situación financiera.

*(x) Baja de activos financieros*

La Entidad da de baja un activo financiero solo cuando los derechos contractuales de los flujos de efectivo del activo expiran, o cuando transfiere el activo financiero y sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad del activo a otra entidad. Si la Entidad no transfiere ni retiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad y continúa controlando el activo transferido, la Entidad reconoce su interés retenido en el activo y un pasivo asociado por los montos que deba pagar. Si la Entidad retiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad de un activo financiero transferido, la Entidad continúa reconociendo el activo financiero y también reconoce un préstamo garantizado por los ingresos recibidos.

Al darse de baja de un activo financiero medido al costo amortizado, la diferencia entre el valor en libros del activo y la suma de la contraprestación recibida y por cobrar se reconoce en resultados. Además, al darse de baja de una inversión en un instrumento de deuda clasificado como valor razonable a través de otros resultados integrales, la ganancia o pérdida acumulada previamente acumulada en la reserva de revaluación de inversiones se reclasifica a utilidad o pérdida. En contraste, en la baja de una inversión en un instrumento de capital que la Entidad eligió en el reconocimiento inicial para medir en valor razonable a través de otros resultados integrales, la ganancia o pérdida acumulada previamente acumulada en la reserva de revaluación de inversiones no se reclasifica a utilidad o pérdida, sino que se transfiere a utilidades (déficit) acumulado.

**f. Pasivos Financieros**

Todos los pasivos financieros se miden subsecuentemente a costo amortizado utilizando el método de interés efectivo o en valor razonable a través de resultados.

Sin embargo, los pasivos financieros que surgen cuando una transferencia de un activo financiero no califica para la baja o cuando se aplica el enfoque de participación continua, y los contratos de garantía financiera emitidos por la Entidad, se miden de acuerdo con las políticas contables específicas que se detallan a continuación.

*i. Pasivos financieros a valor razonable a través de resultados*

Los pasivos financieros se clasifican en valor razonable a través de resultados cuando el pasivo financiero es (i) contraprestación contingente de una adquirente en una combinación de negocios, (ii) se mantiene para negociar o (iii) se designa como valor razonable a través de resultados.

Un pasivo financiero se clasifica como mantenido para negociar si:

- se ha adquirido principalmente con el fin de recomprarlo a corto plazo; o
- en el reconocimiento inicial, es parte de una cartera de instrumentos financieros identificados que la Entidad gestiona conjuntamente y tiene un patrón real reciente de toma de ganancias a corto plazo; o
- es un derivado, a excepción de lo derivado que son un contrato de garantía financiera o un instrumento de cobertura designado y efectivo.

Un pasivo financiero que no se tenga para negociar o la consideración contingente de una adquirente en una combinación de negocios puede designarse como valor razonable a través de resultados en el momento del reconocimiento inicial si:

- dicha designación elimina o reduce significativamente una inconsistencia de medición o reconocimiento que de otro modo surgiría;
- o



- el pasivo financiero forma parte de una Entidad de activos financieros o pasivos financieros o ambos, que se gestiona y su desempeño se evalúa sobre la base del valor razonable, de acuerdo con la gestión de riesgos documentada o la estrategia de inversión de la Entidad, y la información sobre la agrupación es proporcionado internamente sobre esa base; o
- forma parte de un contrato que contiene uno o más derivados implícitos, y la IFRS 9 permite que todo el contrato combinado se designe como valor razonable a través de resultados.

Los pasivos financieros en valor razonable a través de resultados se miden a valor razonable, y las ganancias o pérdidas que surgen de los cambios en el valor razonable se reconocen en resultados en la medida en que no forman parte de una relación de cobertura designada (consulte la política de contabilidad de cobertura). La ganancia o pérdida neta reconocida en utilidad o pérdida incorpora cualquier interés pagado en el pasivo financiero y se incluye en la partida de "otras ganancias y pérdidas" en resultados.

Sin embargo, para los pasivos financieros que se designan en Valor razonable a través de resultados, la cantidad de cambio en el valor razonable del pasivo financiero que es atribuible a los cambios en el riesgo de crédito de ese pasivo se reconoce en otro resultado integral, a menos que el reconocimiento de los efectos de los cambios en el riesgo de crédito del pasivo en otros ingresos comprensivos crearían o ampliarían un desajuste contable en resultados. El monto restante del cambio en el valor razonable del pasivo se reconoce en resultados. Los cambios en el valor razonable atribuibles al riesgo de crédito de un pasivo financiero que se reconocen en otro resultado integral no se reclasifican posteriormente a resultados. en su lugar, se transfieren a ganancias retenidas una vez que se da de baja el pasivo financiero.

Las ganancias o pérdidas en los contratos de garantía financiera emitidos por la Entidad que son designados por la Entidad como en valor razonable a través de resultados se reconocen en resultados.

El valor razonable se determina de la manera descrita en la nota 10.

Pasivos financieros medidos subsecuentemente a costo amortizado

Los pasivos financieros que no son (i) consideración contingente de un adquirente en una combinación de negocios, (ii) mantenidos para negociar, o (iii) designados como valor razonable a través de resultados, se miden posteriormente al costo amortizado utilizando el método de interés efectivo.

El método de interés efectivo es un método para calcular el costo amortizado de un pasivo financiero y para asignar gastos de intereses durante el período relevante. La tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente los pagos en efectivo futuros estimados (incluidos todos los cargos y puntos pagados o recibidos que forman parte integral de la tasa de interés efectiva, los costos de transacción y otras primas o descuentos) durante la vida esperada del pasivo financiero, o (cuando sea apropiado) un período más corto, al costo amortizado de un pasivo financiero.

## *ii. Ganancias y pérdidas cambiarias*

Para los pasivos financieros que están denominados en una moneda extranjera y se miden al costo amortizado al final de cada período de reporte, las ganancias y pérdidas en moneda extranjera se determinan con base en el costo amortizado de los instrumentos. Estas ganancias y pérdidas en moneda extranjera se reconocen en la partida "Otras ganancias y pérdidas" en resultados ( ) para pasivos financieros que no forman parte de una relación de cobertura designada. Para aquellos que están designados como un instrumento de cobertura para una cobertura de riesgo de moneda extranjera, las ganancias y pérdidas en moneda extranjera se reconocen en otro resultado integral y se acumulan en un componente separado del patrimonio.

El valor razonable de los pasivos financieros denominados en una moneda extranjera se determina en esa moneda extranjera y se convierte al tipo de cambio al final del periodo sobre el que se informa. Para los pasivos financieros que se miden como en valor razonable a través de resultados, el componente de moneda extranjera forma parte de las ganancias o pérdidas del valor razonable y se reconoce en utilidad o pérdida para los pasivos financieros que no forman parte de una relación de cobertura designada.

## *iii. Baja de pasivos financieros*

La Entidad da de baja los pasivos financieros si, y solo si, las obligaciones de la Entidad se cumplen, cancelan o han expirado. La diferencia entre el importe en libros del pasivo financiero dado de baja y la contraprestación pagada y pagadera se reconoce en resultados.

Cuando la Entidad intercambia con el prestamista existente un instrumento de deuda en otro con términos sustancialmente diferentes, dicho intercambio se contabiliza como una extinción del pasivo financiero original y el reconocimiento de un nuevo pasivo financiero. De manera similar, la Entidad considera la modificación sustancial de los términos de un pasivo existente o parte de él como una extinción del pasivo financiero original y el reconocimiento de un nuevo pasivo. Se asume que los términos son sustancialmente diferentes si el valor presente descontado de los flujos de efectivo bajo los nuevos términos, incluyendo cualquier tarifa pagada neta de cualquier tarifa recibida y descontada utilizando la tasa efectiva original es al menos un 10% diferente de la actual descontada Valor de los flujos de efectivo remanentes del pasivo financiero original. Si la modificación no es sustancial, la diferencia entre: (1) el importe en libros de la responsabilidad antes de la modificación; y (2) el valor presente de los flujos de efectivo después de la modificación debe reconocerse en resultados como la ganancia o pérdida por modificación dentro de otras ganancias y pérdidas.

#### ***g. Inventarios y costo de ventas***

Se presentan al costo de adquisición o a su valor neto de realización (precio de venta estimado menos todos los costos necesarios para la venta), el menor, como sigue:

Se valúan a través del sistema de costos promedios, incluyendo el costo de materiales y gastos directos, que se incurren en la adquisición de los mismos por la actividad de la Entidad. Las reducciones al valor de los inventarios se componen por las reservas que representan el deterioro de los mismos.

#### ***h. Programas de lealtad de clientes***

Los puntos otorgados por pagar con la tarjeta de crédito propia, se contabilizan como un componente separado de la transacción de venta inicial, como un descuento sobre ventas y se reconocen como un pasivo a favor del cliente en el estado consolidado de posición financiera, dentro de otras cuentas por pagar y pasivos acumulados.

#### ***i. Transacciones en moneda extranjera***

Al preparar los estados financieros de cada entidad, las transacciones en moneda distinta a su moneda funcional de la Entidad (moneda extranjera) se reconocen utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas en que se efectúan las operaciones. Al final de cada periodo, las partidas monetarias denominadas en moneda extranjera se reconvierten a los tipos de cambio vigentes a esa fecha. Las partidas no monetarias registradas a valor razonable, denominadas en moneda extranjera, se reconvierten a los tipos de cambio vigentes a la fecha en que se determinó el valor razonable. Las partidas no-monetarias que se calculan en términos de costo histórico, en moneda extranjera, no se reconvierten.

Las diferencias en tipo de cambio se reconocen en los resultados del periodo, excepto por:

-Diferencias en tipo de cambio provenientes de préstamos denominados en monedas extranjeras relacionados con los activos en construcción para su uso productivo futuro, las cuales se incluyen en el costo de dichos activos cuando se consideran como un ajuste a los costos por intereses sobre dichos préstamos denominados en monedas extranjeras;

- Diferencias en tipo de cambio provenientes de transacciones relacionadas con coberturas de riesgos de tipo de cambio y

- Diferencias en tipo de cambio provenientes de partidas monetarias por cobrar o por pagar a una operación extranjera para la cual no está planificado ni es posible que se realice el pago (formando así parte de la inversión neta en la operación extranjera), las cuales se reconocen inicialmente en los otros resultados integrales y se reclasifican desde el capital contable a utilidades o pérdidas al vender total o parcialmente, la inversión neta.

Para fines de la presentación de los estados financieros consolidados, los activos y pasivos en moneda extranjera de la Entidad se expresan en pesos mexicanos, utilizando los tipos de cambio vigentes al final del periodo. Las partidas de ingresos y gastos se convierten a los tipos de cambio promedio vigentes del periodo, a menos que éstos fluctúen en forma significativa, en cuyo caso se utilizan los tipos de cambio a la fecha en que se efectúan las transacciones.

Las diferencias en tipo de cambio que surjan, dado el caso, se reconocen en los otros resultados integrales y son acumuladas en el capital contable (atribuidas a las participaciones no controladoras cuando sea apropiado).

Los ajustes correspondientes al crédito mercantil y el valor razonable generados en la adquisición de una operación en el extranjero se consideran como activos y pasivos de dicha operación y se convierten al tipo de cambio vigente al cierre. Las diferencias de cambio resultantes se reconocen en otros resultados integrales.

La moneda funcional y de registro de Grupo Sanborns y todas sus subsidiarias es el peso mexicano, excepto por dos subsidiarias cuyas monedas de registro y/o funcional son diferentes como sigue:

Entidad	Moneda de registro	Moneda funcional
Sanborns Panamá, S.A.	Dólar estadounidense	Dólar estadounidense
Corporación de Tiendas Internacionales, S.A. de C.V. (El Salvador)	Dólar estadounidense	Dólar estadounidense

Por lo tanto, dichas entidades son consideradas como una operación extranjera bajo IFRS.

#### ***Beneficios directos a los empleados y al retiro y Participación de los Trabajadores en las Utilidades (PTU)***

Los costos por beneficios directos y por beneficios definidos al retiro se reconocen como gastos al momento en que los empleados han prestado los servicios que les otorgan el derecho a las contribuciones.

El pasivo por primas de antigüedad de todo el personal y el de pensiones del personal no sindicalizado y pagos por retiro que se asemejan a una pensión, son considerados en los planes de beneficios definidos, el costo de tales beneficios se determina utilizando el método de crédito unitario proyectado, con valuaciones actuariales que se realizan al final de cada periodo sobre el que se informa. Las ganancias y pérdidas actuariales se reconocen inmediatamente en las otras partidas de la utilidad integral netas de su impuesto diferido, conforme al activo o pasivo neto reconocido en el estado consolidado de situación financiera, para reflejar el excedente (o déficit) del plan de beneficios a empleados; mientras que los costos de los servicios pasados se reconocen en resultados cuando se efectúa la modificación del plan o cuando se reconocen los costos por reestructura.

Las obligaciones por beneficios al retiro reconocidas en el estado consolidado de posición financiera, representan el valor de la obligación por beneficios definidos, ajustado por las ganancias y pérdidas actuariales y los costos de los servicios pasados, menos el valor razonable de los activos del plan. Cuando los activos del plan son superiores a los pasivos del plan por beneficios definidos, se valorará el activo al menor de: i) el superávit en el plan de beneficios definidos, y ii) el valor presente de cualesquiera beneficios económicos disponibles en la forma de reembolsos procedentes del plan o reducciones en las aportaciones futuras al mismo.

#### ***Participación de los trabajadores en las utilidades (PTU)***

La PTU se registra en los resultados del año en que se causa.

Como resultado de la Ley del Impuesto Sobre la Renta de 2014, al 31 de marzo de 2020 y al 31 de diciembre de 2019, la PTU se determina con base en la utilidad fiscal conforme a la fracción I del Artículo 10 de la misma Ley.

#### ***j. Impuestos a la utilidad***

El gasto por impuestos a la utilidad representa la suma de los impuestos a la utilidad causados y los impuestos a la utilidad diferidos.

##### ***i. Impuestos a la utilidad causados***

El impuesto causado calculado corresponde al impuesto sobre la renta (ISR) y se registra en los resultados del año en que se causa.

##### ***ii. Impuestos a la utilidad diferidos***

Los impuestos a la utilidad diferidos se reconocen sobre las diferencias temporales entre el valor en libros de los activos y pasivos incluidos en los estados financieros y las bases fiscales correspondientes utilizadas para determinar el resultado fiscal, aplicando la tasa correspondiente a estas diferencias y en su caso se incluyen los beneficios de las pérdidas fiscales por amortizar y de algunos créditos fiscales. El activo o pasivo por impuesto a la utilidad diferido se reconoce generalmente para todas las diferencias fiscales temporales. Se reconocerá un activo por impuestos diferidos, por todas las diferencias temporales deducibles, en la medida en que

resulte probable que la Entidad disponga de utilidades fiscales futuras contra las que pueda aplicar esas diferencias temporales deducibles. Estos activos y pasivos no se reconocen si las diferencias temporales surgen del crédito mercantil o del reconocimiento inicial (distinto al de la combinación de negocios) de otros activos y pasivos en una operación que no afecta el resultado fiscal ni el contable.

Se reconoce un pasivo por impuestos diferidos por diferencias temporales gravables asociadas con inversiones en subsidiarias y asociadas, y participaciones en negocios conjuntos, excepto cuando la Entidad es capaz de controlar la reversión de la diferencia temporal y cuando sea probable que la diferencia temporal no se revertirá en un futuro previsible. Los activos por impuestos diferidos que surgen de las diferencias temporales asociadas con dichas inversiones y participaciones se reconocen únicamente en la medida en que resulte probable que habrán utilidades fiscales futuras suficientes contra las que se utilicen esas diferencias temporales y se espera que éstas se revertirán en un futuro cercano.

El valor en libros de un activo por impuestos diferidos debe someterse a revisión al final de cada periodo sobre el que se informa y se debe reducir en la medida que se estime probable que no habrá utilidades gravables suficientes para permitir que se recupere la totalidad o una parte del activo.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se valúan empleando las tasas fiscales que se espera aplicar en el período en el que el pasivo se pague o el activo se realice, basándose en las tasas (y leyes fiscales) que hayan sido aprobadas o sustancialmente aprobadas al final del periodo sobre el que se informa.

La valuación de los pasivos y activos por impuestos diferidos refleja las consecuencias fiscales que se derivarían de la forma en que la Entidad espera, al final del periodo sobre el que se informa, recuperar o liquidar el valor en libros de sus activos y pasivos.

Para efectos de medir los pasivos y los activos por impuestos diferidos para las propiedades de inversión que utilizan el modelo del valor razonable, se estima que el valor en libros de dichas propiedades debe recuperarse en su totalidad a través de la venta, a menos que la presunción se rechace. La presunción puede rechazarse cuando la propiedad de inversión se deprecia y se mantiene dentro de un modelo de negocios cuyo objetivo es consumir sustancialmente todos los beneficios económicos incorporados a los bienes de inversión a través del tiempo, en lugar de a través de la venta. La Administración estima recuperar el total del valor razonable a través de la venta.

### iii. Impuestos causados y diferidos

Los impuestos causados y diferidos se reconocen como ingreso o gasto en resultados, excepto cuando se refieren a partidas que se reconocen fuera de los resultados, ya sea en los otros resultados integrales o directamente en el capital contable, en cuyo caso el impuesto también se reconoce fuera de los resultados; o cuando surgen del reconocimiento inicial de una combinación de negocios, el efecto fiscal se incluye dentro del reconocimiento de la combinación de negocios.

### **k. Provisiones**

Las provisiones se reconocen cuando Grupo Sanborns tiene una obligación presente (ya sea legal o asumida) como resultado de un evento pasado, es probable que Grupo Sanborns tenga que liquidar la obligación, y puede hacerse una estimación confiable del importe de la obligación.

El importe que se reconoce como provisión es la mejor estimación del desembolso necesario para liquidar la obligación presente, al final del periodo sobre el que se informa, teniendo en cuenta los riesgos y las incertidumbres que rodean a la obligación. Cuando se valúa una provisión usando los flujos de efectivo estimados para liquidar la obligación presente, su valor en libros representa el valor presente de dichos flujos de efectivo (cuando el efecto del valor del dinero en el tiempo es material).

Cuando se espera la recuperación de un tercero de algunos o todos los beneficios económicos requeridos para liquidar una provisión, se reconoce una cuenta por cobrar como un activo si es virtualmente cierto que se recibirá el desembolso y el monto de la cuenta por cobrar puede ser valuado confiablemente.

### **l. Reconocimiento de ingresos**

Los ingresos se calculan al valor razonable de la contraprestación cobrada o por cobrar, teniendo en cuenta el importe estimado de devoluciones de clientes, rebajas y otros descuentos similares. El reconocimiento de ingresos se realiza conforme a los siguientes criterios:

**i. Reconocimiento de ingresos**

La Entidad reconoce ingresos de las siguientes fuentes en un punto en el tiempo, lo cual ocurre cuando se transfiere el control de los productos al cliente:

Ingresos por venta al menudeo de tiendas departamentales, especializadas, de lujo y tiendas-restaurante, con marcas altamente reconocidas tales como: Sears, Sanborns, iShop-Mixup, eduMac, Saks Fifth Avenue, DAX y Sanborns Café.

Ingresos por la operación de una plataforma de comercio electrónico bajo la marca de Claroshop.com. Claro opera sus transacciones desde su portal de internet www.claroshop.com.

La Entidad vende bienes directamente con el cliente a través de sus puntos de ventas y los ingresos se reconocen cuando el control de los bienes ha sido transmitido, siendo el punto en el que el comprador adquiere los bienes en la tienda minorista. El pago del precio de transacción es inmediato en el punto en el que comprador adquiere los bienes.

Bajo los términos contractuales estándar de la Entidad, el comprador tiene el derecho de regresar los bienes dentro de los 30 días posteriores a la venta. Esto representa una contraprestación variable que se reconoce como un pasivo por el monto que se estima rembolsar por devoluciones y un ajuste a los ingresos correspondientes. Al mismo tiempo, la entidad tiene el derecho de recuperar el producto cuando el comprador ejerce su derecho de regresarlo así que consecuentemente reconoce un activo por el derecho a los bienes que devuelve el cliente y un ajuste correspondiente al costo de ventas.

La Entidad usa su experiencia histórica para estimar el número de productos regresados a nivel de portafolio usando un método esperado. Se considera altamente probable que no se produzca una revisión significativa en los ingresos acumulados reconocidos, dado el nivel constante de rendimiento de los años anteriores.

**ii. Intereses por ventas a crédito** - Los ingresos por intereses por ventas a crédito se reconocen cuando se devengan y se generan por la operación de tarjetas de crédito y otros créditos (Sanborns, Sears, Saks, Mixup, Corpti y Claroshop).

**iii. Servicios administrativos y de intermediación bancaria** - Se reconocen en el tiempo, conforme se presta el servicio.

**iv. Arrendamiento** - Se reconocen sobre la base de línea recta conforme se prestan los servicios de arrendamiento y las cuotas de mantenimiento se reconocen en el período de la duración del contrato de arrendamiento del cual provienen.

**m. Inmuebles, maquinaria y equipo**

Al 1 de enero de 2011, fecha de transición a las IFRS, los inmuebles, maquinaria y equipo fueron valuados a su costo asumido (Costo depreciado ajustado por el Índice Nacional de Precios al Consumidor). Las adquisiciones subsecuentes se registran al costo de adquisición. La depreciación se registra en resultados y se calcula conforme al método de línea recta con base en las vidas útiles estimadas remanentes de los componentes de los activos, las cuales se revisan cada año junto con los valores residuales; y el efecto de cualquier cambio en la estimación registrada se reconoce sobre una base prospectiva.

**Años de vida útil**

Edificios y adaptaciones a locales arrendados	10 a 50 años
Maquinaria y equipo	20 años
Equipo de transporte	4 y 5 años
Mobiliario y equipo de oficina	20 años
Equipo de cómputo	4 y 6 años

Los costos por préstamos incurridos durante el período de construcción e instalación de los inmuebles, maquinaria y equipo calificables, son capitalizados.

La ganancia o pérdida que surge de la venta o retiro de una partida de inmuebles, maquinaria y equipo, se calcula como la diferencia entre los recursos que se reciben por su venta y el valor en libros del activo, y se reconoce en los resultados.

#### ***n. Arrendamientos***

##### **La Entidad como arrendador**

La Entidad entra en contratos de arrendamiento como arrendador respecto a algunas de las propiedades de inversión. La Entidad también renta a los minoristas el equipo necesario para la presentación y desarrollo de sus actividades y equipo manufacturado por la Entidad.

Los arrendamientos en los que la Entidad funge como arrendador son clasificados como arrendamientos financieros o arrendamientos operativos. Cuando los términos del contrato transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad al arrendatario, el contrato se clasifica como un arrendamiento financiero. Todos los demás contratos se clasifican como contratos operativos.

Cuando la Entidad es un arrendador intermedio, contabiliza el arrendamiento principal y el subarrendamiento como dos contratos separados. El subarrendamiento se clasifica como arrendamiento financiero o arrendamiento operativo en referencia al activo por derechos de uso originado del arrendamiento principal-.

El ingreso por rentas proveniente de arrendamientos operativos se reconoce bajo línea recta a través del plazo del arrendamiento relevante-. Los costos iniciales directos incurridos en la negociación y arreglo del arrendamiento operativo son agregados al valor en libros del activo arrendado y son reconocidos bajo línea recta a través del plazo del arrendamiento.

Los montos pendientes de arrendamientos financieros son reconocidos como arrendamientos por cobrar por el monto de la inversión neta en los arrendamientos. Los ingresos por arrendamientos financieros se asignan a los periodos contables de manera que refleje una tasa de retorno periódica constante sobre la inversión neta insoluble respecto de los arrendamientos.

Cuando un contrato incluye componentes de arrendamiento y de no arrendamiento, la Entidad aplica la IFRS 15 para asignar la contraprestación correspondiente a cada componente bajo el contrato.

##### **La Entidad como arrendatario**

La Entidad evalúa si un contrato contiene un arrendamiento en su origen. La Entidad reconoce un activo por derechos de uso y un pasivo por arrendamiento correspondiente respecto a todos los contratos de arrendamiento en los que sea arrendatario, exceptuando los arrendamientos de corto plazo (plazo de 12 meses o menos) y los de activos de bajo valor (como tabletas electrónicas, computadoras personales y objetos pequeños de mobiliario de oficina y teléfonos). Para estos arrendamientos, la Entidad reconoce los pagos de renta como un gasto operativo bajo el método de línea recta a través del periodo de vigencia del arrendamiento, a menos que otro método sea más representativo del patrón del tiempo en que los beneficios económicos proveniente del consumo de los activos arrendados.

El pasivo por arrendamiento es medido inicialmente al valor presente de los pagos de renta que no sean pagados en la fecha de inicio, descontado por la tasa implícita en el contrato. Si esta tasa no puede ser fácilmente determinada, la Entidad utiliza tasas incrementales.

Los pagos de renta incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento consisten en:

- Pagos de renta fijos (incluyendo pagos fijos en sustancia), menos cualquier incentivo por arrendamiento recibido;
- Pagos de renta variables que dependen de un índice o tasa, inicialmente medidos usando el índice o tasa en la fecha de inicio;
- El monto esperado a pagarse por el arrendatario bajo garantías de valor residual;
- El precio de ejercicio de opciones de compra, si el arrendatario está razonablemente certero de ejercitar las opciones; y
- Pagos por penalizaciones resultantes de la terminación del arrendamiento, si el periodo del arrendamiento refleja el ejercicio de una opción de terminación del arrendamiento.

El pasivo por arrendamiento se presenta como un concepto separado en el estado consolidado de posición financiera.

El pasivo por arrendamiento es medido subsecuentemente con el aumento del valor en libros para reflejar los intereses devengados por el pasivo por arrendamiento (usando el método de interés efectivo) y reduciendo el valor en libros para reflejar los pagos de renta realizados.

La Entidad revalúa el pasivo por arrendamiento (y realiza el ajuste correspondiente al activo por derechos de uso relacionado) siempre que:

- El plazo del arrendamiento es modificado o hay un evento o cambio significativo en las circunstancias del arrendamiento resultando en un cambio en la evaluación del ejercicio de opción de compra, en cuyo caso el pasivo por arrendamiento es medido descontando los pagos de renta actualizados usando una tasa de descuento actualizada.
- Los pagos de renta se modifican como consecuencia de cambios en índices o tasa o un cambio en el pago esperado bajo un valor residual garantizado, en cuyos casos el pasivo por arrendamiento se revalúa descontando los pagos de renta actualizados utilizando la misma tasa de descuento (a menos que el cambio en los pagos de renta se deba a un cambio en una tasa de interés variable, en cuyo caso se usa una tasa de descuento actualizada).
- Un contrato de arrendamiento se modifique y la modificación del arrendamiento no se contabilice como un arrendamiento separado, en cuyo caso el pasivo por arrendamiento se revalúa basándose en el plazo del arrendamiento del arrendamiento modificado, descontando los pagos de renta actualizados usando una tasa de descuento actualizada a la fecha de entrada en vigor de la modificación.

La Entidad no realizó ninguno de los ajustes mencionados en los periodos presentados.

Los activos por derechos de uso consisten en la medición inicial del pasivo por arrendamiento correspondiente, los pagos de renta realizados en o antes de la fecha de inicio, menos cualquier incentivo por arrendamiento recibido y cualquier costo inicial directo. La valuación subsecuente es el costo menos la depreciación acumulado y pérdidas por deterioro.

Si la Entidad incurre en una obligación surgida de costos de desmantelar y remover un activo arrendado, restaurar el ligar en el cual está localizado o restaurar el activo subyacente a la condición requerida por los términos y condiciones del arrendamiento, se debe reconocer una provisión medida conforme a la IAS 37. En la medida en que los costos se relacionen a un activo por derechos de uso, los costos son incluidos en el activo por derechos de uso relacionado, a menos que dichos costos se incurran para generar inventarios.

Los activos por derechos de uso se deprecian sobre el periodo que resulte más corto entre el periodo del arrendamiento y la vida útil del activo subyacente. Si un arrendamiento transfiere la propiedad del activo subyacente o el costo del activo por derechos de uso refleja que la Entidad planea ejercer una opción de compra, el activo por derechos de uso se depreciará sobre la vida útil. La depreciación comienza en la fecha de inicio del arrendamiento.

Los activos por derechos de uso son presentados como un concepto separado en el estado consolidado de posición financiera.

La Entidad aplica IAS 36 para determinar si un activo por derechos de uso está deteriorado y contabiliza cualquier pérdida por deterioro identificada como se describe en la política de 'Propiedades, planta y equipo'.

Los arrendamientos con rentas variables que no dependen de un índice o tasa, no son incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento y del activo por derechos de uso. Los pagos relacionados son reconocidos como un gasto en el periodo en el que sucede el evento o condición que desencadena los pagos y son incluidos en el concepto de "Otros gastos" en el estado consolidado de resultados.

Como expediente práctico, la IFRS 16 permite no separar los componentes de no arrendamiento y en su lugar contabilizar cualquier arrendamiento y sus componentes de no arrendamientos asociados como un solo acuerdo. La Entidad no ha utilizado este expediente práctico. Para contratos que contienen componentes de arrendamiento y uno o más componentes de arrendamiento o de no arrendamiento adicionales, la Entidad asigna la consideración del contrato a cada componente de arrendamiento bajo el método del precio relativo de venta independiente del componente de arrendamiento y precio relativo de venta independiente agregado para todos los componentes de no arrendamiento.

#### ***o. Propiedades de inversión***

Las propiedades de inversión son aquellas mantenidas para arrendamiento y/o ganancias de capital mediante la apreciación de su valor en el tiempo (incluyendo propiedades en construcción para tal propósito). Las propiedades de inversión son valuadas a su valor razonable determinado mediante avalúos. Las ganancias o pérdidas que surgen de los cambios en el valor razonable de las propiedades de inversión se incluyen en el resultado en el periodo en que se originan. Las propiedades que se mantienen como inversión incluyen principalmente dos plazas comerciales propiedad de la Entidad.

Las propiedades de inversión adquiridas y las mejoras se registran al costo de adquisición, incluyendo los costos de transacción relacionados con la adquisición de activos.

Una propiedad de inversión se elimina al momento de la disposición o cuando se retira permanentemente del uso y no se esperan beneficios económicos futuros de la disposición. Cualquier ganancia o pérdida que surja de la baja de la propiedad (calculada como la diferencia entre los ingresos netos por disposición y el valor en libros del activo) se incluye en el estado consolidado de resultados en el periodo en que la propiedad se elimina.

#### **p. Otros activos**

Incluyen principalmente depósitos en garantía, derechos de explotación de un centro comercial y gastos por instalación de un nuevo sistema informático.

Los derechos de explotación del centro comercial se amortizan en el plazo establecido en el contrato.

Los gastos incurridos por la instalación de un nuevo sistema, se amortizan a partir de que son utilizados en el negocio en función de su vida útil.

#### **q. Deterioro de activos tangibles**

Grupo Sanborns revisa los valores en libros de sus activos tangibles a fin de determinar si existen indicios de que estos activos han sufrido alguna pérdida por deterioro. Si existe algún indicio, se calcula el monto recuperable del activo a fin de determinar el alcance de la pérdida por deterioro. Cuando no es posible estimar el monto recuperable de un activo individual, la Entidad estima el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo a la que pertenece dicho activo. Cuando se puede identificar una base razonable y consistente de distribución, los activos corporativos también se asignan a las unidades generadoras de efectivo individuales, o de lo contrario, se asignan al grupo más pequeño de unidades generadoras de efectivo para los cuales se puede identificar una base de distribución razonable y consistente.

El monto recuperable es el mayor entre el valor razonable menos el costo de venderlo y el valor de uso. Al evaluar el valor de uso, los flujos de efectivo futuros estimados se descuentan a su valor presente utilizando una tasa de descuento antes de impuestos que refleje la evaluación actual del mercado respecto al valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo para el cual no se han ajustado las estimaciones de flujos de efectivo futuros.

Si se estima que el monto recuperable de un activo (o unidad generadora de efectivo) es menor que su valor en libros, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se reduce a su monto recuperable. Las pérdidas por deterioro se reconocen inmediatamente en resultados, salvo si el activo se registra a un monto revaluado, en cuyo caso se debe considerar la pérdida por deterioro como una disminución de la revaluación.

Cuando una pérdida por deterioro se revierte posteriormente, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se aumenta al valor estimado revisado a su monto recuperable, de tal manera que el valor en libros incrementado no excede el valor en libros que se habría determinado si no se hubiera reconocido una pérdida por deterioro para dicho activo (o unidad generadora de efectivo) en años anteriores. La reversión de una pérdida por deterioro se reconoce inmediatamente en resultados, a menos que el activo correspondiente se reconozca a un monto revaluado, en cuyo caso la reversión de la pérdida por deterioro se trata como un incremento en la revaluación.

#### **r. Inversión en asociadas y otras**

Aquellas inversiones permanentes efectuadas por la Entidad en compañías en las que no se tiene control, control conjunto, ni influencia significativa inicialmente se registran al costo de adquisición y los dividendos recibidos se reconocen en los resultados del



período salvo que provengan de utilidades de periodos anteriores a la adquisición, en cuyo caso se disminuyen de la inversión permanente. En caso de presentarse indicios de deterioro las inversiones se someten a pruebas de deterioro.

#### **s. Arrendamientos**

Los arrendamientos se clasifican como financieros cuando los términos del arrendamiento transfieren sustancialmente a los arrendatarios todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad. Todos los demás arrendamientos se clasifican como operativos.

##### -La Entidad como arrendatario

Los pagos por arrendamiento se distribuyen entre los gastos financieros y la reducción de las obligaciones por arrendamiento a fin de alcanzar una tasa de interés constante sobre el saldo remanente del pasivo. Los gastos financieros se cargan directamente a resultados, a menos que puedan ser directamente atribuibles a activos calificables, en cuyo caso se capitalizan conforme a la política general de la Entidad para los costos por préstamos.

Los pagos de rentas por arrendamientos operativos se cargan a resultados empleando el método de línea recta, durante el plazo correspondiente al arrendamiento, salvo que resulte más representativa otra base sistemática de reparto por reflejar más adecuadamente el patrón de los beneficios del arrendamiento para el usuario. Las rentas contingentes se reconocen como gastos en los periodos en los que se incurre.

#### **t. Estado de flujos de efectivo**

El flujo de efectivo se utiliza aplicando el método indirecto para la presentación de los flujos de efectivo de las actividades de operación, por lo que la utilidad neta consolidada del año es ajustada por partidas que no requirieron, ni utilizaron flujos de efectivo, así como flujos correspondientes a actividades de inversión y financiamiento. Los intereses cobrados son presentados como actividades de inversión y los intereses pagados como actividades de financiamiento.

#### **u. Utilidad por acción**

La utilidad básica por acción ordinaria se calcula dividiendo la utilidad neta consolidada de la participación controladora entre el promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio.

---

## **Explicación de la estacionalidad o carácter cíclico de operaciones intermedias**

---

La Entidad históricamente ha experimentado patrones estacionarios de ventas en tiendas debido a una intensificación de las actividades de consumo durante la época navideña y de año nuevo, así como en los meses de mayo y junio, originado por el día de la madre y del padre, respectivamente, y al principio del año escolar en el mes de septiembre. Durante estos períodos, se promocionan productos como juguetes, ropa de invierno y artículos escolares durante el período de regreso a clases. Por el contrario experimentan una disminución en ventas durante el verano en los meses de julio y agosto. La Entidad busca reducir el impacto de la estacionalidad en sus resultados a través de estrategias comerciales, tales como acuerdos con proveedores, precios competitivos y promoción intensiva; por lo tanto, su impacto en el estado de utilidad integral y de situación financiera no es significativo.

**Explicación de la naturaleza e importe de las partidas, que afecten a los activos, pasivos, capital contable, ganancia neta o flujos de efectivo, que sean no usuales por su naturaleza, importe o incidencia**

---

La Compañía no ha tenido esta clase de partidas en los periodos reportados.

**Explicación de la naturaleza e importe de cambios en las estimaciones de importes presentados en periodos intermedios anteriores o ejercicios contables anteriores**

---

En referencia a este apartado, informamos que la Compañía no realizó cambios en las políticas contables que conlleven a modificaciones en las estimaciones de importes presentados en periodos intermedios anteriores o ejercicios anteriores.

**Explicación de cuestiones, recompras y reembolsos de títulos representativos de deuda y capital**

---

Al 31 de marzo de 2020 se recompraron 534,506 acciones, por un importe de \$12,378 que representa una afectación al capital social de \$354 y en los resultados acumulados por \$12,024.

<b>Dividendos pagados, acciones ordinarias:</b>	0
<b>Dividendos pagados, otras acciones:</b>	0
<b>Dividendos pagados, acciones ordinarias por acción:</b>	0
<b>Dividendos pagados, otras acciones por acción:</b>	0

**Explicación del efecto de cambios en la composición de la entidad durante periodos intermedios**

---

A la fecha de la presentación de este reporte no existen cambios en la composición de la entidad durante periodos intermedios.

---

## Descripción del cumplimiento con las NIIF si se aplican a la información financiera intermedia

---

Los estados financieros consolidados de la entidad han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS en inglés) y sus adecuaciones e interpretaciones emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB por sus siglas en inglés).

---

## Descripción de la naturaleza e importe del cambio en estimaciones durante el periodo intermedio final

---

En referencia a este apartado, informamos que la Compañía no realizó cambios en las políticas contables que conlleven a modificaciones en las estimaciones de importes presentados en los estados financieros.

---